RELATÓRIO DE FINANÇAS / 2017

CONTEÚDO

RELATÓRIO DE FINANÇAS 2017 4

Carta do Presidente da CONMEBOL 6
Carta do Presidente da Comissão de Finanças 8
Resumo do ano 2017 10
Certificação de tradução oficial 12
Parecer dos Auditores BDO Auditores & Consultores sobre os Demonstrativos Contábeis em 31 de dezembro de 2017 14
Balanço Geral em 31 de dezembro de 2017 16
Demonstrativo de Receitas e Despesas em 31 de dezembro de 2017 17
Demonstrativo da Posição do Patrimônio Líquido 18
Demonstrativo de Fluxo de Caixa 19
Notas aos Demonstrativos Financeiros 20
Relatório da Área de Auditoria Interna 40
Certificado de Conformidade 42

ORÇAMENTO 2018 44

Demonstrativo de Receitas e Despesas Estimado 2018 46
Orçamento de Investimentos para 2018 48
Detalhamentos das Receitas Orçadas para 2018 49
Detalhamento das Despesas Orçadas para 2018 50
Investimento direto no futebol em 2018 51
Contribuições por torneio aos Clubes pela Copa CONMEBOL Recopa, comparativo anos 2015, 2016, 2017 e 2018 52
Contribuições por torneio aos Clubes pela Copa CONMEBOL Sul-Americana, comparativo anos 2015, 2016, 2017 e 2018 53
Contribuições por torneio aos Clubes pela Copa CONMEBOL Recopa, comparativo anos 2015, 2016, 2017 e 2018 54

RELATÓRIO DE FINANÇAS 2017

ESTIMADOS AMIGOS

No presente Relatório Financeiro, colocamos à sua consideração os Demonstrativos Financeiros e Contábeis da CONMEBOL referentes ao exercício 2017, no qual apresentamos informação clara e detalhada sobre a situação econômica da CONMEBOL.

Conforme nosso compromisso de facilitar e prestar Contas Claras, toda a informação que encontrarão a seguir foi objeto de estritos controles internos que viemos implementando desde 2016, assim como da apuração de auditores externos profissionais, cujo parecer independente encontrarão no presente relatório.

Desde o ponto da administração financeira, o ano de 2017 foi decisivo na consolidação das profundas reformas que colocamos em andamento em 2016 dentro do eixo estratégico de Contas Claras.

Ao longo deste ano, a administração da Nova CONMEBOL veio adotando os mais altos padrões de transparência administrativa e financeira, com o compromisso de gerenciar os recursos do futebol Sul-Americano com total transparência. Estamos comprometidos em cumprir nossa promessa de valor mediante uma governança sujeita as regras claras e que entende a importância de prestar contas.

Além do compromisso político e ético com a administração, os padrões de transparência que viemos implementando ficaram consignados com uma obrigação em nossos Estatutos, tanto para a CONMEBOL como para todas as suas Associações Membro, de maneira que hoje o futebol Sul-Americano conta com um marco regulatório que permite aos nossos grupos de interesses exercer uma fiscalização ativa.

Não em vão, nas próximas páginas encontrarão informação detalhada sobre a situação financeira e o desempenho econômico da CONMEBOL em 2017, assim como os investimentos e as contingências orçadas para 2018. Essa informação foi preparada em cumprimento com a normativa aplicável e vigente no Paraguai, país sede da Confederação Sul-Americana, e com a revisão independente da Comissão de Finanças encabeçada por seu presidente, o Senhor Laureano J. M. González, Segundo Vice-Presidente da CONMEBOL.

Cabe lembrar que as boas práticas que viemos institucionalizando na área financeira, serão cada vez de maior importância levando em consideração o grande salto que se prevê nas receitas da Confederação para o ciclo 2019-2022, como resultado dos processos de licitação abertos e competitivos que estão sendo avançados para comercializar nossos direitos comerciais.

Como poderão observar, no resultado correspondente ao exercício 2017 e no orçamento para 2018, a CONMEBOL segue melhorando substancialmente as receitas dos clubes participantes em nossos torneios, permitindo o desenvolvimento organizacional e a competitividade esportiva.

Finalmente, seguindo as boas práticas que começamos no ano passado, toda a informação aqui apresentada estará disponível em nossa página web e aberta para consulta pública. Convidamos-lhe a revisá-la minuciosamente e a compartilhá-la.

Alejandro Domínguez Wilson-Smith
Presidente da CONMEBOL

PREZADOS AMIGOS,

Pelo segundo ano consecutivo é uma honra para mim ter a oportunidade de dirigir-me aos senhores na qualidade de Presidente da Comissão de Finanças, com a finalidade de apresentar a este magno Congresso e por seu intermédio a todos os membros da grande família do futebol Sul-Americano os resultados financeiros da Confederação para o ano de 2017.

Este foi um ano de consolidação para a Nova CONMEBOL. Vimos a materialização de profundas reformas em relação à governança contábil e financeira que, no fechamento do exercício de 2017, permite-nos demonstrar com fatos e avanços concretos nossa política de Contas Claras e nosso compromisso com a adoção de padrões de transparência financeira a nível mundial.

Depois de exaustivas investigações internas e auditorias independentes, realizadas entre 2016 e 2017, hoje podemos dizer com toda confiança que a CONMEBOL leva e apresenta demonstrativos contábeis que constituem um fiel reflexo da situação patrimonial e financeira, fato que é confrontado por múltiplos pesos e contrapesos, incluindo o acompanhamento da Comissão de Finanças que unido ao parecer dos auditores independentes da firma BDO, o qual está incluído neste relatório.

Graças aos mecanismos de controle instaurados durante o último ano, hoje também podemos afirmar que deixamos para trás os anos de desorganização que caracterizou as administrações precedentes. É oportuno ressaltar que a nível contábil e financeiro, a CONMEBOL instalou processos operacionais e controles tecnológicos projetados para fiscalizar e garantir o rastreamento das receitas e despesas da Confederação, fechando assim os espaços às más práticas que nos permitem proteger os recursos do futebol Sul-Americano.

Como Confederação, devemos lembrar que todos estamos obrigados pelo imperativo, a recuperar a confiança dos clubes, jogadores, técnicos e árbitros, assim como das torcidas e aliados comerciais que fazem de tudo e que são os verdadeiros atores do futebol Sul-Americano, zelando por seu desenvolvimento e bem-estar.

Sob esta perspectiva, a Nova CONMEBOL segue e seguirá reafirmando seu compromisso de prestar contas, cumprindo integralmente a realização de auditorias internas e externas, a correta preparação e divulgação das contas auditadas e do orçamento dos gastos, investimentos e recursos que a Confederação gerencie cada ano, em cumprimento das obrigações assinaladas no artigo 46 de nossos Estatutos.

Trabalhamos para superar nossos objetivos e promover a paixão pelo futebol a partir de uma posição econômica íntegra, livre de dívidas e, sobretudo, transparente; porque ACREDITAMOS SEMPRE. Sem mais, para compartilhar e poder debater com os senhores, lhes entregamos os Demonstrativos Financeiros de 2017.

Laureano J. M. González
Presidente da Comissão de Finanças

Resumo do ano 2017

O ano de 2017 foi um ano de muito crescimento, no qual continuamos a construir sobre os alicerces que estabelecemos no ano anterior.

Seguimos reformando a Instituição, seus processos e seus torneios, para dar ao futebol Sul-Americano a importância merecida.

Apostamos na tecnologia, na educação e transparência. Estes foram os destaques que marcaram um ano de gols de meio campo com respeito ao desenvolvimento contínuo da Nova CONMEBOL, uma CONMEBOL que ACREDITA SEMPRE.

Simpósio Global "Discutamos o Futebol"

Lançamento do campo CONMEBOL

Lançamento do Programa Evolução
Montevidéu, Uruguai

Lançamento da nova imagem da marca -CONMEBOL-
Assunção, Paraguai

Conseguimos 6.5 vagas para o Mundial 2026
Conselho da FIFA — Bahrein

Implementação do VAR
nas fases decisivas da
CONMEBOL Libertadores Bridgestone
e CONMEBOL Sul-Americana

Final CONMEBOL Libertadores Bridgestone:
Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense do Brasil
consagra-se campeão pela terceira vez
Buenos Aires, Argentina

Reabertura do Museu do Futebol Sul-Americano
Assunção, Paraguai

Fevereiro | Abril | Maio | Julho | Outubro | Novembro | Dezembro

67º Congresso Ordinário da CONMEBOL
Santiago, Chile

Final CONMEBOL Recopa Sul-Americana: Atlético Nacional campeão
Medellín, Colômbia

Incorporamos o Sistema SAP, implementando padrões mundiais de controle e transparência
Assunção, Paraguai

1º Workshop de Secretários Gerais, Oficiais de Conformidade e Diretores de Desenvolvimento
Lima, Perú

Final da CONMEBOL Sul-Americana:
Atlético Independiente conquista pela segunda vez o torneio
Río de Janeiro, Brasil

Sorteio CONMEBOL Libertadores 2018 e CONMEBOL Sul-Americana 2018
Assunção, Paraguai

CERTIFICAÇÃO DE TRADUÇÃO OFICIAL

Eu, Renata Maria Tomaz de Almeida Santiago, tradutora Pós-Graduada em Tradução de Espanhol, Espanhol-Português e Português-Epanhol pela Universidade Estácio de Sá, membro sócio da Associação Brasileira de Tradutores e Intérpretes - ABRATES , com número de matrícula 2585, certifico que me foram apresentados, para tradução ao português, documentos financeiros em idioma espanhol correspondentes à Confederação Sul-Americana de Futebol que constam de Parecer de Auditores Independentes sobre as demonstrações financeiras auditadas, Balanço Patrimonial, Demonstração Receitas e Despesas, Alterações do Patrimônio Líquido, Fluxos de Caixa, Notas Explicativas às Demonstrações Financeira numeradas de 1 a 24, sendo todas estas demonstrações relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2017, e expostas de maneira comparativa ao exercício finalizado em 31 de dezembro de 2016.

Declaro que todos os dados que aqui traduzi, relativos ao ano de 2017, além das demonstrações financeiras citadas, demais relatórios, tabelas, gráficos e projeções orçamentárias para o ano de 2018, são uma cópia fiel dos conteúdos que me foram apresentados em espanhol pela mesma Entidade.

Sem mais a acrescentar, finalizo a tradução a qual revisei e comparei detalhadamente com os originais expostos, assino o documento e dou fé.

Rio de Janeiro, 15 de março de 2018.

Renata Santiago
Tradutora

PARECER DOS AUDITORES BDO AUDITORES & CONSULTORES SOBRE OS DEMONSTRATIVOS CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017

BDO

Tel: 595 (21) 492 242
Fax: 595 (21) 493 665
bdo@bdo.com.py
www.bdo.com.py

BDO Auditores Consultores
Humaitá 145, 9°Piso
Edif. Planeta 1
Asunción, PARAGUAY
Casilla de Correo 15137

TRADUÇÃO LIVRE DO ESPANHOL

PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

1 de março de 2018

Aos Senhores Presidente e Membros do Conselho
da Confederação Sul-Americana de Futebol - CONMEBOL

1. *Identificação das demonstrações contábeis objeto da auditoria*

Examinamos as demonstrações contábeis adjuntos expressados em dólares americanos da Confederação Sul-Americana de Futebol - CONMEBOL que foram por nós visados para sua identificação, que compreendem o estado da situação patrimonial em 31 de Dezembro de 2017 e as respectivas demonstrações das receitas e despesas, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa pelo ano findo nesta data e suas notas, que contêm um resumo das principais políticas contábeis e outras informações esclarecedoras. As demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2016, cujas cifras são expostas com propósitos comparativos, foram auditadas pela nossa firma e, em 6 de abril de 2017, emitimos nosso parecer sem ressalvas sobre os mesmos.

2. *Responsabilidade da administração da Entidade sobre as demonstrações contábeis*

A Administração da Entidade é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis, de acordo com normas contábeis em vigor no Paraguai emitidas pelo Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Esta responsabilidade inclui o planejamento, implementação e manutenção dos controles internos adequados para a preparação e apresentação razoável de demonstrações contábeis que estejam livres de distorção relevante, devido a fraude ou erro.

