

- CONMEBOL -
EVOLUCIÓN



60 ANOS
desenvolvendo

o futebol sul-americano



- CONMEBOL -
EVOLUCIÓN

6 ANOS
desenvolvendo

o futebol sul-americano

- CONMEBOL -
EVOLUCIÓN

Gestão 2019-2022

Presidente: Alejandro Domínguez

Secretário Geral: José Astigarraga

**Secretário Geral Adjunto e
Diretor Jurídico:** Monserrat Jiménez

**Secretário Geral Adjunto e Diretor
de Desenvolvimento:** Nery Pumpido





CONMEBOL Evolución é o programa de desenvolvimento do futebol da CONMEBOL, que desde a sua criação em 2016 nos permitiu impactar positivamente o crescimento de meninos, meninas e jovens na América do Sul que amam o futebol e gostam de jogá-lo.

Este resumo da gestão do Programa Evolução da CONMEBOL, para o período 2019-2022, permite-nos partilhar como a CONMEBOL, através dos seus projetos, investiu mais de 50 milhões de dólares, o que nos ajudou a proporcionar e promover os aspectos mais positivos do desporto : a valorização do talento individual e do trabalho em equipe; esforço e perseverança como caminhos para o aprimoramento pessoal; competição e respeito ao adversário e defesa da nossa identidade.

O futebol tem sido uma força poderosa que melhora indivíduos e sociedades e a CONMEBOL Evolución é fundamental para gerar um impacto esportivo e social em todos os cantos da América do Sul: conseguimos atingir diretamente mais de 80.000 jogadores de futebol a cada ano.

Através deste Programa, ano após ano, a CONMEBOL fortalece o seu propósito de oferecer oportunidades às nossas Associações Membro, jogadores de futebol e profissionais do futebol para que possam desenvolver seus talentos e habilidades em todas as modalidades de futebol.

Estamos orgulhosos das conquistas obtidas durante o ciclo 2019 – 2022 e, ao mesmo tempo, permite-nos focar no fortalecimento dos nossos objetivos e continuar neste caminho de desenvolvimento, através do reforço de mais investimento dentro e fora do campo para que dia a dia Continuamos acreditando grande!

ALEJANDRO DOMÍNGUEZ
Presidente da CONMEBOL



Futebol que vem evoluindo em todas as suas facetas, desde a sua criação e jogo nos pastos, nas ruas da América do Sul e em mais cantos do mundo, criado de forma improvisada, por entusiastas da bola, que evoluiu e é hoje um esporte global, com adeptos e uma infra-estrutura organizacional para a sua promoção.

Tendo vivido o futebol, alcançado objetivos esportivos e feito parte da história de grandes conquistas do futebol sul-americano, e desde minha participação como referência e atualmente atuando como Diretor de Desenvolvimento do Programa Evolução da CONMEBOL, sinto-me privilegiado em apresentar este resumo da gestão 2019-2022, que contempla o trabalho realizado em termos dos objetivos de desenvolvimento do futebol na América do Sul, e nos compromete a visualizar o caminho percorrido com grandes expectativas para que, em coordenação com as 10 Associações Membro da CONMEBOL, continuemos a estabelecer objetivos para a execução de ações que nos incentivem a jogar, construir, gerir e formar mais jogadores de futebol, treinadores, médicos, árbitros, torcedores de futebol em todos os cantos do continente, dentro e fora do campo.

NERY PUMPIDO
Secretário Geral Adjunto e Diretor de
Desenvolvimento da CONMEBOL

Evolução da CONMEBOL: 6 anos desenvolvendo o futebol sul americano.



Relatório de resultados e impacto, gestão 2019-2022.

A compilação de dados e estatísticas para este material foi possível graças à colaboração dos seguintes profissionais da CONMEBOL, FIFA e das dez Associações Membro.

Diretoria de Desenvolvimento

Lilian Pico

Fabimar Franchi

Rodrigo Pérez

Clarence Acuna

Luis Paez

Diretoria de Competições de Clube

Giulio Laratro

Comissão de Árbitros da CONMEBOL

Sabrina Cartasso

Comissão Médica e Unidade Antidopagem da CONMEBOL

Maria Gabriela Gossen

Federico Rivarola

Elias Paredes

Comissão Técnica de Ensino da CONMEBOL

Maurício Marques

Luís Castro

Área de Licenciamento de Treinadores da CONMEBOL

Diego Caballero

Licenças do clube CONMEBOL

Júlio Lansac

Área de Comunicação Digital da CONMEBOL

Alejandro González

Grupo de Estudos Técnicos da CONMEBOL

Gerardo Pelusso

Pela FIFA:

José Andrés Portabella

Reyes Bellver

Representantes das Associações Membro no período 2019-2022

Associação Argentina de Futebol (AFA)

Luís Castro

Emma Urso

Federação Boliviana de Futebol (FBF)

Cristiano Quiroga

Confederação Brasileira de Futebol (CBF)

Ricardo Bretas

Federação Colombiana de Futebol (FCF)

Ivan Novela

Federação Chilena de Futebol (FFCH)

Diego Karmy

Gonzalo Gaete

Federação Equatoriana de Futebol (FEF)

Fernando Boca

Byron Noboa

Federação Peruana de Futebol (FPF)

Guilherme Echeverría

Patrícia Lena

Associação Paraguaia de Futebol (APF)

Douglas Martinez

Fernando Villasboa

Associação Uruguaia de Futebol (AUF)

Gustavo Bañales

Federação Venezuelana de Futebol (FVF)

Luis Giménez

INTRODUÇÃO

Durante o ciclo 2019 - 2022 estivemos imersos em uma nova realidade, uma época única, que nos levou a repensar nossos objetivos e definir nossa identidade e DNA como jogadores de futebol sul-americanos. Pensando nisso, desejamos apresentar os resultados deste estudo de gestão e avaliação de desempenho do Programa Evolução da CONMEBOL, com a firme intenção de que o desenvolvimento do futebol seja fonte de inspiração esportiva e pessoal para todas as gerações, dentro e fora do campo.

O programa CONMEBOL Evolución acompanha, dentro dos seus objetivos de desenvolvimento, a estratégia da CONMEBOL: Regras Claras, Reinvestir no futebol e Instituição Líder, com o propósito de devolver ao futebol o que é do futebol, gerar resultados e garantir contas de rendimento são elementos fundamentais para divulgar a estrutura de execução que o Programa Evolução da CONMEBOL realiza desde 2016.

Além disso, esta medição levou-nos a aprofundar e compreender as diversas intervenções realizadas por este Programa. Procuramos compreender, na perspectiva dos implementadores, das nossas 10 Associações Membro e dos beneficiários, como o programa impactou as suas vidas e fortaleceu o crescimento do futebol na nossa região. Tudo isto foi feito com uma perspectiva inclusiva clara e definida, com uma perspectiva de género, com o objetivo de massificar oportunidades neste desporto.

A CONMEBOL Evolución representa uma nova forma de desenvolver o futebol sul-americano, posicionando o Rei do Esporte como elemento de desenvolvimento social da região. Este relatório fornece, portanto, sinais claros sobre como e quanto este Programa impacta todo o futebol, dentro e fora do campo.

O QUE É A EVOLUÇÃO DA CONMEBOL?

A CONMEBOL Evolución foi um grande sucesso, conseguiu tudo o que precisava ser feito... Unificou todas as necessidades que tínhamos no nosso futebol, agora temos um lugar de onde partem todos esses caminhos e de onde aprendemos
(Gerardo Pelusso, 2022)

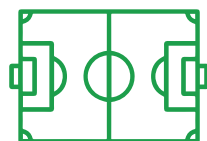


O Programa Evolução da CONMEBOL foi criado em 2016 num contexto de reestruturação e refundação da organização. A CONMEBOL Evolución tornou-se um pilar fundamental da Confederação e das suas 10 Associações Membro, apoiando o crescimento, consolidação e profissionalização de áreas do futebol que são consideradas "em desenvolvimento" e que requerem impulso institucional para alcançar resultados sustentáveis no futuro. Isso contempla impactos nas diferentes modalidades do jogo, bem como na vida de todas as pessoas envolvidas.

O objetivo é criar espaços inclusivos, receptivos e profissionais para meninos, meninas, jovens, mulheres e homens da nossa região. Procura gerar oportunidades para que todos possam participar no futebol de forma equitativa, promovendo a inclusão de género, a descentralização geográfica e proporcionando um ambiente propício ao desenvolvimento de talentos e ao bem-estar da comunidade futebolística como um todo.

Entre 2016 e 2022, a CONMEBOL Evolución concentrou suas ações em seis eixos principais:

Eixos de atuação da CONMEBOL Evolution gerenciados através da Diretoria de Desenvolvimento



A INFRAESTRUTURA



TORNEIOS E
COMPETIÇÕES



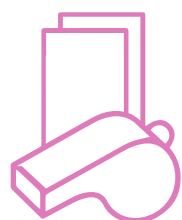
TREINAMENTO

**DIRECCIÓN DE
DESARROLLO**

PROGRAMA EVOLUCIÓN



SUBSIDIOS



DESENVOLVIMENTO
DE ÁRBITRO



ADMINISTRAÇÃO E
GOVERNANÇA

Fonte: Evolução da CONMEBOL, 2022.

Consultado em: <https://evolucion.conmebol.com/>

O objetivo da CONMEBOL Evolución é “Promover o futebol na América do Sul, nas 10 Associações Membro, num espírito de paz, compreensão e fair play, garantindo que no campo do futebol não haja discriminação contra indivíduos ou grupos de pessoas por razões políticas, gênero, religião, raça, origem étnica, nacionalidade ou qualquer outro motivo CONMEBOL, 2019.”

Operacionalmente, a CONMEBOL Evolución é administrada pela Diretoria de Desenvolvimento da CONMEBOL e estes mesmos departamentos em cada uma das Associações Membro, estruturando, regulando e organizando processos e fluxos de trabalho com o objetivo de atingir os resultados planejados de forma eficaz, eficiente, transparente e com controles que garantir a utilização responsável dos recursos financeiros, tendo em conta as necessidades contextuais de cada uma das associações.

Os eixos de trabalho, os objetivos e os atores envolvidos na CONMEBOL Evolución estão interligados, para que, sob diferentes ângulos, o trabalho seja coordenado e harmonioso para alcançar os objetivos gerais do Programa e da própria gestão da CONMEBOL.



EVOLUÇÃO DA CONMEBOL EM PERSPECTIVA

- O programa CONMEBOL Evolución cresceu ao longo do tempo, aumentando o número de projetos e atividades implementadas.
- As estruturas do programa foram fortalecidas
- Descentralização e inclusão aprofundadas
- Impacto na vida das pessoas e no ambiente do futebol.

A jornada em números

Visão geral

+757

Estes foram os projetos executados pela CONMEBOL Evolución. Incluindo seu treinamento anual.

USD \$ 60m

milhões Esses foram os projetos executados pela CONMEBOL Evolución. Incluindo seu treinamento anual.

O investimento foi distribuído entre suas áreas de atuação, dedicando 45% a Torneios e Competições, 18% a Administração e Governança; 17% Treinamento, 11% Infraestrutura e 9% outros.

67%

Do total de projetos aprovados na história da CONMEBOL Evolución foram implementados entre 2019 e 2022.

Na história da CONMEBOL Evolución, as Associações Membro que se destacaram pelo número de projetos aprovados foram: a Federação Chilena de Futebol, a Associação Paraguuaia de Futebol, a Federação Peruana de Futebol, a Federação Equatoriana de Futebol e a Federação Uruguia de Futebol.

100%

das Associações Membro aumentaram o número de projetos executados e implementados na gestão 2019-2022.



Cheios de aprendizado, nos consolidamos como uma marca da CONMEBOL que gera orgulho, desenvolvimento social, técnico e emocional ao futebol sul-americano, em todas as suas modalidades e categorias (CONMEBOL, 2023).

Gráfico 1. Número de projetos e percentual do total de projetos aprovados pela CONMEBOL Evolution durante todo o período, 2016 a 2022.

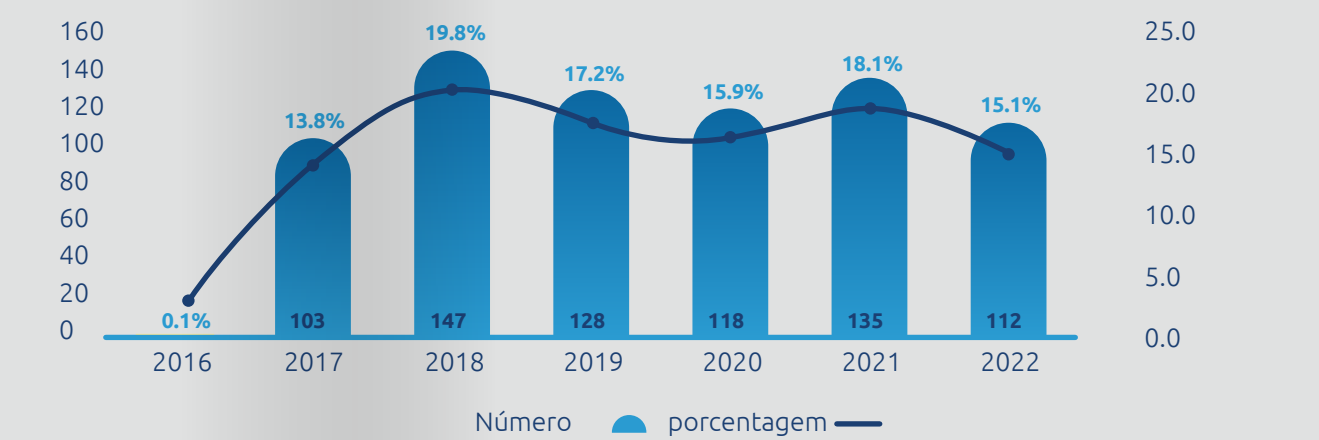
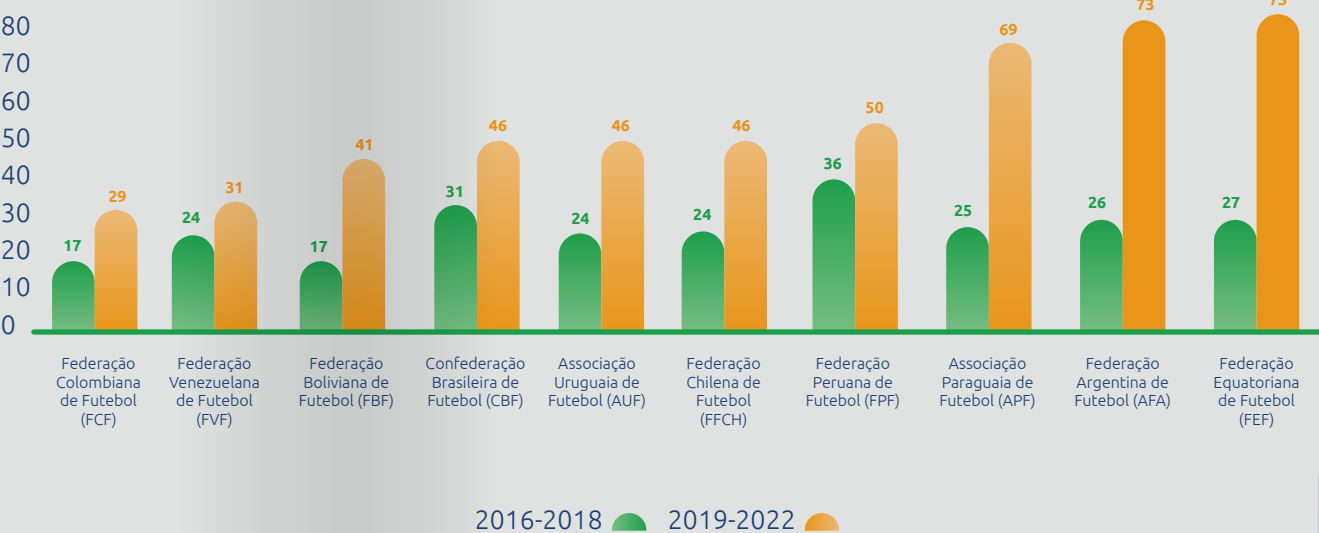


Gráfico 2. Quantidade de projetos aprovados pela Evolution segundo Associação Associada, de 2016 a 2022



Fonte: Evolução da CONMEBOL, 2023



Panorama por eixos



Torneios e competições foram o eixo onde foram aprovados o maior número de projetos nos 6 anos de CONMEBOL Evolución com um total de 101, acumulando o maior percentual na segunda gestão.

Apesar do impacto negativo da pandemia na execução deste eixo, o apoio da CONMEBOL Evolución ao regresso ao futebol reconstruiu o caminho, conseguindo uma recuperação significativa no número de projetos aprovados neste eixo em 2022, atingindo percentagens próximas do que estava localizado antes da pandemia.

Em Administração e Governança foram aprovados 131 projetos, acumulando entre

2020 e 2021, 47% deles. 2017 foi o ano em que se acumulou o maior número de projetos aprovados no eixo formação. Da mesma forma, as Associações Membro realizaram 126 atividades de formação ao longo do período, destacando-se a sua frequência entre 2020 e 2022.

Isso sem acrescentar os eventos realizados diretamente pela Diretoria de Desenvolvimento da CONMEBOL. No eixo Infraestrutura, os anos com maior número de projetos aprovados foram 2018 e 2021. 86% dos projetos aprovados para desenvolvimento da área de arbitragem com VAR foram acumulados entre 2018 e 2019.

O olhar sobre a trajetória da CONMEBOL Evolución

Pontos fortes da evolução da CONMEBOL

PERTENENCIA
ACOMPANHAMENTO
ADAPTABILIDADE
SUSTENTABILIDADE
CRESCIMENTO
ESTABELECIMENTO
PROXIMIDADE
IDENTIDADE
AVALIAÇÃO

Fonte: Quantix, 2022.

Pontos fortes de um programa que foi construído com bases sólidas

Os pontos fortes da CONMEBOL Evolución identificados e reconhecidos pelas pessoas envolvidas servem como indicadores da robustez institucional e estrutural que foi conquistada ao longo do tempo e do trabalho coordenado e focado.

-Estabelecimento e crescimento.

A sua própria formalização, estruturação e crescimento com objetivos claros destaca-se como parte dos pontos fortes da CONMEBOL Evolución, que gerou um espaço reconhecido, visível e legitimado para a realização de atividades de Desenvolvimento. Isso impacta o sentimento de pertencimento, identidade, resultados e sustentabilidade do Programa.

“A CONMEBOL Evolución foi implementada como um nome, como um Programa, com um regulamento, ou seja, algo muito bem estruturado. Acho que dá muito peso e garante operação no longo prazo, é algo que veio para ficar e continuar evoluindo...”

A CONMEBOL Evolución foi implementada como um nome, como um Programa, com um regulamento, ou seja, algo muito bem estruturado. Acho que dá muito peso e garante operação no longo prazo, é algo que veio para ficar e continuar evoluindo...

(Diego Karmy, Diretor de Desenvolvimento da FFCH, 2022)

“A CONMEBOL Evolución permite-nos organizar esforços na prossecução de um objetivo comum que tem a ver com o desenvolvimento e crescimento do futebol em todas as suas modalidades. A CONMEBOL Evolución é o motor para construir o futebol na América do Sul.

(Luis Castro, Diretor de Desenvolvimento da AFA, 2022)

-Sustentabilidade

A partir deste estabelecimento estrategicamente planejado da CONMEBOL Evolución e das raízes que gerou na América do Sul, percebe-se que ela está se posicionando com resultados sustentáveis ao longo do tempo.

“É sustentável porque é estruturado, tem regulamentação, é financiado para todas as federações. Acho que o horizonte está claro, está bem feito e é algo que vai durar e ser sustentável no tempo...”

(Diego Karmy, Diretor de Desenvolvimento da FFCH, 2022).

-Adaptabilidade

Graças ao fato de a área de Desenvolvimento da CONMEBOL estar em constante comunicação e apoio com as Associações Membro, elas conhecem suas necessidades. Isto foi evidenciado pelo que foi relacionado com a COVID e pelo apoio que foi direcionado para a manutenção das estruturas do futebol.

“A CONMEBOL Evolución foi adaptável, adaptou-se a situações adversas, por exemplo, a pandemia. Outro exemplo de adaptabilidade está na parte esportiva porque atacamos grupos de interesse de cada Federação.”

(Cristian Quiroga, Diretor de Desenvolvimento do FBF, 2022)

Proximidade

Destaca-se o trabalho, o apoio constante e o acompanhamento próximo, diligente e eficiente que a Diretoria de Desenvolvimento da CONMEBOL dá às Associações Membro.

“Espetacular, sempre que você precisar eles estão lá para te orientar, temos um relacionamento muito bom.”

(Luis Giménez, Diretor de Desenvolvimento da FVF, 2022)



“Eles são um grande apoio nosso, agradecemos-lhes, sempre nos apoiaram e sempre sentimos o seu apoio. Eles fizeram isso desde o primeiro dia até agora.”

(Fernando Bocca, Diretor de Desenvolvimento da FEF, 2022)

“O apoio é incrível, a comunicação é muito boa e as regras são muito claras. As respostas são eficientes e eficazes.”

(Ricardo Bretas, Diretor de Desenvolvimento da CBF, 2022)

“Houve um crescimento no apoio ao Desenvolvimento da CONMEBOL, a ordem que eles têm é incrível, o sistema de informação, os procedimentos com que os projetos são aprovados, são muito mais eficientes e rápidos”

(Iván Novella, Diretor de Desenvolvimento da FCF, 2022)

Valorização, sentimento de pertencimento e identidade

Um dos grandes pontos fortes do Programa tem sido o processo de construção de valor, identidade e sentimento de pertencimento à CONMEBOL Evolución, à Confederação e ao futebol sul-americano. A CONMEBOL Evolución é percebida como um espaço de apoio.

Valores associados à evolução da CONMEBOL



Fonte: Quantix, 2022.

Realmente significa muito para nós. A CONMEBOL Evolución é o guia, a ferramenta e o apoio. Eles têm todos os processos explicados e além disso você tem o apoio para seguir em frente. Não posso conceber a Diretoria de Desenvolvimento sem o apoio da CONMEBOL e, especificamente, da CONMEBOL Evolución. É um programa de crescimento organizacional, estrutural e esportivo.

(Luis Giménez, Diretor de Desenvolvimento da FVF, 2022)

Esses processos de avaliação também estão associados à Confederação, destacando que a CONMEBOL é vista sob duas perspectivas amplas: por um lado, está toda a questão organizacional, onde é vista como órgão de governo, líder, autoridade e referência que dá diretrizes, coordena e é a força motriz da integração e convergência dos 10 países da região. Por outro lado, está associado a temas ligados ao sentimento de pertencimento e identidade que a Confederação gera, encontrando temas como carinho, amigos, interlocutor, representação, referência e gratidão.

Valores associados à CONMEBOL



Fonte: Quantix, 2022.

Os grandes resultados da CONMEBOL Evolution em sua história

- ✓ Reforço
- ✓ Inclusão em modalidades, categorias e gênero.
- ✓ Descentralização geográfica.



Estes três grandes resultados estão presentes transversalmente a cada um dos eixos, projetos e atividades desenvolvidas na região no âmbito da CONMEBOL Evolución, gerando resultados a nível macro, com impacto nas trajetórias de vida das pessoas e no próprio desenvolvimento do futebol no Sul. América.

A CONMEBOL Evolución tem sido fundamental para o planejamento do futebol, para a formação técnica das nossas atividades. O Partido da Evolução e as Ligas de Desenvolvimento são essenciais. A CONMEBOL Evolución é essencial para que esses meninos, meninas e jovens, para essas categorias menores, possam colher os frutos no médio prazo.

(Ricardo Bretas, Diretor de Desenvolvimento da CBF, 2022)

Nos seis anos da CONMEBOL Evolución, um programa foi construído com bases sólidas, seguindo as diretrizes de regras claras, transparência, rastreabilidade, eficiência e eficácia; todos com o objetivo de impactar o ambiente do futebol sul-americano, gerando espaços propícios ao desenvolvimento de talentos e ao bem-estar da comunidade futebolística como um todo, com foco na inclusão, na equidade e na descentralização de oportunidades.

A gestão de 2016 a 2018 foi sobre pactuar, entender, aprender. Aprendemos, nos conhecemos, nos reunimos com líderes. Eles nos reuniram e nos disseram para pensar sobre o que o nosso futebol precisa e como torná-lo possível. Foram criadas diretorias de desenvolvimento.

De 2019 a 2022 a palavra-chave foi estabilidade e continuar a aprender. O segundo ciclo foi fundamental, pois é quando os efeitos começam a ser sentidos, é onde se desenrola o futuro de cada um dos projetos executados. Neste ciclo, apesar da pandemia, observam-se resultados importantes em cada um dos esforços

(Luis Castro, Direção de Desenvolvimento da AFA, 2022)



Uma evolução constante diante das adversidades



Primeira Confederação a retomar atividades esportivas internacionais em todo o mundo

Através do Programa Evolução o desenvolvimento do futebol foi inteiramente dedicado à manutenção do futebol profissional, um esforço inédito que garantiu o retorno seguro do belo esporte em todos os cantos do continente, colocamos a grande família do futebol como centro de tudo. (CONMEBOL, 2020)



Através do Programa Evolução o desenvolvimento do futebol foi inteiramente dedicado à manutenção do futebol profissional, um esforço inédito que garantiu o retorno seguro do belo esporte em todos os cantos do continente, colocamos a grande família do futebol como centro de tudo. (CONMEBOL, 2020)

Como todos, a gestão do Programa CONMEBOL Evolución foi impactada pela pandemia gerada pela COVID-19 desde 2020. Este contexto modificou radicalmente o planejamento que estava em vigor tanto na Diretoria de Desenvolvimento da CONMEBOL quanto nas Diretorias de Desenvolvimento de Associações. Cada eixo foi afetado de forma particular, mas o que sofreu maiores danos foram os Torneios e Competições durante os anos de 2020 e 2021.

Neste cenário, a CONMEBOL e as próprias Associações-membro tomaram decisões estratégicas para se adaptarem à situação e investirem recursos e esforços em pessoas e organizações significativas no ambiente do futebol sul-americano, contribuindo para reduzir o impacto da quarentena, da paralisação do trabalho e da incerteza que foi gerada naquela época, que se tornou um investimento para a manutenção das estruturas já construídas na região em torno do futebol.



Entre 2020 e 2021, a CONMEBOL incentivou o uso dos fundos da CONMEBOL Evolución nas Associações Membro para o pagamento de salários e apoio à estrutura do futebol em seus países. Para o efeito, foi criado um fundo especial denominado CONMEBOL-COVID, com o qual foram atendidos projetos associados a esse contexto e a reativação de atividades, bem como apoio financeiro a jogadores-chave de futebol nos dez países parceiros, incluindo apoio a árbitros e árbitros.

À medida que se abriam caminhos na compreensão do vírus e diminuía a incerteza e as medidas associadas à quarentena, começaram a ser gerados novos cenários e contextos que, progressivamente, caminhavam para o regresso do futebol na região.

Naquela época, a CONMEBOL Evolución interveio injetando recursos para a vacinação do ambiente futebolístico, promovendo a reativação de torneios e competições. Com isso, a CONMEBOL tornou-se a primeira Confederação a retomar as atividades esportivas internacionais em todo o mundo. Isso permitiu o retorno ao futebol com o retorno da Copa Libertadores 2020, da Copa Sul-Americana 2020 e da Copa América 2021.

O apoio financeiro deste programa foi direcionado para:

Fundo especial CONMEBOL-COVID: **\$5.5** milhões

Apoio ao ambiente do futebol na América do Sul: **\$15** milhões.

Transferências em voos charter: **\$8** milhões de dólares.

Testes COVID: **\$6** milhões

30 associações regionais

415 clubes

18,000 mil pessoas ligadas ao futebol sul-americano.

Da mesma forma, a CONMEBOL Evolución financiou a logística e o transporte das pessoas que participaram nestes torneios e competições, garantindo o cumprimento das medidas sanitárias adequadas e adaptadas à regulamentação de cada país.