3. *Responsabilidade do auditor*

Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre as referidas demonstrações contábeis baseados em nossa auditoria. Realizamos nossa auditoria de acordo com as normas de auditoria em vigor no Paraguai emitidas pelo Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis estão livres de distorção relevante.

Uma auditoria compreende a execução de procedimentos para obter evidência de auditoria sobre as cifras e as revelações nas demonstrações contábeis. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de erros significativos nas demonstrações contábeis, devido a fraude ou erro. Com a realização destas avaliações de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis da entidade, a fim de planejar procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não com o propósito de expressar uma opinião sobre a efetividade do controle interno da entidade. Uma auditoria também inclui a avaliação do apropriado das políticas contábeis utilizadas e da razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração, assim como a avaliação da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para oferecer uma base razoável para nossa opinião de auditoria.

BDO Auditores Consultores, una sociedad simple paraguaya, es miembro de BDO International Limited,una compañía limitada por garantía del Reino Unido, y forma parte de la red internacional BDO de empresas independientes asociadas.

BDO es el nombre comercial de la red BDO y de cada una de las empresas asociadas de BDO.

BDO

4. *Opinião*

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis adjuntas apresentam adequadamente, em todos seus aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Confederação Sul-Americana de Futebol - CONMEBOL em 31 de dezembro de 2017, as receitas e despesas e seus fluxos de caixa pelo ano findo nesta data, conforme as normas contábeis em vigor no Paraguai emitidas pelo Consejo de Contadores Públicos del Paraguay.

5. *Ênfase em um assunto que não afeta a opinião*

Conforme descrito na nota 23 às demonstrações contábeis adjuntas, estão em andamento, em diferentes jurisdições competentes, investigações e juízos diversos, nas quais a Confederação tem parte como coadjuvante ou demandada. Nesse sentido, a CONMEBOL, como princípio de prudência, constituiu reservas para eventuais impactos dos casos em que foi demandada, e as eventuais recuperações, se houver, seriam reconhecidas com a entrada dos respectivos fundos. Este assunto não modifica nossa opinião.

Oscar Guillén
Sócio
Matrícula Nº F/4
Colegio de Contadores del Paraguay

BALANÇO GERAL
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017

DEMONSTRATIVO DA POSIÇÃO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017
(Apresentado com cifras comparativas ao exercício concluído em 31 de dezembro de 2016)
(Expresso em milhares de dólares americanos)

ATIVO	Notas	31/12/17 Milhares de US$	31/12/16 Milhares de US$
Ativo Circulante			
Disponibilidades	3	82.145	33.168
Contas a receber – previsões (líquido)	4	21.178	65.699
Antecipações	5	747	3.471
Despesas diferidas		0	32
Antecipações fiscais		60	117
Total Ativo Circulante		**104.130**	**102.487**
Ativo Não Circulante			
Contas a receber – previsões (líquido)	4	0	0
Investimentos	6	60.131	60.169
Ativo imobilizado	7	20.399	19.339
Outros ativos	8	16.302	2.299
Total Ativo Não Circulante		**96.832**	**81.807**
TOTAL ATIVO		**200.962**	**184.294**
PASSIVO			
Passivo Circulante			
Contas a pagar por torneios	9	5.179	3.421
Fornecedores e outros a pagar	10	7.939	4.788
Dívidas Fiscais e Trabalhistas	11	431	1.093
Receitas Diferidas	12	45.747	40.417
Total Passivos Circulante		**59.296**	**49.719**
Passivos Não Circulante			
Previsões para contingências	13	10.913	8.500
Total Passivo Não Circulante		**10.913**	**8.500**
TOTAL PASSIVO		**70.209**	**58.219**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Reserva de Reavaliação		31.949	28.273
Outras Reservas		2.563	2.566
Resultado Acumulado		95.236	93.926
Resultado do Exercício		1.005	1.310
Total Patrimônio Líquido		**130.753**	**126.075**
TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		**200.962**	**184.294**

As notas 1 a 24 que seguem fazem parte integrante destes demonstrativos financeiros.

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettirossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA – Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com – email: conmebol@conmebol.com

DEMONSTRATIVO DE RECEITAS E DESPESAS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017

DEMONSTRATIVO DE RECEITAS E DESPESAS
CORRESPONDENTE AO EXERCÍCIO CONCLUÍDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017
(Apresentado com cifras comparativas ao exercício concluído em 31 de dezembro de 2016)
(Expresso em milhares de dólares americanos)

RECEITAS	Notas	Exercício concluído em 31/12/17 Milhares de US$	Exercício concluído em 31/12/16 Milhares de US$
Receitas operacionais			
Receitas por Torneios	14	198.983	249.916
Outras Receitas	15	8.098	2.382
Total Receitas operacionais		**207.081**	**252.298**
TOTAL RECEITAS		**207.081**	**252.298**
DESPESAS			
Despesas operacionais			
Organização de torneios	14	154.180	207.317
Comitê e Comissões	16	7.078	4.379
Congressos e Seminários		1.018	1.117
Marketing(*)		5.548	0
Outras Competições e Desenvolvimento	17	8.148	4.576
Despesas de Administração	18	11.197	10.126
Despesas de Reestruturação	19	11.409	10.312
Despesas Fiscais e Sociais	20	4.550	3.661
Total Despesas operacionais		**203.128**	**241.488**
Despesas não operacionais			
Doações e contribuições		535	1.000
Previsão do exercício	13	2.413	8.500
Total Despesas não operacionais		**2.948**	**9.500**
TOTAL DESPESAS		**206.076**	**250.988**
RESULTADO DO EXERCÍCIO		**1.005**	**1.310**

(*) Para efeitos de uma melhor declaração, no ano de 2017 procedeu-se à abertura da conta Marketing, com o objetivo de lançar nesta todos os encargos desta categoria.

As notas 1 a 24 que seguem fazem parte integrante destes demonstrativos financeiros.

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettirossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA – Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com – email: conmebol@conmebol.com

DEMONSTRATIVO DA POSIÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

DEMONSTRATIVO DA POSIÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017
(Apresentado com cifras comparativas ao exercício concluído em 31 de dezembro de 2016)
(Expresso em milhares de dólares americanos)

CONTAS	Reserva de Reavaliação	Outras Reservas	Acumulados	Resultados do Exercício	Patrimônio Líquido
Saldo ao Início do Exercício 2016	25.201	7.509	72.343	21.257	126.310
Transferência a Resultados Acumulados	0	0	21.257	-21.257	0
Ajustes / Desafetações de Resultados Acumulados	0	(*) -4.943	326	0	-4.617
Reserva de Reavaliação	3.072	0	0	0	3.072
Outras Reservas	0	0	0	0	0
Resultado do Exercício	0	0	0	1.310	1.310
Saldo no Fechamento do Exercício 2016	28.273	2.566	93.926	1.310	126.075
Transferência a Resultados Acumulados	0	0	1.310	-1.310	0
Ajustes / Desafetações de Resultados Acumulados	0	-3	0	0	-3
Reserva de Reavaliação	3.676	0	0	0	3.676
Resultado Acumulado do Exercício	0	0	0	1.005	1.005
Saldo no Fechamento do Exercício 2017	31.949	2.563	95.236	1.005	130.753

As notas 1 a 24 que seguem fazem parte integrante destes demonstrativos financeiros.

(*) Reservas aplicadas à constituição de previsões sobre créditos de duvidosa recuperação. Ver nota 4.

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettirossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA – Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com – email: conmebol@conmebol.com

DEMONSTRATIVO DE FLUXO DE CAIXA

DEMONSTRATIVO DE FLUXO DE CAIXA
CORRESPONDENTE AO EXERCÍCIO CONCLUÍDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017
(Apresentado com cifras comparativas ao exercício concluído em 31 de dezembro de 2016)
(Expresso em milhares de dólares americanos)

	Exercício concluído em	
FLUXO DE CAIXA POR ATIVIDADES OPERACIONAIS	**31/12/17**	**31/12/16**
Receitas por torneios (líquido)	252.898	192.596
Despesas por torneios, competições e desenvolvimento	-153.765	-217.467
Caixa Gerado/Utilizado (líquido) por Outras Atividades	-48.297	-15.913
Pagamento de Impostos	-662	-1.071
CAIXA LÍQUIDO POR ATIVIDADES OPERACIONAIS	**50.174**	**-41.855**
FLUXO DE CAIXA POR ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Aumento/Diminuição Líquido de investimentos Temporários	0	-941
Aumento/Diminuição Líquido Ativo Imobilizado e Investimentos	-1.197	-376
CAIXA LÍQUIDO POR ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	**-1.197**	**-1.317**
Aumento/Diminuição (líquido) de Caixa e seus Equivalentes	**48.977**	**-43.172**
Caixa e seus Equivalentes no começo do exercício	**33.168**	**76.340**
CAIXA E SEUS EQUIVALENTES NO FECHAMENTO DO EXERCÍCIO	**82.145**	**33.168**

As notas 1 a 24 que seguem fazem parte integrante destes demonstrativos financeiros.

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettirossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA – Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com – email: conmebol@conmebol.com

NOTAS AOS DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017
(Apresentadas com cifras comparativas ao exercício concluído em 31 de dezembro de 2016)
(Expressas em milhares de dólares americanos)

NOTA 1. DADOS DA INSTITUIÇÃO

A Confederação Sul-Americana de Futebol (doravante CONMEBOL), fundada em 9 de julho de 1916, é uma Associação Civil de Direito Privado, sem fins lucrativos, constituída pelas Associações Nacionais de Futebol da América do Sul (Associações Membro), membros da Fédération Internationale de Football Association (FIFA).

Para efeitos de pessoa jurídica, conforme a legislação de sua sede, a CONMEBOL é uma associação de capacidade restrita pelo Título II do Livro do Código Civil Paraguaio e a Lei do Esporte do Paraguai. Sua sede permanente está radicada na cidade de Luque (Grande Assunção), República do Paraguai.

No Congresso Extraordinário que se realizou na cidade de Lima, Peru, na data de 14 de setembro de 2016, foram aprovados os novos estatutos sociais da CONMEBOL, estatutos adaptados às diretrizes definidas pela FIFA.

A FIFA reconhece que a CONMEBOL é a única Confederação constituída por suas Associações Membro na América do Sul. Consequentemente, a CONMEBOL encontra-se autorizada de forma exclusiva pela FIFA a dirigir e controlar o futebol da região (Art. 22 Estatutos da FIFA).

Os objetivos da CONMEBOL são:

a. Dirigir, organizar e estruturar todas as questões relacionadas ao futebol na América do Sul.

b. Promover o futebol da América do Sul em um espírito de paz, compreensão e jogo limpo, garantindo que no âmbito do futebol não exista discriminação de um indivíduo ou grupo de pessoas por razões políticas, de gênero, religião, raça, origem étnica, nacionalidade ou qualquer outro motivo.

c. Garantir a neutralidade em assuntos políticos e religiosos.

d. Acompanhar e controlar o desenvolvimento, criar, aprovar, organizar e dirigir partidas, competições e torneios internacionais na América do Sul em todas as modalidades do futebol, sendo a primordial titular de todos seus direitos.

e. Promover a integridade, o comportamento ético e a esportividade com a finalidade de impedir que métodos ou práticas de corrupção, a manipulação de partidas ou o doping coloquem em perigo a integridade dos encontros, os torneios e as competições ou atentem contra os grupos de interesse do futebol, por exemplo, jogadores, oficiais e as Associações Membro ou cedam espaço para abusos dentro do futebol organizado.

f. Assegurar que as competições internacionais organizadas pela Confederação desenvolvam-se sem comportamentos violentos ou inapropriados que possam colocar em risco a integridade física das pessoas, torcedores e público presente nos encontros.

g. Assegurar que os valores esportivos prevaleçam sempre sobre os interesses comerciais.

h. Promover a unidade entre as Associações Membro em assuntos relacionados ao futebol Sul-Americano e Mundial, sendo a CONMEBOL a voz representativa.

i. Salvaguardar os interesses gerais das Associações Membro e os seus afiliados das intervenções em seus assuntos próprios.

j. Manter boas relações com a FIFA e cooperar com ela e demais confederações reconhecidas pela mesma.

k. Assegurar que seus representantes na FIFA defendam lealmente os interesses do futebol.

l. Resolver as disputas que possam ser geradas entre as Associações Membro e apoiá-las em qualquer assunto mediante sua petição.

m. Fazer que suas Associações Membro, os clubes afiliados a estas últimas, assim como as demais pessoas físicas ou jurídicas direta ou indiretamente submetidas à jurisdição de uma Associação Membro (Ligas, Federações Regionais, oficiais, jogadores, treinadores, árbitros etc.) respeitem os princípios e obrigações básicas que são considerados e/ou inspiram a normativa da CONMEBOL e da FIFA. Para isso, a CONMEBOL poderá adotar através dos órgãos competentes (Conselho e Órgãos Disciplinares) as medidas corretivas que sejam consideradas necessárias, incluídas as de caráter disciplinar, sobre as pessoas físicas e jurídicas anteriormente mencionadas, com efeitos tanto a nível nacional como internacional.

n. Assegurar que o princípio de não ingerência de terceiros e o princípio de independência seja aplicado à CONMEBOL.