O apoio dado na época do COVID foi essencial, os torneios e competições não pararam durante a pandemia, e fizemos isso porque tínhamos uma boa estrutura e planejamento com a Comissão Médica da CONMEBOL e junto com as autoridades médicas do Brasil Sempre 72. horas Antes dos jogos, todos foram testados com diagnóstico de COVID, e fizemos isso com o apoio importantíssimo da CONMEBOL Evolución.

(Ricardo Bretas, Diretor de Desenvolvimento da CBF, 2022).

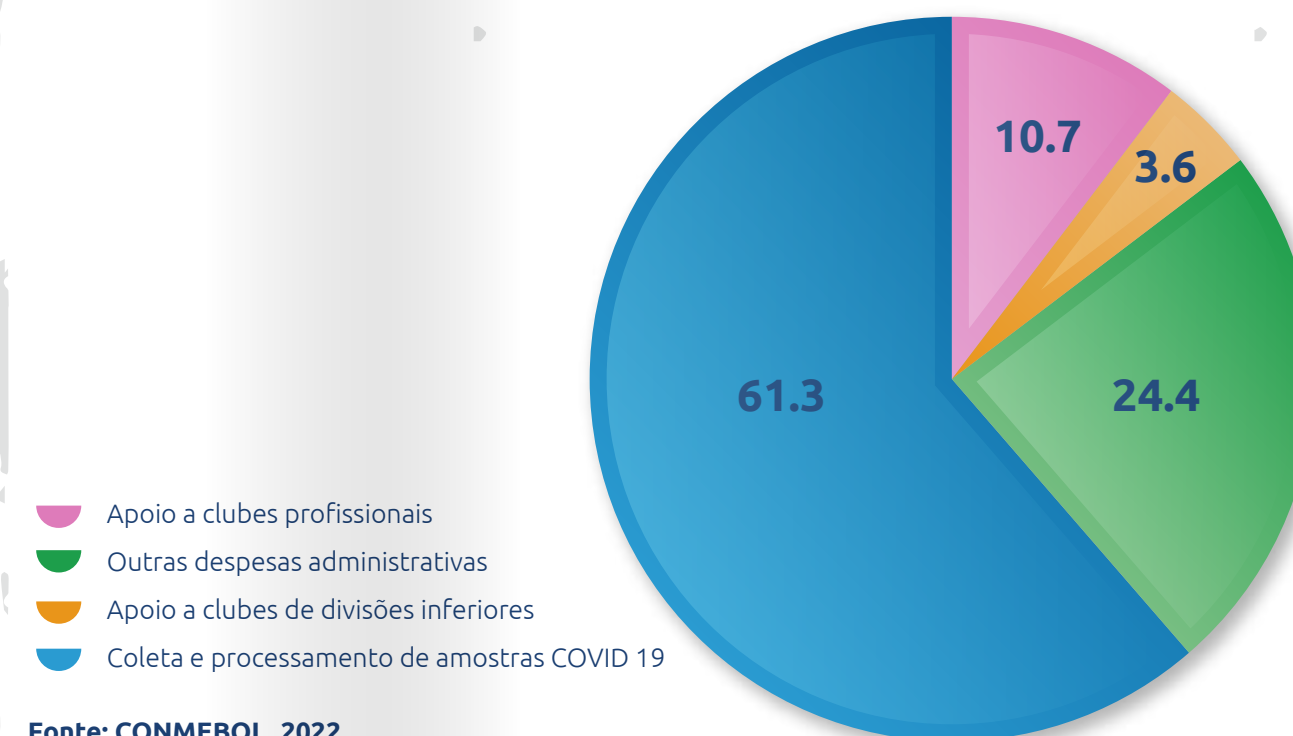
Da mesma forma, ocorreram eventos, projetos e plataformas online criados em resposta ao contexto da pandemia que se revelaram valiosos, bem sucedidos e a partir dos quais se gerou aprendizagem na gestão da CONMEBOL Evolución. Graças a isso, novos elementos foram estabelecidos nas ações permanentes do Programa, com destaque para a plataforma Evolution Education.

Apoio em Associações Membros

Acho que foi bom poder contar com esse apoio, a verdade é que foi necessário. Conseguimos apoiar todos os clubes, bem como o trabalho das nossas equipes. Acontece que havia um valor que poderíamos destinar para pagar o pessoal técnico, inclusive alguns funcionários administrativos. Flexibilidade foi fundamental, flexibilidade foi superimportante... (Diego Karmy, Diretor de Desenvolvimento da FFCH, 2022)

No caso das Associações Membro, a maior parte do apoio financeiro foi investido no cumprimento de medidas e processos de saúde, seguindo-se as despesas administrativas e, posteriormente, o apoio aos clubes nacionais.

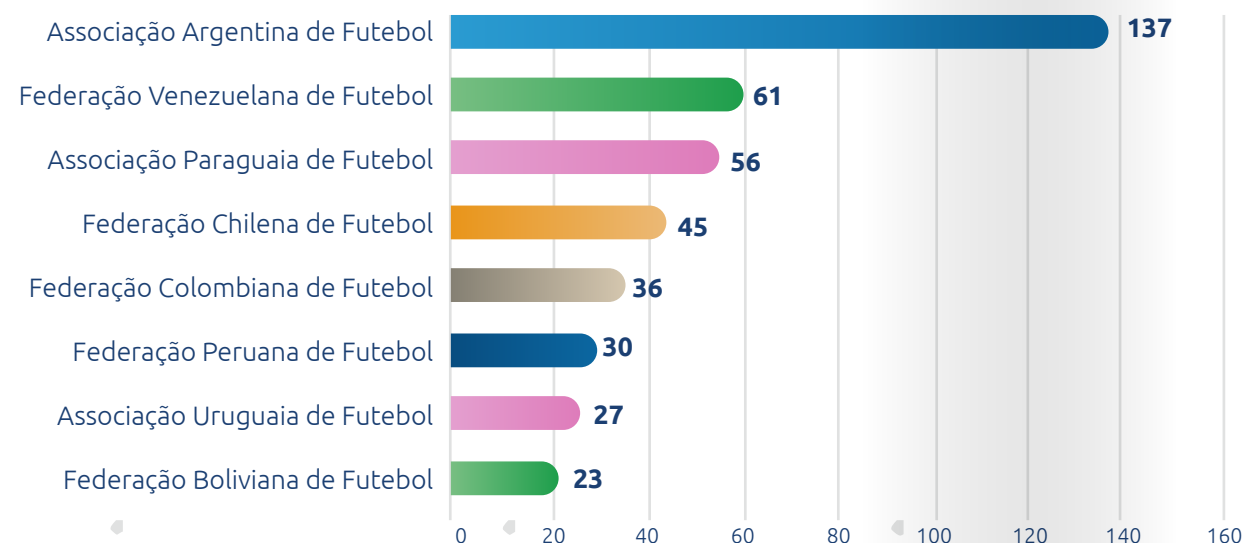
Gráfico 3. Percentual de recursos investidos no enfrentamento da pandemia gerada pela COVID por categoria.



Fonte: CONMEBOL, 2022.

Da mesma forma, a Associação que gerou maior impacto em termos de financiamento e apoio aos clubes e associações nacionais foi a AFA, seguida da FVF, APF, FFCH e FCF.

Gráfico 4. Número de clubes e associações apoiados no âmbito do COVID19 de acordo com a Associação Membro



Fonte: CONMEBOL, 2022.

Este apoio não só gerou resultados em números, mas também significou e se tornou aprendizados e resultados que impactaram a vida dos profissionais que compõem as equipes de Desenvolvimento em toda a região e dos diferentes beneficiários do Programa Evolução da CONMEBOL. Nesse sentido, foi permitido:

a) Estruturas de Desenvolvimento Sustentável na região.

Em geral, além das circunstâncias difíceis criadas pela pandemia da COVID 19, houve muitas oportunidades e lições aprendidas com ela, que de uma forma ou de outra fortaleceram a estrutura e a gestão das Associações Membro e do próprio Desenvolvimento da CONMEBOL.

(Ricardo Bretas, Diretor de Desenvolvimento da CBF, 2022).

b) Foi garantido que a CONMEBOL Evolución poderia continuar a ser implementada e executada, em maior ou menor grau, em toda a região. Entre as lições aprendidas destacaram-se o planejamento de cenários, a capacidade adaptativa e a resiliência.

Ter suportado esta terrível crise, e sair melhor, implica uma capacidade de resiliência muito importante.

(Luis Castro, Diretor de Desenvolvimento da AFA, 2022)

As lições foram a resiliência, o apoio para que tudo e todos se mantivessem, o planejamento para poder regressar ao futebol, a gestão da nova logística com os testes, isso em termos gerais

(Douglas Martínez, Diretor de Desenvolvimento da APF, 2022).

c) Espaço de tempo que nos permitiu regressar ao planeamento estratégico das Direcções de Desenvolvimento.

Toda esta situação abrandou um pouco o ritmo da vida quotidiana, permitiu-nos fazer um plano para a Direcção de Desenvolvimento e permitiu-nos ver onde estamos e para onde vamos. Isso nos ajudou a sentar e ver as coisas com calma e poder planejar como continuar.

(Fernando Bocca, Diretor de Desenvolvimento da FEF, 2022)

d) Amplie os espaços de treinamento.

Tivemos um alcance muito mais importante com as pessoas, através das diferentes plataformas que aprendemos a utilizar durante a pandemia. Isso nos permitiu atingir um público inesperado que não tínhamos no dia a dia. Dos 45 treinamentos que realizamos em 2021, multiplicamos por dez o número de pessoas alcançadas pelos temas educacionais.

Foi possível jogar ou praticar disciplina? Não, não foi possível, mas aprendemos, aprendemos a chegar, a transferir conhecimento, a conseguir um transbordamento de conhecimento. Isso potencializou, não só a área de formação de Desenvolvimento, mas também potencializou o nosso conhecimento e o nosso alcance, porque como nós. Como você vai difundir conhecimento, você também aprende, então passamos a abordar problemas específicos de cada uma das regiões. Começamos a reforçar áreas com Futebol de Praia, Futsal, o mesmo com Feminino.

Acho que a pandemia nos deixa muitas feridas em relação a quem não conseguiu passar por ela, mas também nos deixa novas lições, tivemos que nos aprimorar para podermos enfrentar toda essa terrível tragédia que o mundo sofreu. Aprendemos novos caminhos, novas metodologias

(Luis Castro, Diretor de Desenvolvimento da AFA, 2022).



e) Digitalização e sistematização de documentação.

A digitalização, pelo menos na gestão da nossa Federação, foi muito possível trabalhar e fazer tudo online, não precisamos estar presencialmente o tempo todo, acho que essa foi uma das lições da pandemia...

(Ricardo Bretas, Diretor de Desenvolvimento da CBF, 2022)

f) Apoio ao futebol na região.

O apoio dado para manter as equipes e manter os clubes foi fundamental, muitos espaços teriam desaparecido se não tivesse sido dado.

(Fernando Bocca, Diretor de Desenvolvimento da FEF, 2022)



- CONMEBOL -
EVOLUCIÓN

A INFRAESTRUTURA:
Construindo pilares mais fortes

- O número de países com resultados neste eixo aumentou.
- 5 das 10h conseguiram construir campos de Futsal e Beach Soccer entre 2019 e 2022.
- Foi inaugurado o Centro de Formação de Árbitros (CETA), proporcionando assim um espaço para a formação de árbitros e melhorando a qualidade do desempenho destes profissionais.
- Foi feito investimento em infraestrutura digital, criando as plataformas: PEP, Antidoping e Evolution Education.

Nos últimos quatro anos investimos mais de 9 milhões de dólares na melhoria das condições para o desenvolvimento do futebol na sua estrutura desportiva. (CONMEBOL, 2023)



Resultados da Diretoria de Desenvolvimento da CONMEBOL: Futuro com otimismo



Inauguração do Centro de Formação de Árbitros (CETA)

O CETA foi um projeto iniciado em 2017 e concluído em 2020, tornando-se o primeiro do gênero na América do Sul. Este espaço permite proporcionar um espaço de infraestrutura física e tecnológica para o desenvolvimento da arbitragem na América do Sul com ferramentas capazes de garantir alto desempenho com os novos conceitos que os árbitros modernos devem ter; além de proporcionar um espaço de treinamento para contar com pessoal qualificado para as competições da CONMEBOL, o que impacta na melhoria da qualidade do desempenho dos torneios em nossa região.

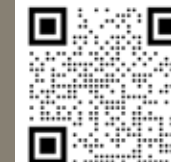


O lançamento do CETA, o maior centro de tecnologia de arbitragem da região que, com tecnologia avançada, centralizou toda a formação dos nossos árbitros, que com formação constante, têm conseguido crescer como grandes árbitros profissionais nas nossas competições. (Conmebol, 2020)



Plataforma de Evolução Educacional

Em resposta ao contexto gerado pela pandemia COVID-19, a CONMEBOL decidiu utilizar recursos da CONMEBOL Evolución para dar continuidade ao processo de formação e profissionalização do ambiente do futebol sul-americano, e assim foi criada em 2020 a plataforma Evolución Educación, que tem sido fundamental e estratégico para gerar impactos na região.



A partir da atual CONMEBOL estamos comprometidos com a transformação e profissionalização do futebol na América do Sul, por isso decidimos desenvolver a Evolution Education e colocar a experiência e trajetória de nossas equipes a serviço de toda a comunidade futebolística (Alejandro Domínguez, Presidente da CONMEBOL)



Plataforma de Evolução do País (PEP).

O investimento foi feito com recursos da CONMEBOL Evolución para o desenvolvimento da Plataforma de Evolução nos Países (PEP), com o objetivo de digitalizar e automatizar a gestão de projetos, sendo lançada para uso em 2021. Foi combinada com gestão de finanças, projetos, auditorias e avaliação de impacto da área de Desenvolvimento em um só lugar. Além disso, o PEP teve impacto em:

- O impacto ecológico, reduzindo a quantidade de papel utilizado na gestão de projetos.
- Eficiência e eficácia na solicitação, aprovação e controle de projetos.
- A rastreabilidade e transparência financeira dos projetos.
- A melhoria dos processos e garantias de segurança da informação interna do Desenvolvimento e das Associações Membro.
- Eficiência no uso de recursos e tempo do pessoal de Desenvolvimento da CONMEBOL.
- O mapeamento de todos os projetos gerados por cada Associação Membro, incluindo questões financeiras, que proporciona a capacidade de reportar os esforços e, assim, tem impacto no planejamento estratégico por país e a nível global.