Associações Membro

- Associação do Futebol Argentino
- Associação Paraguaia de Futebol
- Associação Uruguaia de Futebol
- Confederação Brasileira de Futebol
- Federação Boliviana de Futebol
- Federação Colombiana de Futebol
- Federação Equatoriana de Futebol
- Federação de Futebol do Chile
- Federação Desportiva Nacional Peruana de Futebol
- Federação Venezuelana de Futebol

Órgãos de Governo e Representação

- O Congresso
- O Conselho
- O Conselho de Urgência
- A Presidência
- Oito Comissões Permanentes
- Três Órgãos Judiciais

Composição do Conselho

- Um Presidente.
- Três Vice-Presidentes que serão eleitos pelo Congresso dentre os Presidentes das Associações Membro da CONMEBOL. Os Vice-Presidentes serão ordenados do primeiro ao terceiro.
- Sete Diretores: que correspondem aos Presidentes das Associações Membro da CONMEBOL que não ocupam o cargo de Vice-Presidente.

Com a firme convicção de implementar as reformas necessárias para construir uma nova CONMEBOL e seguindo os padrões de boa governança, ética, responsabilidade social e transparência, a presente

administração lançou um plano estratégico de quatro eixos de mudança: **i) Contas Claras**; **ii) Justiça além do judicial**; **iii) Construir uma nova Instituição** e iv) **Gerar e reinvestir mais Valor para o Desenvolvimento do Futebol Sul-Americano**.Ver Notas 22 e 23.

COMPETIÇÕES E TORNEIOS

As competições e torneios internacionais desenvolvidos, criados, aprovados, organizados e dirigidos pela CONMEBOL na América do Sul em todas as modalidade do futebol são:

Copa América

O torneio continental mais antigo do mundo: a Copa América é pioneira em competições a nível mundial de seleções.

Era o ano de 1916, quando foi organizada em Buenos Aires, através da Associação Argentina de Futebol que encaminhou às Associações vizinhas, que naquela época estavam criadas (Chile, Uruguai e Brasil), a regulamentação de um torneio organizado em homenagem aos 100 anos da Independência da República Argentina.

A Copa América é disputada a cada 4 anos e o último torneio foi no ano de 2015, realizado no Chile.

Copa América Centenário

A Copa América Centenário 2016 foi realizada nos Estados Unidos da América no mês de junho de 2016, com a participação de 10 equipes da CONMEBOL e 6 da CONCACAF, em comemoração aos 100 anos do primeiro torneio organizado na Argentina no ano de 1916.

A Copa América Centenário foi transmitida para mais de 160 países, alcançando a mais de 1.500 milhões de telespectadores, de acordo com as cifras compiladas pelo Comitê Organizador Local do torneio.

CONMEBOL LIBERTADORES

A CONMEBOL LIBERTADORES, denominada desta maneira em homenagem aos heróis que apoiaram a criação das nações Sul-Americanas, é considerada, por excelência, o torneio do futebol Sul-Americano a nível de clubes classificados que constituem as 10 Associações e Federações da CONMEBOL e que disputa-se desde o ano de 1960.

O vencedor desta competição disputa a CONMEBOL RECOPA e a Copa Mundial de Clubes da FIFA.

CONMEBOL SUL-AMERICANA

A CONMEBOL SUL-AMERICANA é um torneio a nível de clubes organizado pela CONMEBOL, que começou a ser disputado no ano de 2002. O campeão da CONMEBOL SUL-AMERICANA adquire o direito de disputar a CONMEBOL RECOPA Sul-Americana contra o campeão da CONMEBOL LIBERTADORES, e a Copa SURUGA, contra o campeão do Japão.

CONMEBOL RECOPA

A CONMEBOL RECOPA é uma competição organizada pela CONMEBOL. A mesma é disputada anualmente entre o campeão da CONMEBOL LIBERTADORES e a CONMEBOL SUL-AMERICANA, em partidas de ida e volta.

A CONMEBOL RECOPA Sul-Americana realiza-se todos os anos desde 1989 e já foi realizada em 27 ocasiões.

Outros torneios

Além dos torneios indicados anteriormente, a CONMEBOL tem a seu cargo as seguintes competições e torneios internacionais:

- CONMEBOL Libertadores Sub 20
- CONMEBOL Sul-Americano Masculino Sub 20
- CONMEBOL Sul-Americano Masculino Sub 17
- CONMEBOL Sul-Americano Masculino Sub 15
- Copa América Feminina
- CONMEBOL Sul-Americano Feminino Sub 20
- CONMEBOL Sul-Americano Feminino Sub 17
- CONMEBOL Libertadores Feminina
- CONMEBOL Libertadores de Futsal
- Copa América de Futsal
- CONMEBOL Sul-Americano Sub 20 de Futsal
- CONMEBOL Sul-Americano Sub 17 de Futsal
- Copa América Feminina de Futsal
- CONMEBOL Sul-Americano Feminino Sub 20 de Futsal
- CONMEBOL Libertadores Feminina de Futsal
- CONMEBOL Libertadores Futebol de Praia
- Copa América Futebol de Praia
- CONMEBOL Sul-Americano Sub 20 de Futebol de Praia.

NOTA 2. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

A seguir, resumem-se as políticas de contabilidade mais significativas aplicadas pela Instituição:

a. Bases de preparação e apresentação

Os demonstrativos financeiros em seu conjunto foram preparados de acordo com as normas de informação financeira geralmente aceitas em Paraguai, sobre a base de custos históricos, exceto para o caso dos saldos dos bens de uso segundo explica-se na alínea **b.** da presente nota.

Os demonstrativos financeiros tomados em seu conjunto são apresentados pelo exercício concluído em 31 de dezembro de 2017, com cifras em forma comparativa ao exercício anterior, expressa em milhares de dólares americanos.

b. Bens de uso

Os bens de uso são expressos com custos reavaliados. A CONMEBOL realizou no exercício 2014 a reavaliação técnica de seus bens de uso. A Metodologia de Avaliação foi efetuada conforme os procedimentos periciais pertinentes, correspondendo o valor calculado ao preço de mercado na data de sua realização. O Cálculo de Avaliação foi realizado pelo Arq. Pedro Riquelme. O aumento líquido pela reavaliação respalda-se pela respectiva reserva patrimonial. Ver nota 7.

O custo das melhorias que estendem a vida útil dos bens ou aumentam sua capacidade produtiva é atribuído às contas respectivas do ativo. As despesas de manutenção são imputadas aos resultados.

A depreciação é calculada pelo método de linha reta, aplicando taxas anuais suficientes para extinguir os valores dos mesmos ao final da sua vida útil estimada.

A partir do ano 2015, os valores em guaranis (moeda local) resultantes da avaliação realizada, foram reavaliados de acordo com a variação do índice de preços do consumidor conforme a Lei Nº 125/91.

A conversão para dólares americanos, dos valores líquidos em guaranis, foi realizada de acordo com os tipos de câmbio de fechamento de cada exercício (2017: US$ 1 = Gs.5.579 / 2016: US$ 1 = Gs. 5.759).

c. Estimativas contábeis

A preparação destas demonstrações financeiras requer que a gerência da CONMEBOL realize certas estimativas e suposições que afetam os saldos do ativos e passivo, a exposição de contingências e o reconhecimento das receitas e despesas. O ativo e passivo são reconhecidos nos demonstrativos financeiros quando é provável que futuros benefícios econômicos fluam em direção ou desde a Instituição e que os diferentes recursos tenham um custo ou valor que possam ser medidos com fidedignidade.

Se no futuro estas estimativas e suposições, que se baseiam no melhor critério da Administração da Instituição na data das demonstrações financeiras, se modificarem com respeito às atuais circunstâncias, as estimativas e suposições originais serão adequadamente modificadas na data em que se produzam tais mudanças.

As principais estimativas relacionadas nos demonstrativos financeiros referem-se às previsões de ativos e riscos sobre créditos e contas a receber, depreciações de bens de uso, amortização de encargos diferidos, provisões de contingências e provisões e receitas diferidas.

d. Previsões para contas a receber de duvidosa recuperação

As previsões para contas a receber de duvidosa recuperação determinam-se ao final do ano sobre a base de estudo de tais contas a receber realizado com o objetivo de determinar a porção não recuperável das mesmas.

e. Investimentos

A Confederação Sul-Americana de Futebol promoveu investimentos importantes com a visão de diversificar suas próprias receitas, com a construção de um Hotel e um Centro de Convenções. Conforme o contrato assinado com a Empresa BOURBON HOSPITALIDAD S.A. com uma duração de 25 anos a partir de 25 de maio de 2011, a mesma possui a concessão da administração e desenvolvimento do empreendimento e os benefícios econômicos que resultarem são divididos em 50% entre as partes. Ver os critérios de avaliação na alínea **b.** da presente nota.

A CONMEBOL é a única proprietária da Sociedade CONMEBOL USA INC, constituída nos Estados Unidos da América, para efeitos da realização da Copa América Centenário 2016. Os investimentos referentes à constituição da CONMEBOL USA INC, no valor de US$ 941 mil, registram-se ao seu custo incorrido menos as correspondentes amortizações acumuladas no fechamento do ano. As amortizações são calculadas pelo método de linha reta, aplicando uma taxa anual de 25% até extinguir seu valor, uma vez transcorridos 4 anos. Os custos das amortizações começarão no ano de 2017 e serão atribuídos aos resultados. Ver nota 6.

f. Intangíveis

Os intangíveis são expostos por seu custo incorrido menos as correspondentes amortizações acumuladas no fechamento do ano. As amortizações são calculadas pelo método de linha reta, aplicando uma taxa anual de 25% até extinguir seu valor, uma vez transcorridos 4 anos.

g. Reconhecimento de receitas e despesas

Acordos de transmissão, patrocínio e promoção

A CONMEBOL realizou diversos acordos comerciais com cadeias de televisão e transmissão a cabo, promotores, patrocinadores e outros relacionados com os direitos de transmissão, marketing, promoção e patrocínio relacionados principalmente com os torneios da Copa América, Copa América Centenário, CONMEBOL LIBERTADORES, CONMEBOL SUL-AMERICANA, CONMEBOL RECOPA e outros torneios organizados e dirigidos pela Instituição.

Muitos destes acordos são por vários anos e preveem pagamentos fixos anuais de licenças de transmissão, patrocínio e promoção. As receitas de cada acordo são discriminadas no período em que se realiza a competição.

Todos os fundos recebidos em excesso das receitas, que são considerados apropriados, são registrados como receitas diferidas nos demonstrativos financeiros da Instituição. As receitas diferidas representam as receitas recebidas mas não aplicadas no fechamento do exercício. Ver Nota 12.

Fundos Programas FIFA

A FIFA concede ajudas financeiras à CONMEBOL e através desta, às suas Associações E Federações Membro, para apoiar sua missão de organizar e promover as competições e o desenvolvimento do futebol na região de jurisdição.

O financiamento da FIFA é reconhecido como receita pela CONMEBOL a medida que os fundos são recebidos. O uso dos fundos de assistência financeira destina-se ao custo de atividades específicas, principalmente na relação com a promoção de torneiros e desenvolvimento, sejam estes a cargo da Confederação ou de suas Associações e Federações Membro, e são reconhecidos nos resultados á medida que são efetuados os pagamentos.

Cotas anuais por afiliação, inscrição de clubes em torneios e multas

As cotas anuais das Associações e Federações Membro são reconhecidas durante o ano corrente. As inscrições de clubes e multas baseadas em partidas e torneios são reconhecidas como receitas no mês em que são realizados os respectivos jogos e competições.

Outras receitas e despesas

As demais receitas e despesas são reconhecidas em função de sua apropriação.

As despesas que podem ser identificadas com um torneio, atividade, programa específico ou serviço de suporte são atribuídas diretamente a este torneio, atividade, programa ou serviço de suporte e refletem-se como tais.

h. Em dinheiro e equivalente a em dinheiro

Para a preparação da demonstração do fluxo de caixa, são considerados dentro da rubrica de em dinheiro e equivalente a em dinheiro os saldos em caixa, disponibilidades em contas bancárias e todo investimento de alta liquidez. Ver nota 3.

j. Imposto de Renda

Conforme a Lei 2421/04 - De Reordenação Administrativa e Adequação Fiscal, que modifica e derroga alguns artigos da Lei Nº 125/91 do Paraguai, estabeleceu-se que as Instituições sem fins lucrativos que realizarem alguma atividade que encontra-se afetada pelos impostos vigentes na nova Lei, quando tais atos tiverem caráter permanente, habitual e encontrarem-se organizados em forma empresarial no setor produtivo, comercial, industrial ou de prestação de serviços, ficarão sujeitas aos impostos que incidirem exclusivamente sobre tais atividades, estando isentas suas demais atividades.

Considera-se que a atividade desenvolvida tem caráter permanente, habitual e está organizada de forma empresarial quando é realizada em forma continuada mediante a complementação de pelo menos dois fatores da produção, de acordo com os parâmetros que determine a regulamentação.

Em cumprimento às referidas disposições fiscais, a CONMEBOL realizou a liquidação do Imposto de Renda e como resultado registrou o imposto correspondente aos exercícios 2017 e 2016, respectivamente, a uma taxa de 10%.

NOTA 3. DISPONIBILIDADES

Correspondem aos saldos disponíveis que a Instituição mantém no fechamento do exercício. A seguir, detalha-se a composição desta categoria em 31 de dezembro de 2017 e 2016:

Disponibilidades	**31/12/17 Milhares de US$**	**31/12/16 Milhares de US$**
Caixa	11	2
Bancos Contas Correntes	82.134	33.166
Total Disponibilidades	**82.145**	**33.168**

NOTA 4. CONTAS A RECEBER

Correspondem aos saldos de contas a receber que a Instituição mantém no fechamento do exercício. A seguir, detalha-se a composição desta categoria em 31 de dezembro de 2017 e 2016:

Contas a receber – Circulante	**31/12/17 Milhares de US$**	**31/12/16 Milhares de US$**
Contas a receber – Associações	18	15
Contas a receber – Clubes	90	18
Contas a receber – Copa América Centenário (a)	0	22.523
Contas a receber – CONMEBOL LIBERTADORES (b)	7.200	39.250
Contas a receber – CONMEBOL SUL-AMERICANA (c)	250	0
Contas a receber – FIFA	5.270	3.618
Outras Contas a receber (d)	8.350	275
Total Contas a receber – Circulante	**21.178**	**65.699**

Conceitos:

(a) Correspondem contas a receber da CONCACAF, Canal 13 Chile e do Comitê Organizador Local, relacionadas à Copa América Centenário, em todos os casos recebidos em 31.12.17.

(b) Contas a receber em decorrência de direitos comerciais da CONMEBOL LIBERTADORES, Edição 2017.

(c) Contas a receber em decorrência de direitos comerciais da CONMEBOL SUL-AMERICANA, Edição 2017.

(d) Contas a receber, que incluem o prêmio por realização do contrato sobre serviços profissionais de consultoria na comercialização, venda e pós-venda dos ativos comerciais dos torneios de clubes da CONMEBOL pelo ciclo comercial 2019-2022.Como fato posterior, informa-se que na data 25-01-18, a Confederação recebeu 100% de tal prêmio.

Contas a receber – Não Circulante	**31/12/17 Milhares de US$**	**31/12/16 Milhares de US$**
Contas a receber – Global Sports em gestão judicial	3.300	3.300
Contas a receber – Vallas Copa Libertadores (*)	0	2.500
Contas a receber – Copa América Contrato TV	500	500
Contas a receber - Copa Centenário	1.343	0
Previsões sobre contas a receber de duvidosa recuperação	(5.143)	(6.800)
Total Contas a receber – Não Circulante	**0**	**0**

Ver Nota 2.d. relacionada ao critério de previsões de cobrança duvidosa.

(*) Baixa das contas a receber, previsto 100% em exercícios anteriores.

NOTA 5. ANTECIPAÇÕES

Correspondem aos saldos de antecipações pela Instituição à Associações e Federações Membro e a terceiros. A seguir, detalha-se a composição desta categoria em 31 de dezembro de 2017 e 2016:

Antecipações	**31/12/17 Milhares de US$**	**31/12/16 Milhares de US$**
Copa América Centenário	0	0
CONMEBOL LIBERTADORES 2018/2017	600	2.140
CONMEBOL SUL-AMERICANA 2018/2017	125	120
CONMEBOL LIBERTADORES – Futebol de Praia Brasil 2017	0	200
CONMEBOL Sul-Americano Masculino Sub-20 – Equador 2017	0	700
Antecipação Eliminatórias Futsal 2016	0	0
Antecipação a Fornecedores	15	304
Outros	6	7
Total Antecipações	**747**	**3.471**

NOTA 6. INVESTIMENTOS

Correspondem aos investimentos mantidos pela Instituição no fechamento do exercício. A seguir, detalha-se a composição desta categoria em 31 de dezembro de 2017 e 2016:

Investimentos	**31/12/17 Milhares de US$**	**31/12/16 Milhares de US$**
CONMEBOL USA	941	941
Hotel Bourbon (a)	39.116	37.521
Centro de Convenções	28.264	26.998
Campo de Futebol (b)	264	0
Amortizações	(8.453)	(5.291)
Total Investimentos	**60.131**	**60.169**

(a) Em 31 de dezembro de 2017, o imóvel correspondente ao Hotel da Confederação encontra-se embargado por ordem judicial relacionada a processos no âmbito trabalhista. A CONMEBOL estima que as previsões constituídas em 31 de dezembro de 2017 são suficientes para cobrir as perdas que possam originar-se dos processos determinados e que não existirão em consequência, assuntos que não possam ser remediados a fim de levantar os embargos indicados. Ver Notas 7, 8 e 13.

(b) Durante 2017, foi concluída a obra do campo de futebol no prédio da Confederação. A CONMEBOL assinou um convênio de usufruto do mencionado campo com o Hotel Bourbon.

NOTA 7. ATIVO IMOBILIZADO

A composição do saldo desta categoria é a seguinte:

	Em 31 de dezembro de	
Ativo Imobilizado	**2017 Milhares de US$**	**2016 Milhares de US$**
Edifícios(***)	14.707	14.063
Imóveis (*)	3.415	3.264
Móveis e úteis	733	703
Equipamentos de informática	287	263
Veículos	465	432
Máquina e equipamentos	98	55
Instalações	1.410	1.363
Obras em curso(**)	989	227
Total bruto	22.104	20.370
(-) Depreciações acumuladas	(1.705)	(1.031)
Valor Líquido de Ativo Imobilizado	**20.399**	**19.339**

(*) Em 31 de dezembro de 2017, alguns bens imóveis que compõem esta categoria encontram-se embargados por ordem judicial relacionado a processos no âmbito trabalhista.

(**) Corresponde a obras de renovação dos escritórios, assim como das diferentes salas do edifício da Confederação.

(***) Corresponde a edificações e terrenos. Ver nota 23, caso desapropriação de terreno.

NOTA 8. OUTROS ATIVOS

Correspondem aos saldos bancários que a Instituição mantém no fechamento do exercício, os quais encontram-se embargados por ordem judicial relacionada à processo no âmbito trabalhista, assim como aos saldos de ativos intangíveis. A seguir, detalha-se a composição desta categoria em 31 de dezembro de 2017 e 2016:

Outros Ativos	**31/12/17 Milhares de US$**	**31/12/16 Milhares de US$**
Saldos bancários embargados		
Banco Itaú S.A.	1.222	953
Banco Continental S.A.E.C.A.	11.955	1.089
BBVA S.A.	2.902	217
Total saldos bancários embargados	16.079	2.259
Intangíveis (liquido de amortizações)	213	33
Outros – Garantias de Aluguéis	10	7
Total Outros Ativos	**16.302**	**2.299**

NOTA 9. CONTAS A PAGAR TORNEIOS

Correspondem aos saldos de contas a pagar a Associações e Federações Membro por sua participação em torneios e competições que a Instituição organiza e dirige. A seguir, detalha-se a composição desta categoria em 31 de dezembro de 2017 e 2016:

Contas a pagar	Em 31/12/17 Milhares de US$	Em 31/12/16 Milhares de US$
Associações e Federações	3.140	2.830
Copa Libertadores de América (*)	968	0
Copa Sul-Americana (*)	828	0
Copa América	84	84
Oficiais de partida	115	0
Outras competições	44	507
Total Contas a pagar	**5.179**	**3.421**

(*) Corresponde à retenções efetuadas aos clubes em espera de resoluções por parte da Unidade Disciplinar.

NOTA 10. FORNECEDORES E OUTROS A PAGAR

Correspondem aos saldos a pagar que a Instituição mantém no fechamento do exercício com seus Fornecedores e outras rubricas. A seguir, detalha-se a composição desta categoria em 31 de dezembro de 2017 e 2016:

Fornecedores e Outros a pagar	31/12/17 Milhares de US$	31/12/16 Milhares de US$
Fornecedores Nacionais	2.347	625
Fornecedores Internacionais	2.606	963
Gastos de Comitê	1.326	1.326
Doações e Contribuições	600	1.100
Despesas de representação	111	640
Bonificações a pagar	921	120
Outros	27	14
Total Fornecedores e Outros a pagar	**7.939**	**4.788**

NOTA 11. DÍVIDAS FISCAIS E TRABALHISTAS

Correspondem aos saldos a pagar nas rubricas de dívidas fiscais e trabalhistas que a Instituição mantém no fechamento do exercício. A seguir, detalha-se a composição desta categoria em 31 de dezembro de 2017 e 2016:

Dívidas fiscais e trabalhistas	31/12/17 Milhares de US$	31/12/16 Milhares de US$
Imposto de Renda a pagar	55	57
Contribuição e retenções a pagar	55	38
IPS a pagar por regularização	0	460
Retenções IVA não residentes a pagar	138	226
Retenções IRP a pagar	182	311
Retenções judiciais	0,4	0,4
13º salário a pagar	0	0,1
IVA a pagar	0,3	0
Total Dívidas fiscais e trabalhistas	**431**	**1.093**

NOTA 12. RECEITAS DIFERIDAS

Correspondem aos saldos das receitas não apropriados no fechamento do exercício. A seguir, detalha-se a composição desta categoria em 31 de dezembro de 2017 e 2016::

Receitas Diferidos	31/12/17 Milhares de US$	31/12/16 Milhares de US$
Receitas não apropriadas por direitos comerciais da Copa Libertadores de América, Edição 2018 y 2017.	38.750	39.250
Receitas não apropriadas Copa Libertadores Praia	0	500
Receitas não apropriadas Copa Centenário	333	667
Receitas não apropriadas FIFA FORWARD	6.664	0
Total Receitas Diferidas	**45.747**	**40.417**

NOTA 13. PREVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS

Correspondem às previsões para contingências relacionadas aos aspectos trabalhistas, judiciais, penais, fiscais y outros, registradas pela Confederação. A composição desta categoria em 31 de dezembro de 2017 e 2016 aumenta para US$ 10.913 e US$ 8.500, respectivamente.