Plataforma PEP





Plataforma para Controles Antidopagem.

Em 2019 teve início o funcionamento e utilização da Plataforma de Controles Antidopagem, que foi um projeto financiado pela CONMEBOL Evolución em colaboração com a Comissão Médica e Unidade Antidopagem da Confederação, sendo um processo global de inovação no esporte.

“A nível global, fomos uma das primeiras organizações a digitalizar o processo de controlo, tanto que antes da WADA (Agência Mundial Antidopagem) digitalizar o processo, já o tínhamos feito. Fomos uma das primeiras entidades globais que começou a implementar este sistema de digitalização do processo de controlo. No futebol fomos os primeiros, fomos a primeira Confederação. (Comissão Médica e Unidade Antidopagem da CONMEBOL, 2022).”

Além disso, esta plataforma teve impacto ao tornar o processo de gestão do controlo antidopagem em toda a região muito mais eficiente, eficaz, transparente e ecológico.

Resultados por Associação Membro: Crescendo de forma constante

No período de 2019 a 2022, o número de associações membros com resultados neste eixo aumentou, assim nove das dez AMs conseguiram a aprovação e conclusão de projetos de infraestrutura: Argentina, Bolívia, Brasil, Chile, Colômbia, Paraguai, Peru, Uruguai e Venezuela.

• Associação Argentina de Futebol (AFA)

Renovação da infra-estrutura tecnológica, segunda parte.

Para o ciclo anterior foi realizado investimento em infraestrutura tecnológica em questões de hardware. Na gestão 2019-2022 o aprofundamento deste projeto continuou e neste caso dedicaram-se ao software.

“Graças a esse projeto conseguimos enfrentar a pandemia (Luis Castro, Diretor de Desenvolvimento da AFA, 2022).”



Centro de Tecnologia e Desenvolvimento de Arbitragem (CTDA).

Este projeto é um dos casos de sucesso da gestão 2019-2022 da AFA. É um projeto inovador, pois é o primeiro edifício VOR (Sala de Vídeo-operações, na sigla em inglês) de propriedade de uma Associação Membro na América do Sul, conseguindo **centralizar em um único espaço físico toda a implementação do VAR e do gestão de árbitros**. Este espaço foi endossado pela FIFA e pelo International Football Association Board (IFAB).

Entre os benefícios que se destacam com a implementação da mais recente tecnologia para a utilização do VAR, destaca-se o impacto na profissionalização e valorização deste sistema e da figura do árbitro argentino.



“O VOR foi centralizado, são sete salas de VOR... Um dos grandes desafios deste projeto foram os mais de 3000 km. de fibra ótica que foram instaladas para chegar a cada uma das sedes do futebol argentino com dupla conexão, atingindo 28 sedes. É um megaprojeto. Estamos muito orgulhosos desse projeto. (Luis Castro, Diretor de Desenvolvimento da AFA, 2022).”

Figuras!

40 árbitros certificados pela FIFA/IFAB

13 operadores certificados pela FIFA/IFAB.

14 semanas de treinamento de árbitro.

96 partidas na fase final de formação de árbitros para certificação.

192 jogos em VAR offline durante 2021.

USD 1,5 milhão para a implementação desse projeto pela CONMEBOL Evolucion.

Projetos complementares: construção de 4 campos de futsal e 1 campo de futebol de areia

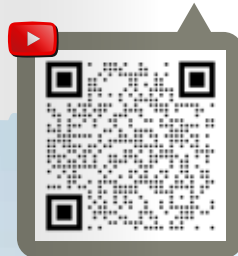
• Federação Boliviana de Futebol (FBF)



A Casa do Verde.



A FBF concluiu a primeira fase deste megaprojeto, que visa construir o mais importante Centro de Alto Rendimento do país, que reunirá infraestrutura esportiva, administrativa e de hospedagem. Nesta fase foi concluída a aquisição e preparação do terreno para a obra e, em 2022, teve início a segunda fase de construção.



O início das obras é um dos marcos mais importantes na história do seu desenvolvimento para o futebol boliviano. Também se tornará o centro estratégico para que a Seleção Boliviana possa se concentrar e treinar. Isso fortalece o futebol em termos patrimoniais (César Salinas, Presidente da FBF, 2019).

Figuras:



• Confederação Brasileira de Futebol (CBF).

Campo de futebol do Complexo Granja Comary (2022).



• Federación Colombiana de Fútbol (FCF)

Fornecimento e equipamentos de campo de futebol de praia e campos recreativos em Barranquilla (2020, 2021).



• Federación de Fútbol (FFCH).

Campo de futebol de praia (2022)

- 40** mil metros quadrados para infraestrutura esportiva, administrativa e de hospedagem.
- USD 1,7** milhão em financiamento da CONMEBOL Evolución
- USD 1** milhão alocado pelo FIFA Forward
- USD 100** mil de recursos próprios provenientes da própria FBF.



- **Federação Peruana de Futebol (FPF).**
Campo de três campos de futebol (2020, 2021)
Infraestrutura do complexo esportivo Videna em Chiclayo (2021).
Sistema de drenagem do Estádio Kuelap em Chachapaya (2021).



- **Associação Paraguaya de Futebol (APF)**
Instalação elétrica, sinalização, sistema audiovisual, equipamentos e construção de sedes de futsal e futebol feminino na nova sede da APF (2019).
Campo de futebol de praia em Encarnación (2019).
Instalação de piso de borracha e grama sintética para academia Albiroga (2019).
Renovação elétrica, iluminação e poltronas do estádio Defensores del Chaco (2019, 2021).



- **Associação Uruguaya de Fútbol (AUF)**
Instalação de pista de atletismo no Centro de Alto Rendimiento do Paraguai (2021).
Arcos fixos e móveis para clubes APF e CARFEM (2022).
Adiantamento da Ampliação do hotel CARFEM e mais obras complementares (2022)



- **Associação Uruguaya de Fútbol (AUF)**
Renovação e remodelação luminosa do balneário do Estádio Centenario (2021, 2022).
- **Federação Venezuelana de Futebol (FVF)**
Quadra de futsal do Centro Nacional de Alto Rendimiento (2019).
Campo de futebol de praia (2022).
Fornecimento de máquinas de corte de grama e insumos para futebol profissional (2022).



- CONMEBOL -
EVOLUCIÓN

TREINAMENTO
COM DNA Sul-Americano



- A CONMEBOL Evolución conseguiu a ampliação do escopo da formação em termos de públicos, disciplinas e territórios.
- A criação e implementação da plataforma Evolution Education permitiu-nos abrir espaços no meio de uma pandemia global, chegando a cantos do continente que, de outra forma, seriam muito difíceis de alcançar.
- Grande progresso foi alcançado na documentação gerada pela CONMEBOL Evolución que serve como guia do ecossistema futebolístico da região para aprendizagem técnica, desenvolvimento e implementação de metodologias profissionais.
- Aprofundou-se a formação e a partilha de experiências no futebol feminino, criando novos espaços de aprendizagem e discussão para tal.



Entre 2019 e 2022, a CONMEBOL Evolución continuou com a ideia fortalecedora de fazer do futebol um agente transformador da sociedade. Assim, nesta etapa pretendemos aprofundar, ampliando o alcance da formação em termos de públicos e territórios e especializando a formação oferecida.

Além disso, grande parte do trabalho da CONMEBOL Evolución e das direções de Desenvolvimento das Associações Membro foi direcionado para este eixo durante a pandemia, desenvolvendo e utilizando diferentes ferramentas para aprendizagem remota. Com isso, o Programa não só se manteve ativo, gerando impactos na região, como também se dedicou ao aprofundamento e à descentralização da profissionalização.

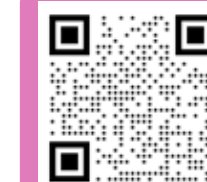


Educação em Evolução.

A implementação da plataforma Evolution Education em 2020, criada em conjunto com a Capabilia, destaca-se pela capacidade de ampliar o âmbito da formação do programa, oferecendo um serviço dedicado ao desenvolvimento e profissionalização deste desporto com flexibilidade, em vários idiomas e endossado pela CONMEBOL e pelo Ministério da Educação do Paraguai.

Da CONMEBOL reafirmamos com a Evolución Educación nosso firme compromisso em promover o desenvolvimento e a profissionalização desta grande paixão que nos une a todos, o futebol sul-americano. Vamos continuar acreditando grande.

(Alejandro Domínguez,
presidente da CONMEBOL).



Na plataforma Evolution existem 19 programas voltados para diversos temas essenciais ligados ao desenvolvimento do futebol. Assim, cada pessoa escolhe o caminho de seu aprendizado com a ajuda de especialistas em cada tema oferecido.

Figuras!

+ 6400 pessoas inscritas nos cursos da plataforma.

+ 900 bolsas concedidas.

1 milhão investidos em bolsas concedidas pela CONMEBOL

+ 35% matriculados no curso de Gestão Esportiva, +20% em análise de desempenho no futebol.

+ 80% avaliaram positivamente os cursos, valorizando seu conteúdo e metodologia.

+ 80% estão satisfeitos com os cursos.

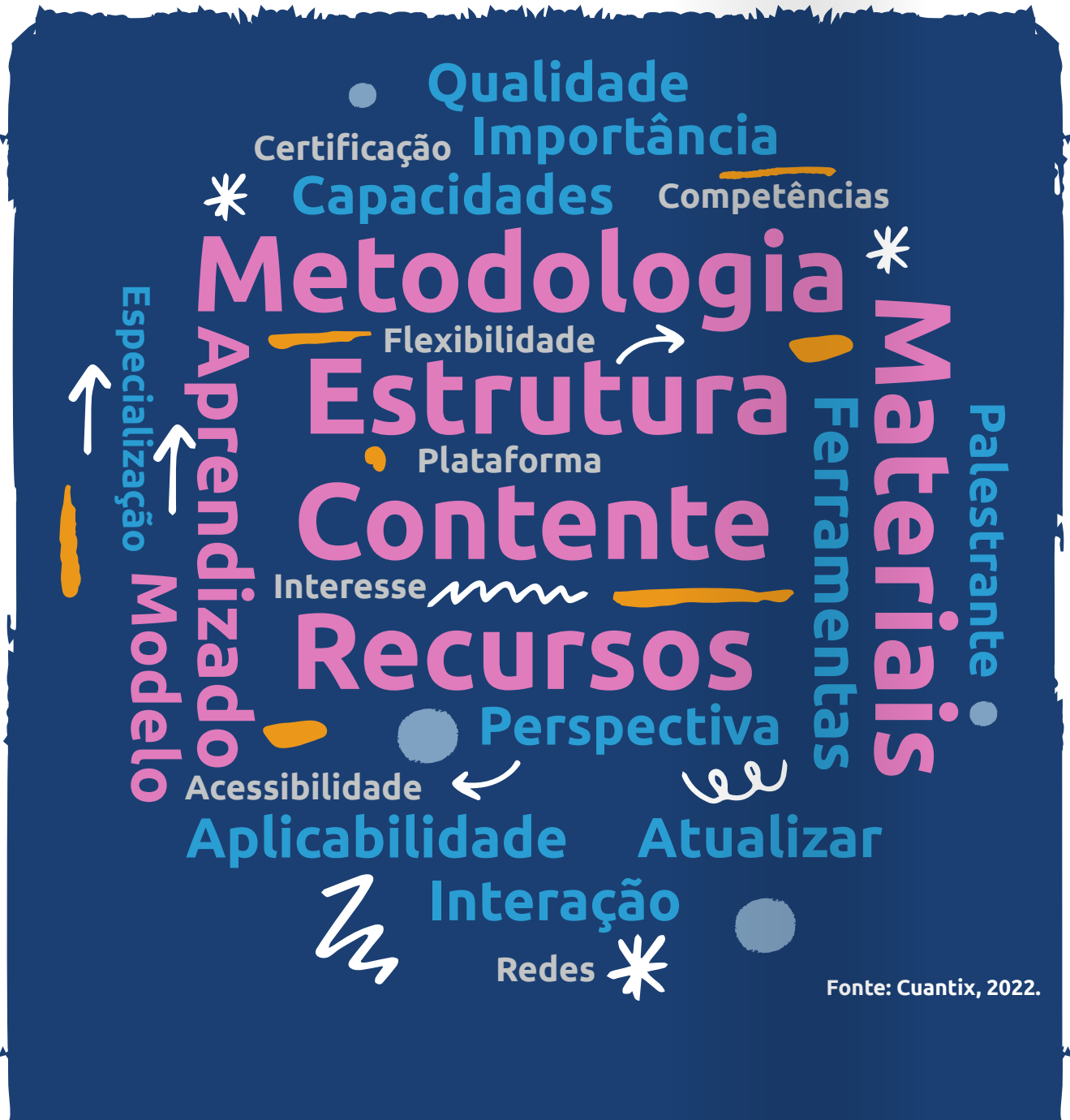
59% dos participantes avaliaram os cursos como úteis.

(até dezembro de 2022).

Por outro lado, esta abordagem é interessante do ponto de vista da sustentabilidade e da sustentabilidade da evolução da CONMEBOL ao longo do tempo porque esta iniciativa gera recursos económicos para a autonomia financeira da plataforma.

O que se destaca no lançamento desta plataforma não foi apenas a abertura de espaços de educação ligados ao futebol em plena pandemia global, o que fez com que, apesar de estar em confinamento, o futebol continuasse a mover-se e a desenvolver-se; Mas também destaca como este espaço de treino descentraliza o treino, alcançando recantos do continente que, de outra forma, seriam muito difíceis de alcançar, tendo assim um impacto direto na profissionalização do futebol na região.

Elementos mais valorizados dos cursos da plataforma Evolution Education



Ciclos de reuniões virtuais.

Para enfrentar e aproveitar os tempos de pandemia, a CONMEBOL promoveu ferramentas online de aprendizagem e compartilhamento de experiências que fariam o futebol crescer. Entre maio e junho de 2020 foram realizados 4 encontros dedicados ao futsal, futebol infantil, futebol profissional e futebol de praia.

Encontros de campeões

Em 2021 foram realizados dois eventos, um deles especializado em Futsal e outro em Beach Soccer. Na primeira participaram instrutores, diretores técnicos e jogadores de diversos países da região.

Manuais técnicos para o desenvolvimento de conhecimentos e metodologias do futebol nas suas diferentes disciplinas e modalidades.

Como complemento ao sistema integral de treinamento proposto pela CONMEBOL Evolución, entre 2020 e 2021, foram criados e publicados manuais técnicos para o desenvolvimento das diferentes disciplinas e modalidades do futebol (impressos e digitais), em espanhol e português. Todos eles servem de guia para o aprendizado e a profissionalização do nosso futebol.

Os manuais trabalham temas ligados a: goleiros, categorias de base, futsal, futebol de praia, orientação, futebol feminino e estratégias para equipes juvenis.

Este projeto exigiu 24 meses de trabalho e o resultado serve para o desenvolvimento do futebol das gerações futuras. A metodologia de construção foi coletiva de uma equipe de 48 autores especialistas sul-americanos de cada disciplina. Mais de 500 páginas de conteúdo onde o talento se mistura ao conhecimento científico, técnico e tático.

(CONMEBOL, 2021)

Publicaciones analíticas del Grupo de Estudio Técnico (GET).

El GET surgió como una iniciativa de expertos/as con el fin de analizar y sistematizar aprendizajes y áreas de mejora, en términos técnicos, del fútbol. Con el tiempo, en cada documento publicado se hace evidente el crecimiento y consolidación de este equipo de trabajo dedicado a reconocer y sistematizar los logros generados desde el fútbol sudamericano para así hacer visible y fortalecer la construcción del ADN del fútbol de nuestra región.

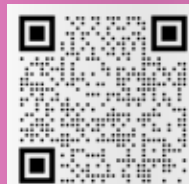
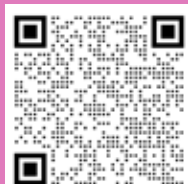
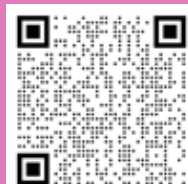
El primer documento publicado por el GET fue en 2017, dedicado al Sudamericano Sub-17 en Chile, y luego de ello, se publicaron dos informes adicionales, en 2019 y 2021, ambos dedicados a las respectivas Copas América.



<https://www.conmebol.com/publicaciones/>

Livros infantis dedicados à história do futebol: a construção da identidade do futebol sul-americano desde a infância.

Queremos que as meninas e meninos da América do Sul sintam orgulho de pertencer a uma história repleta de ensinamentos e exemplos de melhoria que nos inspiram e, acima de tudo, buscamos despertar neles a ambição de escrever mais capítulos desse livro cheio de glória
(Alejandro Domínguez, Presidente da CONMEBOL, 2022).



Entre 2021 e 2022, foram publicados três livros infantis, em espanhol e português, dedicados a descrever de forma gráfica e acessível a história da Copa América masculina e da Copa América feminina, que não só facilitam o conhecimento do futebol de forma acessível para meninos e meninas, mas em última análise contribuem para a construção da identidade do futebol sul-americano.

Destacam-se os esforços gerais de inclusão nas publicações, incluindo o uso de linguagem inclusiva, o reconhecimento da diversidade cultural e a visibilidade de todos os países da região.



Na CONMEBOL queremos que os campos e estádios fiquem cheios de meninas, queremos que as jovens jogadoras se sintam valorizadas e estimuladas, queremos que os treinadores e árbitros se multipliquem, queremos que todos eles sejam protagonistas marcantes do futebol mundial. E isso se consegue conhecendo muito sobre isso e as coisas boas que as meninas e mulheres que tiveram a coragem de Acreditar Grande fizeram.

(Alejandro Domínguez, Presidente da CONMEBOL, 2022).

Este livro procura reconhecer o passado e as promessas do futuro. Além de representar e destacar as mulheres das gerações anteriores que enfrentaram adversidades para poder jogar futebol, este livro também é um convite para que as meninas aprendam e se revejam dentro deste esporte que tanto amamos.

(Nery Pumpido, Secretário Geral Adjunto e Diretor de Desenvolvimento da CONMEBOL, 2022)

Hoje reconhecemos as gerações de mulheres que tiveram força, coragem, paixão e luta para promover o futebol feminino. Em homenagem a quem nos abriu caminho, hoje é a nossa vez não só de aproveitar os espaços que conquistamos, mas de continuar ampliando-os. A CONMEBOL Copa América Feminina nos inspira a acreditar que é possível alcançar qualquer meta ou objetivo que nos propomos.

(Monserat Jiménez, Secretário Adjunto e Diretor Jurídico da CONMEBOL, 2022)



Futebol com F para Mulheres

Congresso de futebol feminino 2020.

Em 2020 foi realizado o primeiro Congresso Sul-Americano de Futebol Feminino, evento realizado online, com transmissão simultânea em espanhol, português e inglês. Seus principais pilares foram:



1 Fidelizar e posicionar o futebol feminino no nosso continente.

2 Fortalecer as competições que temos atualmente no futebol feminino na CONMEBOL

3 Treinar nossos futuros talentos.

FÚTBOL FEMENINO

Neste evento, especialistas ligados à disciplina e suas diferentes modalidades de toda a região e do mundo se reuniram para discutir elementos importantes do futebol feminino e apresentar suas experiências para compreender a construção histórica da disciplina na região e no próprio mundo aprendendo o que foi alcançado até agora.

“É muito importante sabermos onde estamos, sem desvalorizar os grandes jogadores, treinadores, técnicos, que se dedicam ao desenvolvimento do futebol feminino, e estamos dispostos a que a CONMEBOL tenha também o seu papel continental e intercontinental no futebol feminino.

(Alejandro Domínguez, presidente da CONMEBOL)

A inovação deste evento veio não só do formato online, mas também da estrutura proposta, que combinou apresentações de dirigentes históricas e atuais do futebol feminino de diversas modalidades (infantil, campo, futsal, futebol de areia e estilo livre), treinadores e treinadoras, árbitros, gestão, etc., com oficinas práticas e espaço para networking.

Este Congresso não foi apenas histórico na região porque conseguiu conectar pessoas de diferentes partes do mundo em um mesmo espaço para destacar a experiência e a importância do futebol feminino sul-americano, com o objetivo de fazê-lo crescer; Mas também se destaca o contexto em que foi realizado, em plena pandemia, que conseguiu proporcionar um espaço para reunir o desporto feminino e mantê-lo ativo e em desenvolvimento.

+6300

pessoas em todo o mundo inscritas pela “Primeira Vez” (seção da conferência)

39

países estiveram representados

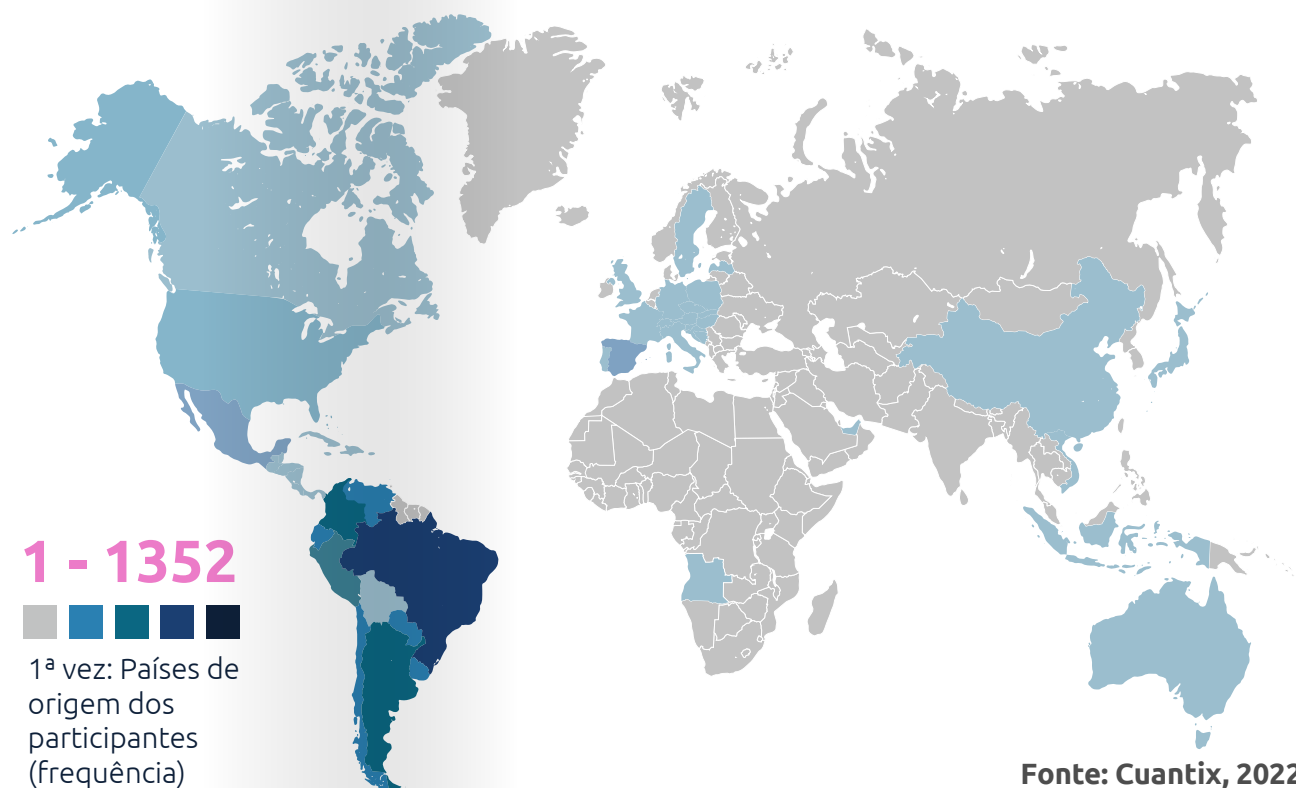
+2600

pessoas inscritas nos 9 workshops

+590

pessoas inscritas na atividade de networking

Mapa 1. Frequência de inscritos no “Primeiro Tempo” do Congresso de Futebol Feminino, segundo país de origem



Fonte: Cuantix, 2022

Apoio ao empreendedorismo no futebol feminino

No mesmo evento, foi premiado o concurso de empreendedorismo criado para potenciar iniciativas ligadas ao desenvolvimento do futebol feminino na região, com um prémio de 10 mil dólares, promovendo as suas capacidades empreendedoras, através de formações que as apoiaram no desenvolvimento dos seus empreendimentos.

126 projetos participaram da competição. **15** juízes.

US\$ 10.000 mil foi o prémio concedido **3** projetos vencidos: Danubio do Uruguai, Soccer Clinics do Peru e Soccer Queens da Argentina.



Seminário de clubes de futebol feminino 2021

Em novembro de 2021 no âmbito da CONMEBOL Libertadores Femenina, este evento foi realizado com a participação de representantes da CONMEBOL, FIFA e do futebol da região; Foram abordados e analisados diferentes temas ligados a esta disciplina.

Seminários de futebol feminino 2022.

Em 2022, foram realizados dois seminários de futebol feminino, um em julho (Colômbia) no âmbito da Copa América Femenina com a participação de mais de 40 expositores, e outro em outubro no âmbito da Copa Libertadores Femenina (Equador).



A partir da CONMEBOL começaremos a eliminar o gênero em nossos torneios e passaremos a chamar o futebol apenas de futebol, porque acreditamos que tanto mulheres quanto homens sentem a mesma paixão por este esporte.

(Alejandro Dominguez, presidente da CONMEBOL, 2022)

Adoro ouvir e ver as histórias de melhoria das meninas que hoje passam pelo futebol. Não tem sido nada fácil, mas acredito que estamos conseguindo, a partir da CONMEBOL, que esse caminho seja cada vez mais acessível e possível para mais mulheres que queiram praticar este belo esporte.

(María Muñoz, Representante da CONMEBOL no Conselho da FIFA, 2022)

Outras atividades para a formação e visibilidade do futebol feminino

- 1 Para contribuir com a inclusão de gênero, foram realizadas campanhas como: "Dia sem violência contra a mulher", "Mês Laranja", "Campanha de Promoção de Jogadoras" e "Dia da Menina".
- 2 A aliança da CONMEBOL e ONU Mulheres se destaca pela concretização e implementação de negociações que visam gerar impactos estratégicos em favor da igualdade de gênero.

Na ONU Mulheres defendemos que todos podem e devem participar igualmente em todas as áreas da vida. O futebol feminino é um esporte que já conquistou muito espaço e que tem servido de inspiração para muitas meninas e mulheres que buscam conquistar novos espaços na sociedade. Vamos dar cartão vermelho à discriminação, à violência e à desigualdade. Essa é a geração da igualdade!

(María Noel, diretora regional para a América Latina e Caribe da ONU Mulheres, 2021)

- 3 Entre julho de 2020 e junho de 2021 foi realizada a campanha "O Melhor Presente", onde 22 jogadores sul-americanos se reuniram para falar sobre suas trajetórias de vida pessoal e profissional, experiências e aprendizados com o objetivo de motivar as futuras gerações de jogadores. Entre os participantes desta atividade estão: Aldana Cometti (Argentina), Maite Zamorano (Bolívia), Aline Pellegrino (Brasil), Orianica Velásquez (Colômbia), Christiane Endler (Chile), entre outros.

“O Jogo Sagrado”: conversas com as estrelas.

Antes da Copa do Mundo de 2022, a CONMEBOL Evolución realizou “O Jogo Sagrado”, um conjunto de entrevistas com diversos jogadores que falaram sobre suas experiências, trajetórias e perspectivas do futebol na região. Entre os convidados estavam: Lionel Messi, Ángel Di María e Ezequiel Lavezzi (**Argentina**); Neymar e Marquinhos (**Brasil**); Jackson Porozo e Gonzalo Plata (**Equador**); José María Giménez e Federico Valverde (**Uruguai**).