NOTA 14. RECEITAS E DESPESAS POR TORNEIOS

Correspondem às receitas e despesas por torneios organizados pela Instituição. A seguir, detalha-se a composição das receitas e despesas por torneios correspondentes aos exercícios concluídos em 31 de dezembro de 2017 s 2016:

Receitas por torneios	Pelo exercício concluído em 31/12/17 Milhares de US$	em 31/12/16 Milhares de US$
Receitas Afiliação	6	5
Receitas CONMEBOL LIBERTADORES	144.048	121.882
Receitas CONMEBOL SUL-AMERICANA	36.556	32.998
Receitas Copa América Centenário	3.609	87.024
Receitas CONMEBOL RECOPA	1.103	1.057
Receitas Suruga Bank	830	900
Receitas CONMEBOL Sul-Americano Sub 20 M	1.400	0
Receitas CONMEBOL Sul-Americano Sub 17 M	1.400	0
Receitas CONMEBOL Libertadores Sub 20	0	1.900
Receitas CONMEBOL Libertadores Feminina	6	1.300
Receitas CONMEBOL Libertadores Futsal	0	600
Receitas CONMEBOL Libertadores Futebol de Praia	500	0
Receitas Remissões Organismos Internacionais	675	0
Receitas por Licitação Direitos Comerciais Torneio de Clubes(*)	7.100	0
Receitas por Publicidade (**)	1.750	2.250
Total Receitas por torneios	**198.983**	**249.916**

(*) Inclui o prêmio não reembolsável pela realização do contrato sobre serviços profissionais de consultoria na comercialização, venda e pós-venda dos ativos comerciais dos torneios de clubes da CONMEBOL pelo ciclo comercial 2019-2022. Como fato posterior, informa-se que na data 25-01-18, a Confederação recebeu 100% de mencionado prêmio.

(**) Reclassificado a efeitos de uma melhor exposição de receitas por torneios.

Despesas por torneios	Pelo exercício concluído em 31/12/17	em 31/12/16

	Milhares de US$	Milhares de US$
Associações	0	1.170
CONMEBOL LIBERTADORES	103.495	95.272
CONMEBOL SUL-AMERICANA	37.767	35.248
Copa América Centenário	1.619	70.585
CONMEBOL RECOPA	1.239	1.146
Copa Suruga Bank	728	706
CONMEBOL Libertadores Sub 20 Masculino	0	1.577
CONMEBOL Libertadores Feminino	1.159	1.216
CONMEBOL Libertadores Futsal Masculino	100	396
CONMEBOL Libertadores Futebol de Praia.	722	1
Gastos Torneio Juvenil Sub 17	1.639	0
Gastos Torneio Juvenil Sub 15	1.316	0
Eliminatória Sul-Americana Futebol de Praia	740	0
CONMEBOL Sul-Americano Sub 20 Futebol Praia	510	0
Apoio por Classificação à Copa Mundial de Futebol Praia	120	0
CONMEBOL Libertadores Futsal Feminino	85	0
Copa América de Futsal Masculino	57	0
Copa América Futsal Feminina	565	0
Apoio por Classificação à Copa Mundial Sub 20	250	0
CONMEBOL Sul-Americano Masculino Sub -20	1676	0
Apoio por Classificação à Copa Mundial Masculino Sub 17	125	0
Desenvolvimento Informático Comet	205	0
Outras Despesas	63	0
Total Despesas por torneios	**154.180**	**207.317**

NOTA 15. OUTRAS RECEITAS

Correspondem às receitas por outras rubricas registradas pela Instituição. A seguir, detalha-se a composição de outras receitas correspondentes aos exercícios concluídos em 31 de dezembro de 2017 e 2016:

	Pelo exercício concluído em 31/12/17	em 31/12/16
Outras Receitas	**Milhares de US$**	**Milhares de US$ (**)**
Remissões FIFA **(*)**	7.013	2
Receitas Hotel Bourbon Porcentaje Utilidad	426	562
Receitas por Interesses Bancários	263	238
Receitas Vários	396	1.580
Total Outras Receitas	**8.098**	**2.382**

(*) Por decisão da FIFA, antes do início do Caso FIFA GATE, foram descontinuadas temporariamente as remessas de fundos orçados para a CONMEBOL. A partir do dia 2 de novembro de 2016, depois de uma revisão especial realizada pela FIFA e o cumprimento de compromissos assumidos, os pagamentos à CONMEBOL foram reiniciados. Ver Nota 22.

Durante 2017 obteve-se a aprovação do contrato de objetivos por parte da FIFA, com o qual foram recebidos e aplicados os fundos para os diferentes projetos de desenvolvimento das Associações Membro.

(**) Alguns saldos foram reclassificados para efeitos de uma melhor exposição das receitas.

NOTA 16. DESPESAS COMITÊ E COMISSÕES

	Pelo exercício concluído em 31/12/17	em 31/12/16
Comitê e Comissões	**Milhares de US$**	**Milhares de US$**
Representações	6.009	4.067
Comissão de Arbitragem	303	82
Tribunal Disciplinar	15	0
Comissão Medica	237	28
Comissão de Finanças	27	0
Comissão de Cumprimento e Auditoria	2	0
Comissão de Ética	248	0
Câmara de Apelações	13	0
Convidados Especiais	64	188
Comissão de Segurança	35	0
Comissão de Delegados	116	6
Comissão de Desenvolvimento	9	8
Total Comitê e Comissões	**7.078**	**4.379**

NOTA 17. DESPESAS OUTRAS COMPETIÇÕES E DESENVOLVIMENTO

	Pelo exercício concluído em 31/12/17	em 31/12/16
Competições e Desenvolvimento	**Milhares de US$**	**Milhares de US$**
Simpósio Global do Presente e Futuro do Futebol	142	0
Inauguração do Programa de Evolução	73	0
Copa América Futsal Masculino	550	0
CONMEBOL Libertadores Futsal Masculino	450	0
CONMEBOL Libertadores Futsal Feminino	390	364
CONMEBOL Libertadores Futebol Feminino	200	0
CONMEBOL Libertadores de Futebol de Praia Masculino	225	0
Departamento de Desenvolvimento	957	0
Apoio Programa VAR e Cursos de Arbitragem - Desenvolvimento	394	0
Liga Desenvolvimento Masculino e Feminino Fase Regional	244	0
Liga Sul-Americana de Futsal	235	379
Liga Sul-Americana de Futebol de Praia	218	0
Desenvolvimento Associações	2.929	200
Programa VAR	624	0
Cursos de Arbitragem	517	701
CONMEBOL Sul-Americano Feminino Sub 17	0	854
Futsal Eliminatórias 2016	0	427
CONMEBOL Sul-Americano Futsal Sub 17 – Masculino	0	382
Copa América Futebol de Praia	0	627
CONMEBOL Sul-Americano Futsal Sub 20 – Masculino	0	377
Desenvolvimento Informático	0	202
Desenvolvimento Assunto Medico	0	4
Desenvolvimento Futebol Feminino	0	45
Desenvolvimento Técnico	0	14
Total Competições e Desenvolvimento	**8.148**	**4.576**

NOTA 18. DESPESAS DE ADMINISTRAÇÃO

	Pelo exercício concluído	
Despesas de Administração	**em 31/12/17 Milhares de US$**	**em 31/12/16 Milhares de US$**
Alegorias, Troféus, Bandeiras e Outros	95	80
Aluguéis	112	101
Despesas de Despachos	89	20
Hospedagem e Consumo	163	186
Despesas relacionadas aos funcionários	4.605	4.064
Despesa de manutenção e reparos	223	158
Passagens aéreas	173	504
Segurança e Vigilância	143	80
Seguros	31	28
Publicações – Revistas	0	0
Serviços Básicos	350	464
Honorários Profissionais	1.218	994
Refeições	0	0
Impostos e taxas	3	2
Despesas Bancárias	141	101
Depreciações e Amortizações	3.616	3.344
Amortização de Investimentos	235	0
Total Despesas de Administração	**11.197**	**10.126**

NOTA 19. DESPESAS DE REESTRUTURAÇÃO

	Pelo exercício concluído	
Despesas de Reestruturação	**em 31/12/17 Milhares de US$**	**em 31/12/16 Milhares de US$**
Honorários	2.337	3.240
Honorários e a Assessorias	9.072	7.072
Total Despesas por Reestruturação	**11.409**	**10.312**

NOTA 20. DESPESAS FISCAIS E SOCIAIS

	Pelo exercício concluído	
Despesas Fiscais e Sociais	**em 31/12/17 Milhares de US$**	**em 31/12/16 Milhares de US$**
Multas, Mora e Infrações	0,5	144
IVA Gasto	1.128	698
Imposto de Renda	55	57
Juros Pagos por Regularização IPS	16	112
Retenção Não Residentes	3.350	2.650
Total Despesas Fiscais e Sociais	**4.550**	**3.661**

NOTA 21. SALDOS E TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

Os saldos e transações com partes relacionadas em 31 de dezembro de 2017 e 2016 são os seguintes:

ATIVO	**31/12/2017**	**31/12/2016**
Contas a receber – Circulante	**Milhares de US$**	**Milhares de US$**
Contas a receber a Associações	18	15
Contas a receber – Copa América Centenário	0	22.523
Contas a receber – FIFA	5.271	3.618
Total Contas a receber - Circulante	**5.289**	**26.156**
Antecipações – Circulante		
CONMEBOL LIBERTADORES 2018 / 2017	600	2.140
CONMEBOL SUL-AMERICANA 2018 / 2017	125	120
Total Antecipações – Circulante	**725**	**2.260**
Investimentos - Não Circulante		
CONMEBOL USA	941	941
Total Ativo com Partes relacionadas	**6.955**	**29.357**
PASSIVO		
Contas a pagar – Circulante		
Associações e Federações	3.140	2.830
CONMEBOL LIBERTADORES	968	0
CONMEBOL SUL-AMERICANA	828	0
Outras competições	128	591
Total Contas a pagar – Circulante	**5.064**	**3.421**
Receitas Diferidas		
Receitas não apropriadas Copa Centenário	333	667
Receitas não apropriadas FIFA FORWARD	6.663	0
Total Receitas Diferidas	6.996	667
Total Passivo com Partes relacionadas	**12.060**	**4.088**

Em 31 de dezembro de 2017 e 2016 as transações com partes relacionadas foram as seguintes:

	31/12/2017	**31/12/2016**
Receitas	**Milhares de US$**	**Milhares de US$**
Receitas Afiliação	**6**	**5**
Outras receitas		
FIFA	**7.013**	**2**
Total Receitas	**7.019**	**7**

NOTA 21. SALDOS E TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS (CONT.)

	31/12/2017 Milhares de US$	31/12/2016 Milhares de US$
Despesas por torneios		
Associações	0	1.170
CONMEBOL Libertadores	103.495	95.272
CONMEBOL Sul-Americana	37.767	35.248
Copa América Centenário	1.619	70.585
CONMEBOL Libertadores Sub 20 Masculino	0	1.577
CONMEBOL Libertadores Feminino	1.159	1.216
CONMEBOL Libertadores Futsal Masculino	100	396
CONMEBOL Libertadores Futebol de Praia	722	1
CONMEBOL Libertadores Sub 20 Masculino	0	1.577
Eliminatória Sul-Americana Futebol de Praia	740	0
Sul-Americano Sub 20 Futebol Praia	510	0
Apoio por Classificação à Copa Mundial de Futebol Praia	120	0
CONMEBOL Libertadores Futsal Feminino	85	0
Total Despesas por Torneio	**146.317**	**207.042**
Competições e Desenvolvimento		
Copa América de Futsal Masculino	c	0
Copa América Futsal Feminina	566	0
Apoio por Classificação a Copa Mundial Sub 20	250	0
CONMEBOL Sul-Americano Masculino Sub -20	1.676	0
Apoio por Classificação a Copa Mundial Masculino Sub 17	125	0
Copa América Futsal Masculino	550	0
CONMEBOL Libertadores Futsal Masculino	450	0
CONMEBOL Libertadores Futsal Feminino	390	364
CONMEBOL Libertadores Futebol Feminino	200	0
CONMEBOL Libertadores de Futebol de Praia Masculino	225	0
Copa América Futsal Masculino	550	0
CONMEBOL Libertadores Futsal Masculino	450	0
Liga Desenvolvimento Masculino e Feminino Fase Regional	244	0
Liga Sul-Americana de Futsal	235	379
Liga Sul-Americana Futebol Praia	218	0
Desenvolvimento Associações	2.929	200
Liga Desenvolvimento Masculino e Feminino Fase Regional	244	0
CONMEBOL Sul-Americano Feminino Sub 17	0	854
Futsal Eliminatórias 2016	0	427
CONMEBOL Sul-Americano Futsal Sub 17 – Masculino	0	382
Copa América Futebol de Praia	0	627
CONMEBOL Sul-Americano Futsal Sub 20 – Masculino	0	377
CONMEBOL Sul-Americano Feminino Sub 17	0	854
Total de Competições e Desenvolvimento	**9.359**	**4.464**
Total Despesas	**155.676**	**211.506**

NOTA 22. EIXOS DA MUDANÇA – CONTAS CLARAS

A administração atual da CONMEBOL, seguindo os padrões de boa governança, ética, responsabilidade social e transparência, e no âmbito da implementação do plano eixos da mudança, assinala na Nota 1, que criou um Comitê de Auditoria ad hoc, com a autonomia necessária, responsável pelos processos de seleção e contratação dos seguintes trabalhos de auditoria: i) auditoria contábil e fiscal; ii) auditoria de corte; e iii) auditoria forense.

i) Auditoria contábil e fiscal

Contratação da firma de contadores e auditores BDO PARAGUAY, registrada perante o Ministério da Fazenda da República do Paraguai, para a realização das auditorias dos demonstrativos financeiros da Confederação correspondentes aos exercícios 2017 e 2016.

ii) Auditoria de corte

No exercício 2016, foi contratada outra firma de auditoria para a realização dos trabalhos de procedimentos acordados de auditoria relacionados ao corte administrativo, com o propósito de determinar a situação administrativa, financeira e jurídica da CONMEBOL no momento da conclusão da administração anterior.

O trabalho contemplou a revisão detalhada da estrutura jurídica, livros, procedimentos e demonstrativos contábeis, grau de cumprimento de normas, contratos vigentes, obrigações trabalhistas, ativos, passivos e aspectos fiscais da Instituição.

iii) Auditoria forense

Em consequência da Auditoria Forense realizada no período anterior, a qual foi apresentada ao Conselho e Congresso da Confederação Sul-Americana de Futebol reunido em Santiago do Chile, em 26 de abril de 2017, conforme a Ata do Conselho da Confederação Sul-Americana de Futebol com data de 25 de abril de 2017, aprovada na reunião do Conselho de 10 de maio de 2017 e Ata do Congresso de 26 de abril de 2017, formulou-se uma denúncia penal pela suposta comissão dos fatos puníveis de Lesão de Confiança (Art. 192 Código Penal), Apropriação (Art. 160 Código Penal), Lavagem de Dinheiro (Art. 196 Código Penal), Produção de documentos não autênticos (Art. 246 Código Penal) e Associação Criminosa (Art. 239 Código Penal), que afetam o patrimônio da Confederação Sul-Americana de Futebol.

Além disso, os resultados da mencionada auditoria foram apresentados perante o Ministério Público da Cidade de Nova York, USA e o Ministério Público Suíço.

Observações da FIFA

No mês de setembro de 2016, a FIFA realizou a revisão dos principais processos e controles, administração e estrutura organizacional em geral da CONMEBOL. Como resultado deste trabalho, na data de 29 de setembro de 2016, a FIFA emitiu um relatório contendo certas observações e recomendações. Durante 2017, a CONMEBOL implementou o total das recomendações detalhadas no referido relatório, com o que obteve os desembolsos correspondentes aos programas de desenvolvimento os quais foram aplicados em projetos das Associações Membro durante o ano.

NOTA 23. EIXOS DA MUDANÇA – JUSTIÇA AO FUTEBOL

A administração atual da CONMEBOL fixou como prioridade e comprometeu-se a fazer justiça ao futebol Sul-Americano, isto em colaboração com todas as autoridades que compartilham tal propósito nas distintas jurisdições competentes, sobre a base dos seguintes pilares: i) Conhecer a verdade e esclarecer os fatos; ii) Procurar a reparação no âmbito penal e civil; iii) Garantir a não repetição dos fatos de corrupção. Em cumprimento de tal posição, CONMEBOL intervém nos seguintes casos, relacionados com os pilares mencionados:

Investigações nos Estados Unidos da América

Causa Nº. 1:15-cr-00252-RJD (E.D.N.Y.) – FIFA GATE

No âmbito da Causa Nº 1:15-cr- 00252-RJD (E.D.N.Y.) conhecida como FIFA GATE, na qual são incluídos alguns ex-diretores da CONMEBOL, a nova administração da Confederação Sul-Americana de Futebol assumiu de maneira voluntária, uma postura de total colaboração com as autoridades pertinentes, com a finalidade de fazer justiça ao futebol Sul-Americano em todas as instâncias correspondentes.

Dentro da colaboração mencionada, a CONMEBOL encontra-se catalogada como vítima dos Diretores investigados, o que poderia derivar no direito de solicitar restituição por danos e prejuízos causados. Manifesta-se que a CONMEBOL no momento não encontra-se como parte do processo, senão como terceiro coadjuvante de boa fé.

No momento, o processo encontra-se na etapa de sentença, aos que foram declarados culpados. Quando esta etapa terminar, a CONMEBOL se apresentará a fim de solicitar o ressarcimento dos danos causados.

Procedimento perante o Ministério Público da Suíça SV.15.0743-REC

A CONMEBOL solicitou ser admitida como parte demandante na Investigação que realiza o Ministério Público Suíço contra os Ex-Dirigentes da Instituição. O pedido foi realizado com o objetivo de poder fornecer provas na citada investigação e, em caso de ser admitida e reconhecida sua condição de vítima, poderia derivar no direito de solicitar aos Ex-Dirigentes a restituição de fundos por danos e prejuízos causados.

Caso Global

No ano 2016, iniciou-se perante o TRIBUNAL ARBITRAL DO ESPORTE (TAD), de Lausanne, Suíça, um processo arbitral contra a empresa GLOBAL, solicitando a resolução unilateral do contrato por descumprimento. Esta empresa já havia descumprido contratos no passado.

Atualmente, depois das apresentações de provas e alegações, o TAD encontra-se pendente de expedir a sentença correspondente ao caso.

Casos Trabalhistas

Nos processos trabalhistas nos quais a CONMEBOL resulta demandada, a Instituição apresentou-se aos mesmos para contrapor as defesas que correspondem em direito.

Nesse sentido, o caso mais significativo corresponde ao processo do Sr. Ismael Pintos, em aproximadamente US$ 10.000.000,00, sobre o qual a CONMEBOL promoveu uma ação de inconstitucionalidade contra as sentenças judiciais ditadas em Primeira e Segunda instâncias, que atualmente encontra-se em estudo na Corte Suprema de Justiça. O processo na atual data encontra-se suspenso até que a Corte emita sua sentença final.

Como consequências das sentenças judiciais infundadas, a CONMEBOL denunciou perante o Júri de Julgamento de Magistrados o magistrado que sentenciou o caso, tendo o Júri determinado a suspensão de suas funções e seu julgamento. Na mesma causa, o Júri de Julgamento de Magistrados determinou processar oficiosamente os membros do tribunal de apelação que decidiram na causa.

Por sua vez, como consequência da nefasta jurisprudência do caso Pintos, a Instituição no mês de fevereiro de 2018, foi notificada de oito (8) processos trabalhistas, nos quais treze (13) supostos ex-funcionários solicitam pagamento por dano patrimonial e moral. A CONMEBOL contestou a possibilidade de invocação da ação em todos os casos, em razão de que transcorreu prescrição do prazo para a apresentação da ação. Todas as defesas foram apresentadas em tempo e forma e encontram-se atualmente em etapa de notificação à parte autora.

Considerando que as provas apresentadas pelas partes autoras são inexistentes e o decorrer excessivo do tempo entre o final da relação trabalhista e a apresentação da ação, consideramos que as probabilidades de sucesso são beneficiárias à CONMEBOL.

Caso de Desapropriação de Terrenos

Por decreto do Poder Executivo, o Estado paraguaio desapropriou uma faixa de terreno de propriedade da CONMEBOL para a construção da Estrada Ñu Guazú, fixando o montante de ressarcimento à Confederação.

A CONMEBOL impugnou o valor definido pela Estado paraguaio, em razão de que o montante não ajusta-se ao valor atual de mercado. Diante da discrepância entre ambas as partes, o Estado paraguaio promoveu uma demanda de pagamento em consignação contra a Confederação.

O resultado da perícia judicial determinou que a mencionada faixa de terreno tem um valor superior ao determinado pelo Estado paraguaio e, atualmente, a resolução da demanda encontra-se pendente e será o Juiz da causa quem finalmente fixará o valor da indenização que a CONMEBOL deverá receber.

A sentença no caso em referência estabelecerá o montante que o Estado deverá pagar à CONMEBOL pela desapropriação. Efetuado o pagamento, será realizada a medição e demarcação do terreno desapropriado para, posteriormente, ser transferido ao Estado.

NOTA 24. FATOS POSTERIORES

Além do mencionado na Nota 23, não existem fatos posteriores ao fechamento do exercício e, até a data de emissão das presentes demonstrações financeiras, que impliquem alterações significativas na estrutura patrimonial nem nas receitas e despesas que mereçam explicações em suas notas.

RELATÓRIO DA ÁREA DE AUDITORIA INTERNA

CORRESPONDENTE AO EXERCÍCIO 2017

CONGRESSO ORDINÁRIO N° 68

Luque, Paraguay, 1 de marco de 2018

Ao Senhor Presidente e aos Senhores representantes das Associações Membro da Confederação Sul-Americana de Futebol - CONMEBOL:

Durante o ano de 2017, finalizou-se a implementação do sistema integrado de gestão SAP Business One para o processamento dos sistemas administrativo-contábeis da CONMEBOL, gerando, desta maneira, benefícios relacionados à segurança, integridade, relatórios, rastreabilidade, auditoria e controle da informação eficiente e eficaz. Desde janeiro de 2018, o sistema SAP será a primeira linha de controle tanto de gestão administrativa como contábil.

Seguindo o processo de eliminação da manipulação de dinheiro iniciado no ano de 2016, no mês de março de 2017, deu-se por cumprido o compromisso assumido com a Auditoria Interna, aplicando a modalidade de pagamento a oficiais de partidas para a CONMEBOL Libertadores Brisgestone, CONMEBOL Sul-Americana e CONMEBOL RECOPA através de transferências bancárias para contas previamente verificadas e cadastradas. A mesma modalidade foi aplicada a todos os fornecedores da instituição, gerando o rastreamento dos pagamentos e a identificação dos beneficiários, reduzindo ao mínimo a confecção de cheques. Cabe mencionar que desde sua implementação, os cheques são emitidos a partir do sistema SAP.

Os pagamentos superiores a USD 50 mil, continuaram com o processo de verificação prévia por parte do Departamento de Ética e Conformidade, de maneira a assegurar que sejam realizados de acordo com operações devidamente autorizadas e com a identificação prévia dos beneficiários das transferências de fundos.

No mês de junho de 2017, deu-se cumprimento total ao programa de pagamentos com o Instituto de Previsão Social (IPS).

Em relação aos livros trabalhistas, os correspondentes a 2016 foram apresentados em tempo e forma em 2017; os do exercício 2017 encontram-se prontos para sua apresentação.

Levando em consideração os parâmetros estabelecidos no Sistema SAP, deu-se início ao processo de verificação e atualização dos procedimentos administrativos, como também a reorganização estrutural de algumas áreas focadas na melhoria dos processos e

atendimento ao cliente interno e externo. As políticas de confidencialidade, conflito de interesses, anticorrupção e o Código de Ética foram atualizados.

A partir do relacionamento dinâmico que se tem com os fornecedores de diferentes partes do continente, ao final do ano passado foi desenvolvido o chamado cadastro de fornecedores através da página web da instituição, cujo lançamento foi em janeiro de 2018; no mesmo são indicados os requerimentos que devem cumprir os potenciais fornecedores para fazer parte do cadastro.