Consolidando a formação em gestão e crescimento administrativo no futebol sul-americano

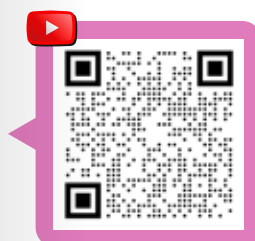


Curso: Gestão Esportiva de Elite.

Foi realizada a segunda edição deste treinamento, organizado pela CONMEBOL, Centro Internacional de Estudos do Esporte (CIES) e FIFA. Destinado a dirigentes e administrativos da CONMEBOL e Associações Associadas, com o objetivo de formar e atualizar dirigentes de futebol sobre temas fundamentais para a profissionalização do esporte, gerando competências de gestão e liderança.

Seminário “Desenvolvimento de Metodologia Própria”.

Em 2022 teve início a implementação deste seminário, ministrado em cada uma das Associações Membro por jogadores experientes e instrutores da CONMEBOL e dirigido a treinadores, coordenadores e diretores de divisões de treinamento, dirigentes esportivos e preparadores físicos. Entre os expositores destas atividades estavam: Nery Pumpido, Oscar Ruggeri, Francisco Maturana, Jorge Burruchaga, Sergio Batista, Gerardo Pelusso, Clarence Acuña e Alejandro Garay.



Alianças estratégicas.

CONMEBOL a aliança feita com o Instituto Johan Cruyff, uma das entidades educativas mais reconhecidas no mundo do futebol, para a formação especializada em gestão desportiva e a troca de talentos e conhecimentos entre ambas as entidades.



Iniciar esta aliança estratégica com a CONMEBOL nos enche de satisfação. Isto permite-nos unir forças em prol da qualificação contínua dos profissionais que gerem, praticam e promovem o belo desporto nesta região do mundo.

(Mariël Koerhuis, Gerente Geral do Instituto Johan Cruyff, 2022).



Formação para árbitros: Consolidar a formação em ges – consolidar o crescimento

A CONMEBOL Evolución dedicou recursos para melhorar e apoiar a atividade de arbitragem na região. Assim, contribuiu para três questões principais:

1

A conclusão do curso VAR implementado em 2019 teve como objetivo formar 37 árbitros abrangentes e especializados na gestão da tecnologia em campo.

2

O apoio financeiro dado aos árbitros durante 2020, numa altura em que todos os países da região estiveram, em menor ou maior medida, em quarentena e, portanto, os jogos não foram realizados da forma como estava planeado, tendo impacto no emprego e estabilidade financeira desses profissionais. Foi aí que a CONMEBOL decidiu dar-lhes apoio financeiro, reconhecendo o seu valor dentro da estrutura do futebol na região.

3

A realização de um curso, ministrado aos 33 árbitros e árbitros assistentes, designado para a CONMEBOL Copa América Feminina 2022, com a participação de personalidades internacionais.



É um orgulho pertencer (à CONMEBOL), sempre me ajuda a melhorar meus conhecimentos e habilidades, me treinar quando mesmo no meu país não existia VAR e, principalmente, me dá a grande oportunidade de compartilhar experiências e trabalhar, com árbitros masculinos e femininos, tanto em seminários quanto em camarote, tendo a grande satisfação de participar de uma partida internacional masculina em camarote. A CONMEBOL me motiva a continuar crescendo em busca de mais conquistas, algo impensável no futebol masculino (ser árbitro) há alguns anos.

(Árbitra, 42 anos, Argentina).



Figuras!

1300

árbitros treinados.

+80%

dos participantes consideraram que após a participação no curso a sua experiência e prática profissional melhoraram significativamente, tendo maior impacto nas decisões em situações de fora-de-jogo e no trabalho em equipa dos árbitros para as decisões finais.

100%

classificaram os cursos como “muito bons” e “muito úteis”.

100%

estão muito satisfeitos com o curso realizado.

Este estudo analisou o impacto do curso VAR na vida profissional dos árbitros entre **2017 e 2022**. Embora não seja possível estabelecer uma relação causal, observa-se um aumento no número de partidas internacionais arbitradas: **67%** dos entrevistados que fizeram o curso arbitram jogos internacionais após os treinos e consideraram que isso influenciou na internacionalização de suas carreiras. Em conjunto, esses dados sugerem que o curso de **VAR poderia ter impactado positivamente** a carreira profissional dos árbitros, contribuindo para a expansão do VAR no futebol sul-americano, garantindo assim um jogo justo e transparente.

**2017
e 2022
67%
positivamente**



Outras atividades de treinamento e educação

- Em cada um dos eventos de torneios e competições realizados pela Diretoria de Desenvolvimento da CONMEBOL, foi incluído um componente educacional e de treinamento entre os jogadores participantes e a comissão técnica.
- Na formação realizada pela Evolución, em conjunto com a Unidade Antidopagem da CONMEBOL, foi incluído como tema o elemento de estudo antidopagem, para que todas as pessoas que participam no âmbito deste Programa adquiram conhecimentos básicos e assim, são geradas ações preventivas em torno desta questão.
- No contexto da COVID-19, a CONMEBOL Evolución realizou uma campanha ligada à lavagem das mãos, buscando contribuir para a conscientização sobre as medidas preventivas em relação ao vírus.

Treinamento de Associações Membros

Seminários: cursos de formação conforme catálogo.

Assim como na gestão anterior, foram realizados seminários, cursos elaborados e estruturados pela Diretoria de Desenvolvimento da CONMEBOL e implementados pelas Associações Membro, dedicados a: futebol de areia, futsal, futebol de base e juvenil, futebol feminino e medicina esportiva.

40 seminários ministrados em toda a região	+3600 participantes	+70% avaliaram como "muito bom" ou "bom".	+70% sentiram-se mais satisfeitos com os seminários.	+70% consideraram os cursos úteis para suas carreiras profissionais
Os aspectos mais Valorizados foram: conteúdo, metodologia e construção de redes		+85% indicaram que a sua prática profissional melhorou significativamente após a participação nos cursos.		
+80% indicaram que o conhecimento adquirido os ajudou a melhorar seu desempenho profissional.		85% consideraram que o curso os ajudou a estabelecer relacionamentos no mundo do futebol e a compartilhar experiências interessantes.		
+85% indicaram que o curso os ajudou a compreender elementos teóricos e práticos do futebol que eles não conheciam.				

Outras atividades de treinamen-



● **Associação Argentina de Futebol (AFA).**

Congresso de Ciências Aplicadas ao Futebol (2021), I e II Encontro Médico Internacional de Medicina Desportiva (2020), formação especializada em futebol juvenil, entre outros.

No caso argentino, a pandemia promoveu o treinamento online, conseguindo melhorar a abrangência de seus cursos e alcançando locais que não haviam impactado, descentralizando assim a capacitação no futebol no país.

Só em 2021, realizamos 12 capacitações de jovens, atingindo mais de 2 mil pessoas em todo o país. Antes fazíamos formação presencial com participação entre 20 e 40 pessoas, então o impacto da formação era para esses 40, não para aqueles milhares que agora alcançamos a nível nacional...Tivemos um nível de participação que nunca tivemos registou e previu para o futuro um nível mais elevado de participantes.

(Luis Castro, Diretor de Desenvolvimento da AFA)



● **Federação Boliviana de Futebol (FBF).**

Foram realizados cursos especializados para árbitros, conseguindo assim a incorporação de 4 árbitros

● **Confederação Brasileira de Futebol (CBF).**

Aprofundar o desenvolvimento da Plataforma CBF Academia, que já existia antes da pandemia, mas o impulso dos recursos do Evolution foi aproveitado para melhorá-la e incluir novos temas

● **Associação Paraguaia de Futebol (APF).**

Diploma em Gestão e Marketing Esportivo, do qual participaram 86 pessoas de clubes associados, destacando-se pela sua adaptação às necessidades do contexto paraguaio.

● **Associação Uruguaia de Futebol (AUF).**

O programa de capacitação da AUF, encontros de Escolas de Futsal e espaços de formação nacionais e internacionais em: futsal, futsal de base, futebol juvenil, arbitragem (geral, futebol juvenil, futsal, futebol de praia), treinadores/as, preparadores físicos, agentes de segurança, nutrição , conformidade com regulamentos e clínicas para arqueiros.

● **Federação Venezuelana de Futebol (FVF).**

Foi assinado convênio com a Universidade Experimental Pedagógica Libertador (UPEL) para a realização destes e outros cursos ligados ao futebol; Além disso, foi feito um diagnóstico da população do ecossistema do futebol venezuelano , através de uma plataforma desenvolvida para isso, onde foram cadastrados mais de 5 mil treinadores de todo o país, e com essas informações, os cursos que serão planejados e determinados serão propostas. Elas são necessárias e serão implementadas. O evento "Futebol para Mulheres" foi realizado em associação com a CONMEBOL Development e a UEFA. Lá, diversos protagonistas do setor receberam palestras e trocaram ideias com especialistas na implementação de programas de desenvolvimento do futebol feminino no mundo.



- CONMEBOL -
EVOLUCIÓN

TORNEIOS E COMPETIÇÕES:

OPORTUNIDADES DE JOGO
PARA TALENTOS

A CONMEBOL Evolución continua gerando resultados de inclusão, não só no desenvolvimento de modalidades como Futsal e Futebol de Praia, mas também (e principalmente) no futebol feminino. Somando-se a isso o processo de descentralização geográfica e de trabalho de base, que acaba por ter um impacto importante nas trajetórias de vida das meninas, meninos e jovens da região.



Você não pode esperar chegar ao topo se não construir primeiro uma base sólida. Com esta convicção temos trabalhado nos últimos anos, reinvestindo no futebol tudo o que o futebol gera. Dessa forma, a CONMEBOL distribuiu cerca de US\$ 1.350 milhões a clubes e federações entre 2016 e 2021. Nesse mesmo período, a quantidade de prêmios nos torneios da CONMEBOL aumentou mais de 300%. São dados concretos e verificáveis que distinguem a CONMEBOL como a confederação que mais cresceu no mundo nos últimos cinco anos.

(Alejandro Dominguez, Presidente da CONMEBOL, 2021).



Claramente, este eixo foi um dos mais afetados pelo contexto gerado pela pandemia e pelas medidas de confinamento geradas pela COVID19; Apesar disso, as competições foram realizadas em 2019 e início de 2020, e foram retomadas no “Retorno ao Futebol” a partir do final de 2021 e 2022.

Desta forma, a CONMEBOL Evolución continuou a gerar resultados de inclusão, não só no desenvolvimento de modalidades como o Futsal e o Futebol de Praia, mas também, e principalmente, no futebol feminino. A isto acrescenta-se o processo de descentralização geográfica e de trabalho nas bases, que acabou por ter um impacto na vida das raparigas, rapazes e jovens da região.

Futebol de Praia e Futsal

Liga Sul-Americana e CONMEBOL Evolução do Futebol de Praia e do Futsal Masculino

A Liga Sul-Americana surgiu em 2017 como uma iniciativa do programa CONMEBOL Evolución, tendo continuidade em 2019 e 2022, com duas modalidades e em duas categorias: Beach Soccer e Futsal, nas categorias sênior e Sub-20.

Copa América de Futebol de Praia e Futsal Masculino

A Copa América Beach Soccer é um torneio internacional que acontece a cada dois anos desde 2016, com a participação de equipes das 10 federações da região. Quanto a esta gestão, a Copa foi realizada em maio de 2022 em Luque (Paraguai), tendo o Paraguai como vencedor. No Futsal, começou em 1992 e a última edição foi realizada em 2022, em Assunção, com Argentina e Paraguai sagrando-se campeões.



Futebol Feminino

Copa América Feminina

O torneio internacional de seleções seniores da América do Sul é realizado desde 1991. A última edição foi realizada em 2022, na Colômbia, onde o Brasil foi campeão. A disputa também serviu para atribuir os classificados à Copa do Mundo adulto que será realizada em 2023.

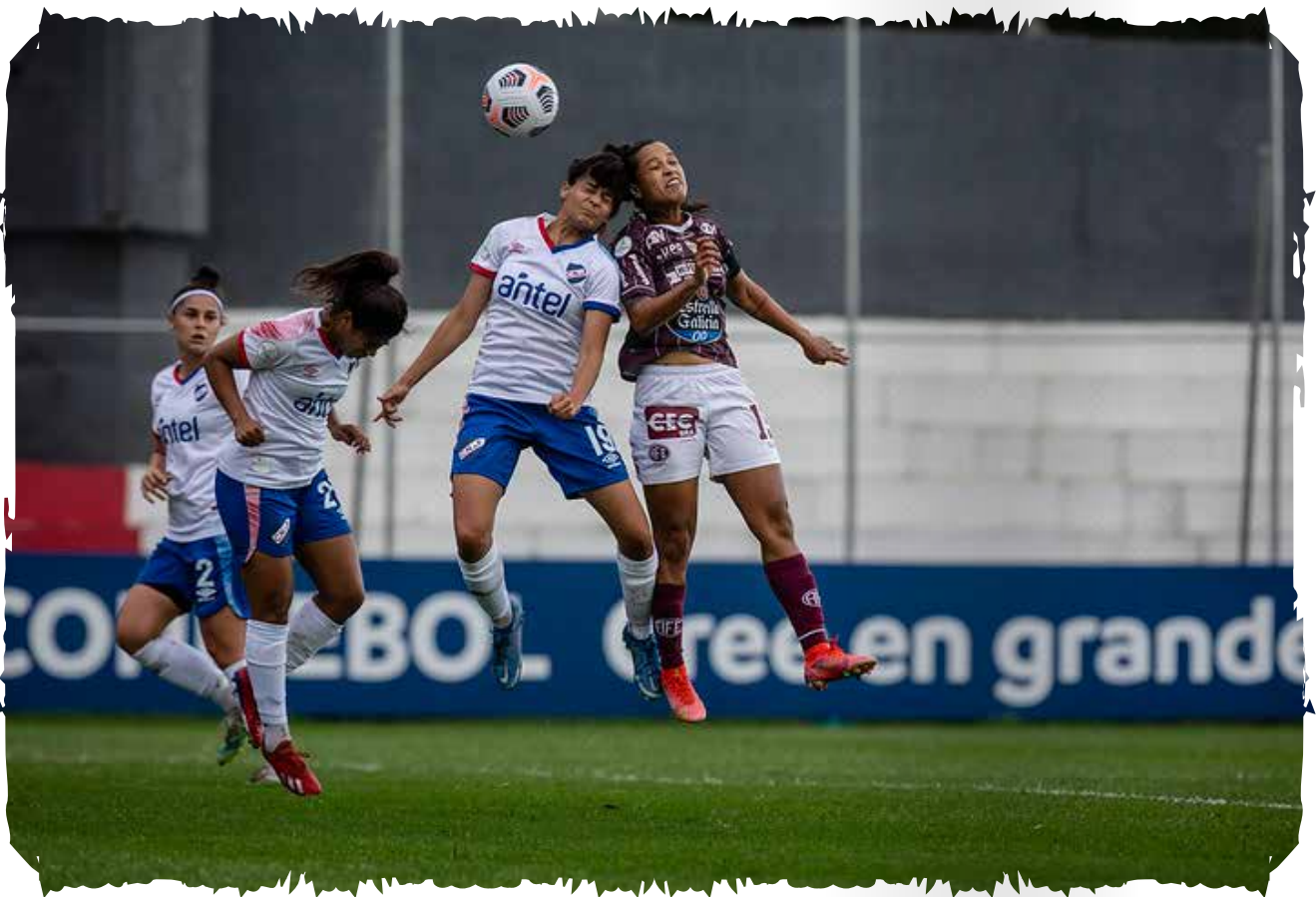
Copa CONMEBOL Libertadores Feminina

Este campeonato internacional anual de clubes é realizado desde 2009, e durante esta gestão foi realizado de forma ininterrupta entre 2019 e 2022.