Os fundos para o desenvolvimento outorgados pela FIFA através de seu programa FORWARD foram recebidos e aplicados nos projetos apresentados pelas Associações Membro, como também em projetos de capacitação, governança, torneios, entre outros. Tanto o Departamento de Desenvolvimento como as Associações Membro contam com o apoio constante das áreas de Ética e Conformidade e Auditoria Interna, relacionadas às melhores práticas de acordo com a aprovação e prestação de contas dos projetos.

Colocou-se em andamento o canal de denúncias, com acesso através da página web da instituição e iniciou-se o processo de ampliação de métodos de recebimento de denúncias, com o acompanhamento profissional de uma empresa internacional com experiência na questão, cuja implementação será eficaz em 2018.

Em relação aos temas judiciais, a instituição encontra-se exercendo todas as defesas pertinentes, procurando o ressarcimento econômico nos casos que lhe possam corresponder.

Durante o ano de 2017, a contabilidade seguiu com a modalidade de terceirização de uma empresa especializada no ramo, e na data de emissão do presente relatório foram concluídas as tarefas de auditoria externa realizada pela empresa internacional BDO, sede Paraguai, cujo Parecer será apresentado para aprovação no próximo Congresso que se realizará em 12 de abril do presente ano, assim como também será apresentado o orçamento de 2018 para sua aprovação.

A CONMEBOL encontra-se sujeita a constante atualização e implementação de boas práticas administrativas e de controle recomendadas internacionalmente.

CPN. Andrea Rigoni M.
Gerente de Auditoria Interna

Confederación Sudamericana de Fútbol
Autopista Silvio Pettirossi y Avda. Sudamericana - Luque - Paraguay
Tel.: +595 21 645781 RA – Fax: +595 21 645792
www.conmebol.com – email: conmebol@conmebol.com

CERTIFICADO DE CONFORMIDADE

BDO

Tel: 595 (21) 492 242
Fax: 595 (21) 493 665
bdo@bdo.com.py
www.bdo.com.py

BDO Auditores Consultores
Humaitá 145, 9°Piso
Edif. Planeta 1
Asunción, PARAGUAY
Casilla de Correo 15137

PRIVADO Y CONFIDENCIAL

1 de marzo de 2018

Lic. Oscar Boidanich
Director
Secretaría de Prevención de
Lavado de Dinero o Bienes - SEPRELAD
Federación Rusa y Augusto Roa Bastos
Asunción

De nuestra consideración:

REF.: INFORME DE SEGURIDAD LIMITADA SOBRE PREVENCIÓN DE LD/FT
CONFEDERACIÓN SUDAMERICANA DE FÚTBOL - CONMEBOL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

En nuestro carácter de auditores externos de la Confederación Sudamericana de Fútbol - CONMEBOL, y de acuerdo a los requerido a la Resolución N° 453/11 de la SEPRELAD, tenemos el agrado de remitir adjunto nuestro informe de Seguridad Limitada en relación con el diseño y funcionamiento de las políticas, procedimientos y mecanismos de control adoptados por la Confederación Sudamericana de Fútbol - CONMEBOL, para prevenir ser utilizada para el Lavado de Dinero (LD) y Financiamiento del Terrorismo (FT) para las Organizaciones sin Fines de Lucro" al 31 de diciembre del 2017.

Quedamos a su disposición por cualquier aclaración y/o ampliación que estime oportuno requerirnos con relación al presente.

Atentamente,

Oscar Guillén
Socio
Matrícula N° F-4
Colegio de Contadores del Paraguay

Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero o Bienes
MESA DE ENTRADAS
CORTINA
Exp. N°: 983 Fecha: 01 MAR 2018
Encargado: Graciela Olmedo Hora: 11:18 Fojas: 05 (cinco)

BDO Auditores Consultores, una sociedad simple paraguaya, es miembro de BDO International Limited,una compañía limitada por garantía del Reino Unido, y forma parte de la red internacional BDO de empresas independientes asociadas.

BDO es el nombre comercial de la red BDO y de cada una de las empresas asociadas de BDO.

Lote: 2871970103, Cons.: 1

MINISTERIO DE HACIENDA
SET
SUBSECRETARIA DE ESTADO DE TRIBUTACION

SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN — **NÚMERO** 42765555397
FECHA 23/03/2018

FORM.427-1

CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO

DATOS DEL SOLICITANTE

RUC	80006237	**NOMBRE O RAZÓN SOCIAL**
DV	0	CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL

A LA FECHA DE EXPEDICIÓN DEL PRESENTE DOCUMENTO EL CONTRIBUYENTE HA CUMPLIDO CON SUS OBLIGACIONES ANTE LA ADMINISTRACIÓN Y SE EMITE EL PRESENTE CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO EN CARÁCTER NORMAL EN VIRTUD A LO ESTABLECIDO EN EL ART. Nº 194 DE LA LEY Nº 125/91 Y SU MODIFICACIÓN CON LA LEY Nº 2421/04 Y DEMÁS DISPOSICIONES VIGENTES.

VALIDO HASTA: 22/04/2018 — **NÚMERO DE CONTROL : A0610984**

SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN

427180006237a0610984

MBA'APO, JEPOROMOMBA'APO HA TETÃYGUA JEIKOPORÃ
MOTENONDEHA
MINISTERIO DE TRABAJO, EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL

TETÃ REKUÁI GOBIERNO NACIONAL
Jajapo ñande raperã ko'ãga guive
Construyendo el futuro hoy

VICE MINISTERIO DE TRABAJO
DIRECCIÓN DE REGISTRO OBRERO PATRONAL

COMPROBANTE DE PRESENTACIÓN DE PLANILLAS LABORALES N°72489706 CORRESPONDIENTE AL PERIODO 2017

N° Patronal MTESS:	70648
N° RUC:	80006237-0
N° Patronal IPS:	0558-82-0240
Nombre de la Empresa:	CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL
Dirección:	AVDA SUDAMERICANA Y VALOIS RIVAROLA
Localidad:	LUQUE
Departamento:	CENTRAL
Actividad Principal:	CONFEDERACION DE ASOCIACIONES NACIONALES SUDAMERICANAS
Fecha de Presentación:	09/03/2018

72489706

ORÇAMENTO 2018

DEMONSTRATIVO DE RECEITAS E DESPESAS ESTIMADO 2018

A seguir, apresenta-se o demonstrativo de receitas e despesas estimado para o fechamento de 2018:

	Milhares de USD	%
RECEITAS		
Receitas operacionais		
Receitas por Torneios	216.683	98,1%
Outras Receitas	4.111	1,9%
TOTAL RECEITAS	**220.794**	**100,0%**
DESPESAS		
Despesas operacionais		
Organização de torneios	162.647	73,7%
Comitê e Comissões	8.223	3,7%
Congressos e Seminários	1.000	0,5%
Marketing	7.947	3,6%
Outras Competições e Desenvolvimento	16.318	7,4%
Despesas de Administração	11.391	5,2%
Despesas de Reestruturação	8.850	4,0%
Despesas Fiscais e Sociais	4.156	1,9%
TOTAL DESPESAS	**220.533**	**99,9%**
RESULTADO DO ORÇADO	**261**	**0,1%**

O total de receitas orçado para o ano de 2018 é de USD 220,8 milhões, dos quais USD 148,2 milhões (67,1%) correspondem ao torneio Copa CONMEBOL Libertadores, USD 46,8 milhões (21,2%) para o torneio Copa CONMEBOL Sul-Americana, USD 1,1 milhões (0,5%) para o torneio CONMEBOL Recopa e USD 6,1 milhões (2,7%) para os demais torneios; USD 14,5 milhões (6,5%) pelo FIFA Forward.

As despesas orçadas para o ano de 2018 totalizarão a soma de USD 220,5 milhões. Os 86,3% destas despesas (USD 190,3 milhões) correspondem à organização dos diferentes torneios discriminados da seguinte maneira:

• USD 151,2 milhões (79,4%) destinados às contribuições para as Associações Membro;

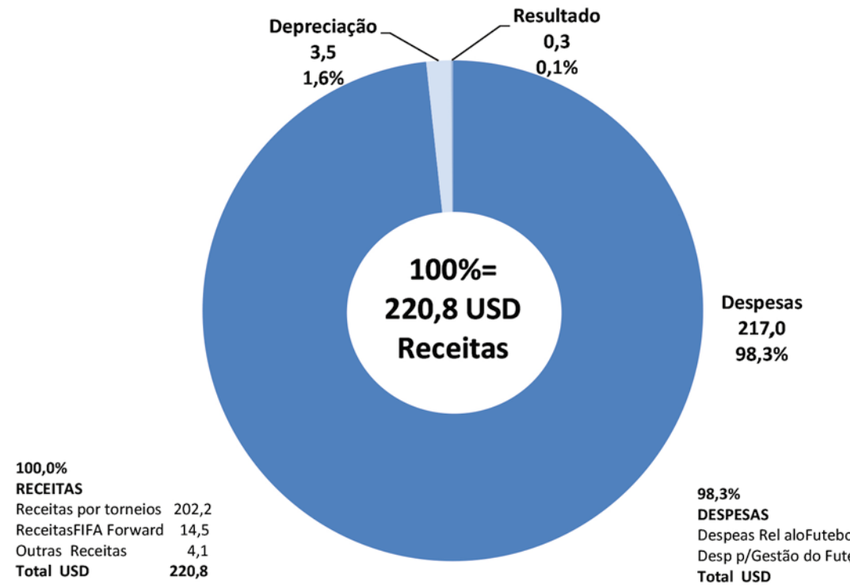
• USD 16,3 milhões (8,6%) destinados às despesas relacionadas à organização de cursos e desenvolvimento de programas;

• USD 7,1 milhões (3,7%) destinados aos honorários de árbitros;

• USD 4,4 milhões (2,3%) destinados a outras despesas como prêmios, exames e análise laboratoriais, diárias, honorários de delegados, troféus e medalhas, entre outros;

• USD 8,8 milhões (4,6%) destinados às despesas relacionadas à competições, monitoramento de partidas, assuntos coorporativos e marketing; e,

• USD 2,5 milhões (1,3%) destinados às despesas relacionadas aos Congressos, Seminários e Eventos, e despesas de funcionamento de Comissões de Governança.



100,0%	
RECEITAS	
Receitas por torneios	202,2
ReceitasFIFA Forward	14,5
Outras Receitas	4,1
Total USD	**220,8**

98,3%	
DESPESAS	
Despeas Rel aloFutebol	190,3
Desp p/Gestão do Futebol	26,7
Total USD	**217,0**

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS PARA 2018

No ano de 2018, o investimento planejado será destinado aos projetos que são apresentados na tabela anexa, ressaltando que todos os programas de investimento serão financiados em 100% com fundos próprios da CONMEBOL

DETALHAMENTO DOS INVESTIMENTOS:

1. MODERNIZAÇÃO DAS INSTALAÇÕES INTERNAS DO EDIFÍCIO	USD	1.013.300
2. MODERNIZAÇÃO DAS INSTALAÇÕES INTERNAS DO EDIFÍCIO	USD	517.700
3. INVESTIMENTO EM TECNOLOGIAS DA INFORMAÇÃO	USD	69.000
TOTAL DE INVESTIMENTOS	**USD**	**1.600.000**

O investimento previsto para o ano de 2018 está voltado à fortalecer a imagem coorporativa e profissional que hoje tem a Nova CONMEBOL, oferecendo a todos que fazem parte da instituição uma maior comodidade nos aspectos tecnológicos, salas de reuniões equipadas, escritórios transitórios e um espaço de reunião informal amplo.

O sistema audiovisual próprio e salas de auditório permitirão realizar treinamentos de maneira presencial e remota, assim como reunir dentro de um mesmo ambiente todos os participantes de seminários e palestras juntamente aos escritórios da CONMEBOL, fomentando, portanto, a abertura e a transparência que incita a instituição.

A modernização das instalações exteriores está orientada para garantir o correto funcionamento de todos os recursos físicos da instituição, gerando um melhor aproveitamento do seu edifício. Mediante sua manutenção eficiente, ressalta-se o desenvolvimento sustentável e amigável com o meio ambiente.