A edição de 2019 foi realizada no Equador, tendo o Corinthians do Brasil como campeão. Em 2020, foi feito na Argentina e a Ferroviária sagrou-se campeã. Para 2021, as sedes foram divididas entre Paraguai e Uruguai, com vitória dos corinthians. Por fim, em 2022, os campeões do torneio realizado no Equador foram os jogadores do Palmeiras.

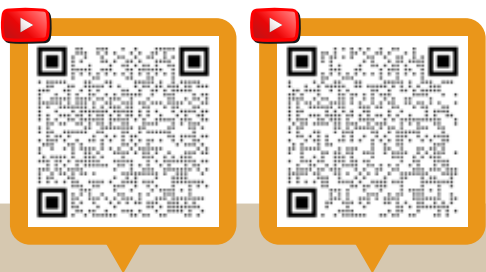
Liga Sul-Americana CONMEBOL Evolução do Futebol Feminino

Em 2019 tem início este campeonato, dedicado à categoria Sub-19 do futebol feminino. A competição tem sido realizada anualmente, com a única exceção de 2021, devido à pandemia.



Futebol de Base: Diversão, Treinamento e Competição da Copa América Feminina

Ligas de Desenvolvimento, CONMEBOL Evolution Party e Magic Cup



É um prazer ver tantas crianças que estão aproveitando esses eventos desde o início. Vocês têm uma grande oportunidade de aprender, de se divertir, de conhecer as idiossincrasias de outros países, de ter colegas de outros países... e é isso que também almejamos, o intercâmbio entre vocês. Aqui, em uma palavra, todos conseguem

(Nery Pumpido, Diretor de Desenvolvimento da CONMEBOL, 2022)



A CONMEBOL Evolución Party é um dos torneios estrelas deste Programa, pois reúne anualmente mais de 700 jogadores das categorias juvenis (sub-13 masculino, sub-14 feminino e sub-16 feminino), dos 10 países da região. , na sede da CONMEBOL no Paraguai por 10 dias para participar das competições, e também participar das atividades de treinamento e entretenimento que são realizadas; tudo isto respondendo aos três eixos de impacto deste grande evento: treino, competição e diversão.

+50.000 jogadores participaram da etapa local e nacional das Ligas de Desenvolvimento em 2022.

+700 atletas participaram da fase internacional.



A CONMEBOL Evolución Party é um espaço inovador no futebol juvenil, pois atende categorias que, em geral, não possuem competições internacionais, tornando-se assim uma janela de oportunidade que permite aos jovens enfrentar competições internacionais, visitar a sede da CONMEBOL, conhecer os principais temas com figuras reconhecidas do mundo do futebol e também, com momentos de recreação e diversão que permitem estabelecer laços e amizades com outros jogadores de futebol da região.



Conseguimos um desafio muito importante na sede, que é que todos venham para a casa do futebol sul-americano e isso é muito poderoso porque é a possibilidade de darmos aos 10 times de uma categoria específica se encontrarem... temos vi amigos ainda cinco anos depois, amigos que se conheceram no futebol. É para isso, gerar vínculos, gerar conexões, amizades que duram a vida toda. E temos visto consistentemente quantos deles cresceram e tiveram a oportunidade de estar em suas seleções ou de participar de nossas Libertadores, de nossas Copas Américas, mas também tiveram a oportunidade de crescer como seres humanos, de ter a possibilidade de estar na universidade, viajar, poder explorar um mundo diferente.

(Fabimar Franchi, Gerente de Desenvolvimento do Futebol Feminino, 2023)



Este torneio foi criado em 2017, primeiro denominado Fiesta de la Juventud, depois Fiesta Sudamericana e por último, Fiesta CONMEBOL Evolución. Tem sido realizado anualmente, com exceção de 2021 (devido à pandemia COVID19), iniciando cada ciclo nos países com as Ligas de Desenvolvimento, nas categorias mencionadas.

Posteriormente, as equipes vencedoras da fase nacional abrem caminho para fazer parte da CONMEBOL Evolución Party, um espaço de treinamento, competição e diversão de âmbito internacional, que se tornou uma fase fundamental para o desenvolvimento do futebol juvenil na região e que tem um impacto especial nas carreiras dos jovens jogadores de futebol.

As equipes vencedoras da CONMEBOL Evolución Party participam posteriormente da Magic Cup (anteriormente chamada de Disney Cup) no ESPN Wide World of Sports em Orlando, Flórida (Estados Unidos). Desde o início da CONMEBOL Evolution Party, diferentes equipes fizeram parte do pódio da Magic Cup, por exemplo, em 2019, a Magic Cup teve equipes sul-americanas nas partidas finais e nos pódios dos vencedores: a Liga Antioqueña ficou na segunda posição. e a seleção paraguaia da Equipe Estudantil de Ñeembucú em terceiro.

Nacional:
Ligas de
Desenvolvimento

América do Sul:
Festa da Evolução
da CONMEBOL

Internacional:
Copa Mágica



O impacto das Ligas de Desenvolvimento a nível nacional

Cada Federação entende a importância das Ligas de Desenvolvimento em seus países, apondo seu impacto e crescimento ao longo dos anos e destacando como esses torneios se tornaram uma primeira experiência internacional que forma jogadores que podem seguir o caminho profissional.

Além do impacto desses eventos na vida dos jovens jogadores, devemos destacar também o trabalho das Associações Membro junto às Ligas de Desenvolvimento que nos permitiram ter times de diversas cidades da América do Sul, muitas delas não capitais, o que tem implicações importantes na descentralização do futebol na região e na oferta de oportunidades aos jovens.



As Ligas de Desenvolvimento são as que têm maior impacto no futebol do país. Em 2022, participaram mais de 12 mil jogadores.

(Luis Giménez, Diretor de Desenvolvimento da FVF, 2022)



Uma das nossas maiores conquistas foi completar a Liga de Desenvolvimento com mais de 500 jogadores na fase nacional, dobrando o número de jogadores em relação à gestão anterior.

(Cristian Quiroga, Diretor de Desenvolvimento do FBF, 2022)



Temos muito a agradecer por este desenvolvimento que surge da iniciativa da CONMEBOL...participamos este ano com grandes expectativas; É sensacional a criança ter a oportunidade de vivenciar uma competição dessa magnitude, saindo de casa, tendo novas experiências com equipes de outros países, outras línguas, outras culturas, então a nossa expectativa é uma participação muito efetiva em campo, mas também Que seja uma ampliação significativa do conhecimento fora do campo...

(Treinador. Fiesta Evolución, 2019)





O impacto das competições da CONMEBOL Evolución na vida dos atletas da região.



O futebol é maravilhoso, gera magia. O futebol não conhece linguagem, não conhece fronteiras e vemos isso nestas categorias.
(Fabimar Franchi, Gerente de Desenvolvimento do Futebol Feminino, 2023)



A CONMEBOL Evolución tem muitas histórias de mudança entre os jovens que participaram em seus 5 anos de existência, sempre destacando o que significou para eles participar deste torneio, tornando-se um marco em suas carreiras e promovendo alguns deles e deles para fazer parte de suas seleções nacionais.



Tive a oportunidade de ter participado da Festa Evolução da CONMEBOL e acho que é uma experiência que me marcou até hoje.
(Josefina Félix, jogadora do Uruguai, 2023).



O mais divertido, eu acho, foi ter competido, ter tido a oportunidade de competir... e também compartilhar com outros países que têm jogadores com quem tenho contato até hoje.
(Belén Aquino, jogador do Uruguai, 2023).



Um dos momentos mais emocionantes que vivi foi entrar em campo e lembrar de todas aquelas pessoas que estavam atrás de nós nos apoiando.
(Génesis Validiviezo, jogador do Equador, 2023).



Tínhamos novas culturas, novos alimentos, novas pessoas de diferentes países que pudemos conviver.
(Loor Cristhian, jogador do Equador, 2023)



Isso me levou a me envolver na seleção chilena.
(Monserat Hernández, jogador do Chile, 2023).



Entre essas histórias de mudança, destacam-se as de **Aramí Vera e Linda Caicedo.**

Aramí Vera

É uma atleta paraguaia de 18 anos, que participou da CONMEBOL Evolución Party e da Magic Cup em 2018, pela equipe Guaraní Fortuna de Curuguaty. Destaca-se o impacto que a participação nestes acontecimentos teve na sua vida pessoal e profissional.

O programa CONMEBOL Evolución mudou a vida de Aramí. Antes de participar das competições, ele nunca havia saído de sua comunidade e não falava bem espanhol, apenas guarani. A partir disso, ela destacou a importância de ter vivido essa experiência, motivando-a a continuar com o curso universitário para inspirar outras jovens de comunidades indígenas:



Eu tinha 15 anos, participamos do torneio organizado pela CONMEBOL, primeiro foi local, depois regional, nacional e participamos para ir à Fiesta Sul-Americana e depois fomos à Disney World Cup. Graças a esse programa que realizamos naquela época, tive motivação para poder sair e estudar fora de casa. Graças a isso pude ver muitas coisas e que tenho que ser profissional para trabalhar nisso, por isso estou estudando para ser professor de educação física, entrei ano passado.

...há muito talento na minha comunidade, mas não nos deram a oportunidade de mostrar o que podíamos fazer, e a primeira vez que nos levaram em conta foi em 2017 e foi o pessoal da CONMEBOL. Foi aí que marcamos o nosso território como mulheres, porque conquistamos muitas coisas e foi aí que nasceu a nossa luta para que possamos ter também o nosso espaço no futebol.

(Aramí Vera, 2022)



Além disso, Aramí comentou que graças a essa experiência considerou ir além dos papéis tradicionais estabelecidos para as mulheres em sua comunidade: “A verdade é que a vivência que nos motivou, graças à qual conseguimos abrir a mente, também conseguimos convencer aos nossos pais que não só tínhamos que estar lá, casar e ter filhos...”, acrescentou.



Tudo isso me deu muito mais motivação para seguir em frente, para me aprimorar como mulher e isso, é mais complicado ser mulher e indígena, mas eu quero me aprimorar, também quero impactar esse mundo antes de morrer. Meu sonho é né, poder me profissionalizar e ir para minha comunidade poder ensinar meninos e meninas, também dar motivação a eles, ensinar que a vida os espera, que não é proibido sonhar. .Quero ser treinador de futebol, essa é a ideia, é para isso que estou me preparando.

(Aramí Vera, 2022)

Linda Caicedo

Ela é uma jogadora de futebol colombiana de 18 anos que começou a jogar futebol desde muito cedo. Aos 10 anos conseguiu ingressar no seu primeiro clube feminino, o Generaciones Palmiranas, e depois passou para o Atlas CP Sports Club. Em 2018, aos 13 anos, Linda participou da CONMEBOL Evolución Party (Juventude Sul-Americana). Festival, na época), pela seleção Sub-14 do Santander, da Colômbia, conseguindo sagrar-se campeã da categoria naquele ano.

A participação de Linda na Evolution Party não passou despercebida, marcando gols pelo seu time em diversas ocasiões, inclusive na final do torneio. Com isso, a carreira profissional de Linda só foi impulsionada pelo seu talento e dedicação, conseguindo se firmar como uma das mais importantes jogadoras de futebol sul-americanas da atualidade. Linda foi a artilheira do Torneio Nacional da Colômbia em 2017, 2018 e 2019; Além disso, em 2019, foi eleita a melhor jogadora de Baby Football e estreou-se profissionalmente pelo América de Cali.

Da mesma forma, Linda representou a Colômbia em diversos torneios internacionais como: Copa América Femenina, Copa Libertadores Femenina, Sul-Americano e Copa do Mundo Feminina da FIFA. Em 2022, foi reconhecida como a segunda melhor jogadora do mundo pelo Globe Soccer Awards e escolhida pela Federação Internacional de História e Estatística do Futebol (IFFHS) como a melhor jogadora Sub-20 do mundo. Em 2023, foi escolhida pelo Real Madrid para fazer parte da seleção feminina da primeira divisão, como atacante.



As Ligas de Desenvolvimento e o Partido CONMEBOL Evolución deixaram uma marca indelével na vida de milhares de jovens jogadores de futebol na região sul-americana. Esses programas transcenderam a mera competição, sendo catalisadores de desenvolvimento pessoal e profissional.