O investimento em Tecnologia da Informação é fundamental para o desenvolvimento eficaz de todas as operações da CONMEBOL mediante sua atualização constante. Por isso, será realizada a compra de switchesy telefones Avayapor para uma readequação dos escritórios. Além disso, com a implementação de 100% do sistema de gestão ERP SAP, será necessário contar com um servidor de backup para SAP e Licenças SQL Server Limitadas - acesso a SAP e, por ocasião de segregação de funções e crescimento, serão adquiridas novas Licenças de SAP.

DETALHAMENTOS DAS RECEITAS ORÇADAS PARA 2018

As receitas operacionais orçadas para o ano 2018 que são mostradas no gráfico, totalizam a soma de USD 220,8 milhões, distribuídos em:

USD 202,2 milhões, 91,5% equivalente a:

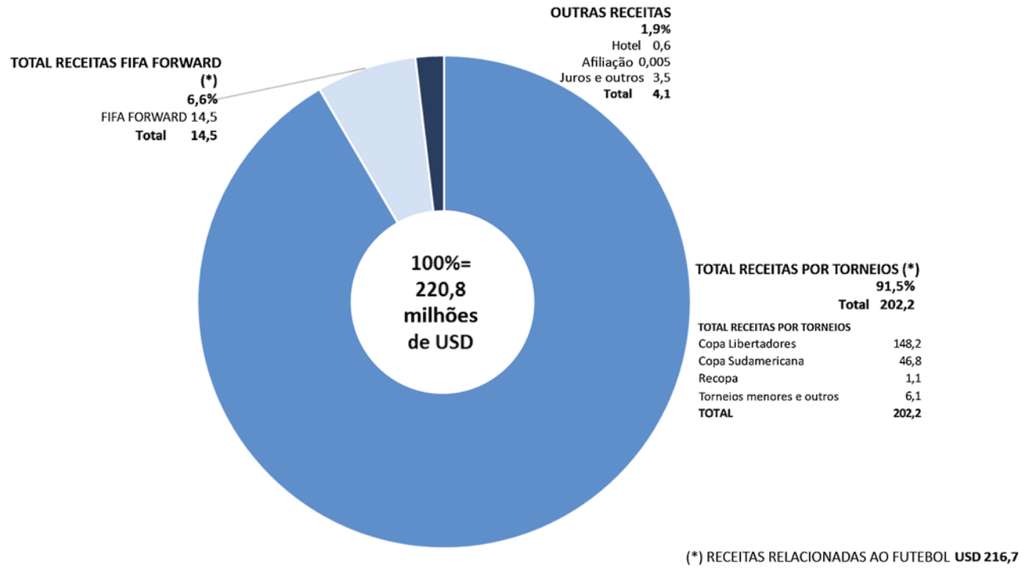
- Copa CONMEBOL Libertadores: USD 148,2 milhões (67,1% de receitas totais),
- Copa CONMEBOL Sul-Americana: USD 46,8 milhões (21,2% de receitas totais),
- Outros torneios: USD 7,2 milhões (3,2% de receitas totais).

USD 14,5 milhões, 6,6% equivalente a:

- Contribuições do FIFA Forward: USD 14,5 milhões (6,6% de receitas totais).

USD 4,1 milhões, 1,9% restante equivalente a:

- Afiliação, receitas do Hotel Bourbon, juros por CDA e outros.

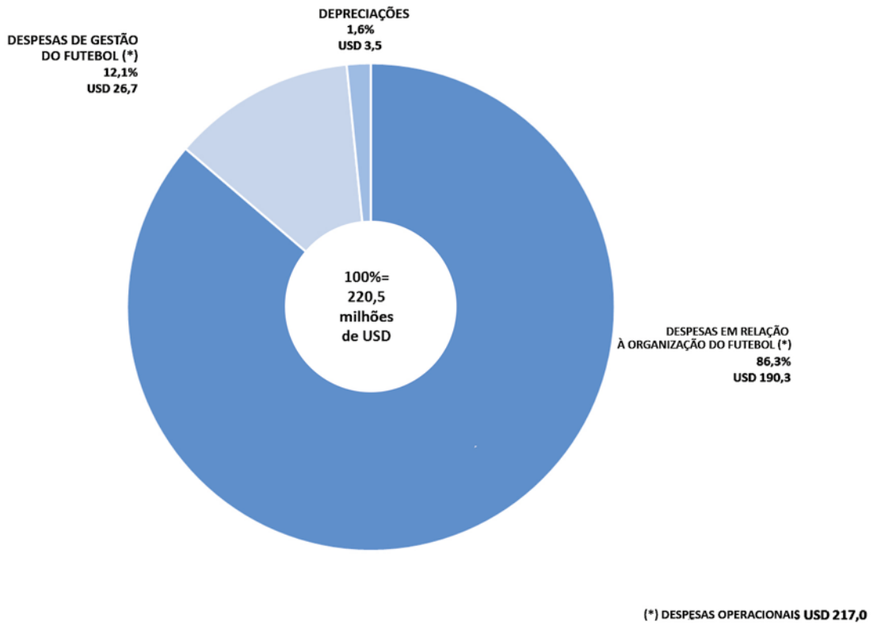


(*) RECEITAS RELACIONADAS AO FUTEBOL **USD 216,7**

DETALHAMENTO DAS DESPESAS ORÇADAS PARA 2018

As despesas orçadas para o ano 2018 totalizam a soma de USD 220,5 milhões, como observa-se no gráfico e são distribuídas em:

- USD 190,3 milhões, para despesas orçadas em relação à organização do futebol;
- USD 26,7 milhões, para cobrir despesas de gestão do futebol (administração, assessoria legal e juros);
- USD 3,5 milhões, correspondente às depreciações estimadas para o exercício 2018.



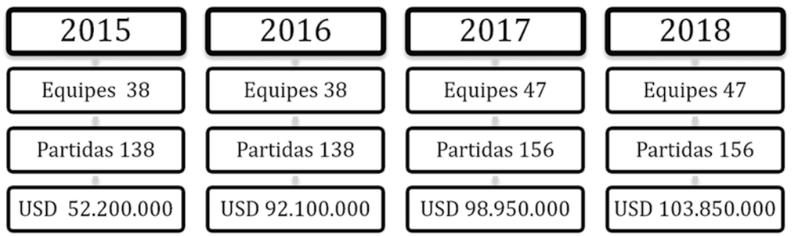
(*) DESPESAS OPERACIONAIS USD 217,0

INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL EM 2018

Para promover o desenvolvimento do futebol Sul-Americano, a CONMEBOL estima investir USD 190,3 milhões diretamente nas atividades futebolísticas, montante que representa 88% de todas as receitas relacionadas ao futebol.

	USD	%
RECEITAS RELACIONADAS AO FUTEBOL	**216,7**	**100,0%**
INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL		
CONTRIBUIÇÃO	151,2	69,8%
ÁRBITROS	7,1	3,3%
OUTRAS DESPESAS DE TORNEIOS	4,4	2,1%
DESPESAS DE COMISSÕES	1,5	0,7%
DESENVOLVIMENTO	14,7	6,8%
CURSOS DE ARBITRAGEM	1,6	0,7%
CONGRESSOS SEMINÁRIOS E EVENTOS	1,0	0,5%
COMPETIÇÕES	0,4	0,2%
MARKETING	7,9	3,7%
ASSUNTOS CORPORATIVOS - TORNEIOS	0,4	0,2%
TOTAL INVESTIMENTO DIRETO NO FUTEBOL	**190,3**	**87,8%**

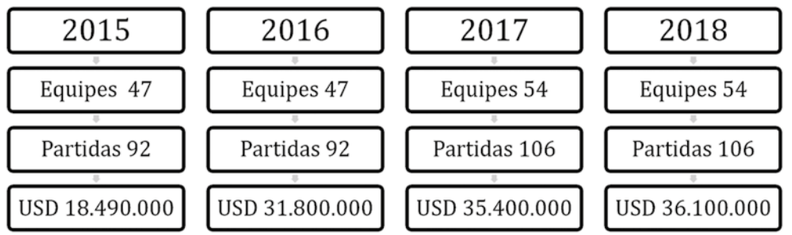
CONTRIBUIÇÕES POR TORNEIO AOS CLUBES PELA COPA CONMEBOL RECOPA, COMPARATIVO ANOS 2015, 2016, 2017 E 2018



Detalhamento do regime econômico dos prêmios da Copa CONMEBOL Libertadores, comparativo anos 2015, 2016, 2017 e 2018.

CONMEBOL LIBERTADORES	2018		
	CONTRIBUIÇÃO POR PARTIDA	QUANTIDADE DE PARTIDAS	TOTAL 2018
FASE UM	250.000	6	1.500.000
EQUIPE ELIMINADA PLUS	**50.000**	**3**	**150.000**
FASE DOIS	400.000	16	6.400.000
EQUIPE ELIMINADA PLUS	**100.000**	**8**	**800.000**
FASE TRÊS	400.000	8	3.200.000
EQUIPE ELIMINADA PLUS	**100.000**	**2**	**200.000**
TOTAL FASE PRELIMINAR			12.250.000
FASE GRUPO	600.000	96	57.600.000
OITAVAS DE FINAL	750.000	16	12.000.000
QUARTAS DE FINAL	950.000	8	7.600.000
SEMIFINAL	1.350.000	4	5.400.000
SUBCAMPEÃO	3.000.000	1	3.000.000
CAMPEÃO	6.000.000	1	6.000.000
TOTAL GERAL		156	103.850.000

CONTRIBUIÇÕES POR TORNEIO AOS CLUBES PELA COPA CONMEBOL SUL-AMERICANA, COMPARATIVO ANOS 2015, 2016, 2017 E 2018



Detalhamento do regime econômico dos prêmios da Copa CONMEBOL Sul-Americana, comparativo anos 2015, 2016, 2017 e 2018.

CONMEBOL SUDAMERICANA	2018		
	CONTRIBUIÇÃO POR PARTIDA	QUANTIDADE DE PARTIDAS	TOTAL 2018
PRIMEIRA FASE	250.000	44	11.000.000
SEGUNDA FASE	300.000	32	9.600.000
OITAVAS DE FINAL	375.000	16	6.000.000
QUARTAS DE FINAL	450.000	8	3.600.000
SEMIFINAL	550.000	4	2.200.000
SUBCAMPEÃO	1.200.000	1	1.200.000
CAMPEÃO	2.500.000	1	2.500.000
TOTAL GERAL	5.625.000	106	36.100.000

CONTRIBUIÇÕES POR TORNEIO AOS CLUBES PELA COPA CONMEBOL RECOPA, COMPARATIVO ANOS 2015, 2016, 2017 E 2018

Detalhamento do regime econômico dos prêmios da Copa CONMEBOL RECOPA, comparativo anos 2015, 2016, 2017 e 2018.

CONMEBOL RECOPA	2018		
	CONTRIBUIÇÃO POR PARTIDA	QUANTIDADE DE PARTIDAS	TOTAL 2018
SUBCAMPEÃO	400.000	1	400.000
CAMPEÃO	700.000	1	700.000
TOTAL GERAL		2	1.100.000

Relatório de Finanças

Publicação Oficial da Confederação Sul-Americana de Futebol (CONMEBOL).

Presidente
Alejandro Domínguez W-S

Secretário Geral
José Astigarraga

Presidente da Comissão de Finanças
Laureano González

Empresa Auditora
BDO Auditores Consultores

Edita
Confederação Sul-Americana de Futebol
Autopista Silvio Pettirossi y Avda. Sudamericana.
Luque, Paraguay
Tel: +595 21 645 781 RA
www.conmebol.com - email: conmebol@conmebol.com.py

Fotografía
Imprensa CONMEBOL - Agencia France Presse

Design Gráfico e Layout
GARABATO MullenLowe

Tradução
Renata Maria Tomaz de Almeida Santiago

Impressão
Industrias Gráficas NOBEL S.A.

Está proibida a reprodução total ou parcial dos artigos sem o consentimento dos editores e sem a apropriada referência às fontes. Diretos do Autor (Copyright): Confederação Sul-Americana de Futebol (CONMEBOL).

O uso das imagens somente poderá ser feito mediante prévia autorização das agências fotográficas. O logotipo da CONMEBOL é uma marca registrada.

ACREDITE SEMPRE.