Depoimentos como o de Aramí Vera e Linda Caicedo demonstram que abriram oportunidades para jovens talentos, capacitando mulheres no esporte e promovendo sonhos e aspirações além do futebol. A magia do futebol ultrapassou fronteiras e inspirou uma geração de atletas a melhorarem-se, a lutarem pelos seus sonhos e a estabelecerem-se como figuras de destaque no cenário internacional. Estes programas mostraram que o desporto não só transcende línguas e fronteiras, mas também pode mudar vidas e comunidades inteiras. O legado do Partido da Evolução da CONMEBOL e das Ligas de Desenvolvimento vive em cada jovem que teve o privilégio de participar deles, e seu impacto perdurará na região por muitos anos.

Torneio Sul-Americano de Tiro com Arco

Esta é a primeira competição, iniciada em 2019, ligada à figura do goleiro da CONMEBOL, e acabou sendo uma inovação mundial em nosso esporte, pois foi a primeira vez que uma competição dedicada exclusivamente a quem joga neste posição.

Estes eventos foram realizados em 2019, 2021 e 2022, com uma fase nacional que permite a qualificação para o evento internacional. Na segunda edição, em 2021, participaram representantes das dez Associações Membro. Este torneio é complementado com treinos, participação de lendas e figuras arquitetônicas. Tornando-se assim uma atividade que gera sentimento de pertencimento, identidade e valorização da figura do goleiro.



Isso é algo feito por arqueiros e para arqueiros. A expectativa e intenção é promover o desenvolvimento da posição de goleiro a nível sul-americano. A intenção é que, priorizar o cargo para que mais crianças, dia após dia, queiram, através do desenvolvimento, ser goleiros, serem goleiros.

(Mauro Mastrogioseppe, 2019)



É uma inovação mundial, pois é o único evento de tiro com arco endossado por uma Confederação, hoje é o evento de tiro com arco mais importante do mundo institucionalmente falando e de relevância. Tudo isso está gerando muita expectativa e tem gerado muita aceitação. Hoje a CONMEBOL deu ao goleiro um lugar na América do Sul e no mundo. Quase sempre acabamos por dizer “vamos continuar a fazer história” porque é isso que está a acontecer e talvez não seja visível hoje, mas sim, estamos a fazê-lo.

(Mauro Mastrogioseppe, 2022)



É incrível, nunca esperei e a verdade é que é uma experiência única. Não esperava a viagem de avião e viajar para outro país, me parece que já é um sonho e vir representar o Uruguai é demais...

(Cristina García, goleira uruguaia. CONMEBOL Sudamericano de Arqueros, 2019)



Torneios e competições em Associações Membros.

Associação Argentina de Futebol (AFA)



● Sub-16 obrigatório no futebol feminino:

Em 2022, foi tornada obrigatória a presença de uma seleção feminina sub-16 para poder participar de grandes competições. Isso trouxe benefícios no crescimento do elenco oficial de jogadores cadastrados.



Até ao ano passado tínhamos triplicado o número de jogadores inscritos, eram cerca de 2.000 e agora, em 2022, já estamos a chegar aos 10.000.

(Luis Castro, Diretor da AFA, 2022).



● Copa Federal Argentina de Futebol:

A Direção de Desenvolvimento local realiza esta competição desde 2022. Reuniu 44 ligas, 440 jogadores e 8 clubes pertencentes a todas as regiões em que o país está dividido (ao nível do futebol). Esta Copa é realizada com o apoio da Fifa Forward e da CONMEBOL Evolución.

● Torneio Virtual de Futebol e Copa Argentina AFA Esports:

Este é um torneio virtual realizado em 2020 e 2022 e promovido pela AFA. Mais de 90 equipes de todo o país competiram pela conquista do troféu da primeira Copa AFA Argentina. Um passo para a frente.

● Descentralização do futebol na Argentina:

A Direção de Desenvolvimento local concentrou seus esforços no aprofundamento da descentralização geográfica do futebol argentino, planejando suas atividades com base nas 8 regiões do país. Em 2022, o futebol feminino já conta com torneios nas regiões citadas e, no caso do futsal, já é disputado em 6 das 8 regiões.

Federação Equatoriana de Futebol (FEF)



● Superliga Equatoriana de Futebol Feminino:

Criado em 2019, é um torneio anual, composto por duas fases: regional e finalista. A equipe vencedora representa o país na CONMEBOL Libertadores Femenina.



Associação Uruguaia de Futebol (AUF).

- Foi a única federação da região que realizou as Ligas de Desenvolvimento em 2020 e, além disso, retomou as atividades com todas as disciplinas e categorias nesse mesmo ano.

- **Primeiro Torneio Nacional de Futsal Infantil**



- **Da mesma forma, foram realizados:**

Torneio de Integração (Sub-14, Sub-15 e Sub-16, feminino e masculino), Torneio de Futebol de Praia e Futsal Infantil, Torneio de Futsal Sub-13 e base mista e o Torneio Impulsa de Arqueiros e Arqueiros. Arqueiros.

Federação Venezuelana de Futebol (FVF).



- **Um sonho nasce além da fronteira**

Em 2021, teve início um plano de desenvolvimento do futebol feminino denominado “Nasce um Sonho”, inaugurando-o com um torneio local entre quatro seleções femininas que também receberam treinamento técnico e treinamento de habilidades interpessoais ligadas ao futebol. Este plano visa observar e recrutar novos talentos dentro e fora das fronteiras do país.

- **Festival de Evolução do Futsal:**

Realizada em 2019, na categoria Sub-18, com equipes de oito estados do país



- CONMEBOL -
EVOLUCIÓN

ADMINISTRAÇÃO E GOVERNANÇA

GESTÃO DA EMPRESA PARA A
PROFISSIONALIZAÇÃO DO
NOSSO FUTEBOL



- **Continuou a formalização da CONMEBOL Evolución nas estruturas organizacionais de Desenvolvimento da Confederação, o que permitiu um fluxo de trabalho muito mais fluido e transparente.**
- **Visando a sistematização e criação de ferramentas para a profissionalização, nesta gestão foi dedicado um importante espaço à criação de manuais especializados nas diferentes disciplinas e categorias de interesse da CONMEBOL Evolución.**
- **Foram feitos acordos institucionais entre a CONMEBOL e outras confederações e organizações de interesse, pois isso contribui para a promoção da troca de experiências e conhecimentos e da profissionalização e, com isso, a promoção do futebol em termos gerais.**
- **Aprofundou-se a construção participativa e inclusiva das diretrizes do Programa, incluindo as perspectivas dadas por pessoas significativas do ecossistema do futebol e do futebol feminino em geral, e dos próprios diretores de Desenvolvimento do MA.**

Nesta gestão da CONMEBOL Evolución, deu-se continuidade à linha estabelecida desde 2016, onde são valorizadas e ouvidas diferentes pessoas significativas e históricas, tanto para o futebol como para a CONMEBOL Evolución, para continuar a construir o seu presente e o seu futuro.

Da mesma forma, entendendo que esta gestão foi afetada pela pandemia da COVID-19 e grande parte das atividades presenciais foram suspensas, tanto a Direção da CONMEBOL quanto as Associações Membro dedicaram grande parte de seus esforços ao fortalecimento organizacional.

Focalização de funções no organograma de Desenvolvimento.

A partir de 2022, foram criados departamentos adicionais especializados em Futsal e Futebol de Praia, Futebol Feminino e Treino.

Formalização de processos de gestão, administrativos e de transparência.

Prosseguiu a formalização de processos na área de desenvolvimento, a criação de regulamentos de gestão e o apoio às Associações Membro, vinculadas ao Programa Evolução da CONMEBOL.

Nesse sentido, destaca-se o desenvolvimento e implementação da plataforma do Programa de Evolução do País (PEP), criada com o objetivo de digitalizar e automatizar os processos de gestão das Diretorias de Desenvolvimento das Associações, tornando seu trabalho muito mais eficiente e eficaz em equipe com a CONMEBOL.

Trabalhar por uma gestão ambientalmente responsável.

Em dezembro de 2019, em conjunto com a Machbio Paraguai, teve início um projeto de reciclagem e cuidado com o meio ambiente, onde foi financiada a aquisição de máquinas de reciclagem de plástico, localizadas no Museu do Futebol e no prédio da CONMEBOL ambos em Assunção (Paraguai).

Sistematização, construção e atualização de documentação técnica de eventos e atividades vinculadas ao Programa Evolução da CONMEBOL.



Construção e atualização de regulamentos para eventos e atividades vinculadas ao Programa Evolução da CONMEBOL.

Esta gestão enfatizou a criação e atualização de regulamentos que estabeleçam parâmetros e procedimentos vinculados às diferentes atividades e eventos do Programa Evolução da CONMEBOL, conseguindo não apenas a sistematização documental, o estabelecimento de padrões mínimos, mas também dando-lhe valor, identidade e visibilidade ao. disciplinas, modalidades e categorias de futebol que este programa atende.

- **Regulamento do Programa Evolução da CONMEBOL, 2019.**
- **Atualização do Regulamento da Liga de Desenvolvimento da CONMEBOL, 2020.**
- **Regulamento de licenciamento de clubes no Futebol Feminino da Confederação Sul-Americana de Futebol, 2020.**
- **Atualização da Convenção de Licenciamento de Treinadores da CONMEBOL, 2020.**
- **Regulamentos da Evolution Development League, 2021.**
- **Esquema de Homologação de Licença de Treinadores da CONMEBOL, 2021.**
- **Regulamentos da CONMEBOL Evolution Futsal League e da CONMEBOL Beach Soccer Evolution League, 2022.**
- **Regulamento da CONMEBOL Libertadores Feminina, 2022.**
- **Regulamento de Competições de Futsal da CONMEBOL Libertadores, 2022.**
- **Atualização das Regras do Jogo do Futsal 2022/23, 2022.**
- **Regulamento do Futsal Feminino Sub-20 da CONMEBOL, 2022.**
- **Regulamento do Futsal Feminino da CONMEBOL Libertadores, 2022.**
- **Regulamento do Futebol de Praia da CONMEBOL, 2022.**
- **Regulamento da CONMEBOL Copa América Feminina, 2022.**



Uma das grandes conquistas nesta secção foi a criação de regulamentos sobre a formalização dos clubes de futebol feminino através do seu licenciamento. Isto tem um grande impacto na promoção e institucionalização da disciplina na região, com a possibilidade de melhorar as suas condições através do cumprimento dos requisitos básicos para a prática e o desenvolvimento.

● **Construção de manuais especializados para diferentes modalidades e atores do futebol.**

Seguindo o mesmo espírito de documentação, sistematização e geração de ferramentas técnicas e de treinamento que permitem estabelecer uma linguagem e forma comum, para toda a região, de abordar as diferentes modalidades do futebol atendidas pela CONMEBOL Evolución.

● **Apoio em processos eficientes na área antidoping:**

A CONMEBOL Evolución apoiou o desenvolvimento e implementação de software antidoping, tornando muito mais eficientes os processos e a gestão vinculados a esta área.

A CONMEBOL foi pioneira no desenvolvimento desta plataforma; Não só foi a primeira plataforma desenvolvida com o objectivo de controlo e gestão antidopagem no mundo do futebol, como foi a primeira plataforma desenvolvida a nível mundial no desporto. Soma-se a isso que, à medida que os processos foram digitalizados, o uso de papel nos processos diminuiu, tornando a gestão da CONMEBOL muito mais sustentável e ecologicamente correta.

Acordos institucionais:



- **Com a União das Associações Europeias de Futebol e com a Confederação de Futebol da Oceânia (UEFA e OFC):**

Na gestão 2019-2022 foram exploradas e estabelecidas alianças com outras confederações ao redor do mundo, a fim de abrir a CONMEBOL à troca de conhecimentos, experiências e aprendizados, e com ela, o crescimento e amadurecimento do trabalho interno, por um lado e, por outro, o desenvolvimento e a valorização do futebol sul-americano.

No caso da OFC, foi estabelecido um acordo de cooperação, intercâmbio e formação para a promoção do futebol em todas as modalidades. Com base nisso, em 2019 foram realizados uma série de amistosos de futebol de campo na categoria Sub-20, com o objetivo de preparar athleticamente os jogadores de futebol, mas também de facilitar e promover o intercâmbio com equipes de outros países.

Com a UEFA, o nível de entendimento e intercâmbio foi um pouco mais longe, partilhando experiências e aprendizagens sobre temas como arbitragem, torneios e competições, e formação e licenciamento de treinadores. Isto faz parte dos acordos operacionais e técnicos derivados da aliança entre ambas as confederações, que começou em 2020 com um memorando de entendimento, aprofundado em 2021, e ampliado e ratificado em dois Acordos em 2022 (Acordo Operacional de Reconhecimento Mútuo de Qualificações). ções e Competências dos Coaches e Acordo Técnico para o Desenvolvimento dos Coaches). Vamos nos aprofundar nisso:



Torneios e Competições: o primeiro grande evento vinculado a esta aliança vem com a chamada Finalíssima 2022 ou CONMEBOL-UEFA Champions Cup 2022, para a seleção sênior.

Nesta prova, a seleção argentina enfrentou a seleção italiana (vencedora da Copa América 2021 e vencedora da Euro 2020), com a primeira vencendo.

● Após a Finalíssima, foram organizados mais três eventos: Uma Copa Intercontinental Sub 20 entre o Peñarol do Uruguai, campeão da Libertadores da categoria, e o seu homólogo do Benfica de Portugal, atual campeão da Liga dos Campeões.

● Uma Final Four Futsal entre Portugal (Campeão Europeu), Espanha (terceira nesse torneio); Argentina (Campeã da Copa América de Futsal) e Paraguai (Vice-campeão).

● A Finalíssima do Futebol Feminino de 2022, entre o Brasil, campeão da Copa América Feminina de 2022, e a Inglaterra, campeã europeia.

Arbitragem: neste caso, o intercâmbio entre ambas as confederações se dá por: primeiro, a participação dos árbitros em diferentes competições, o que gera um processo de aprendizagem baseado na experiência; segundo, trocas nos cursos ministrados a esses profissionais.

Formação e licenciamento de treinadores: esta aliança tem sido fundamental não só em termos educacionais e na padronização de critérios técnicos mínimos para a formação de treinadores sul-americanos, mas também porque abre espaço para profissionais licenciados pela CONMEBOL.



● Com o Banco de Desenvolvimento da América Latina (CAF)

Em 2022, foi assinado entre a CONMEBOL e a CAF um “Memorando de Entendimento para promover a inclusão de meninas e mulheres no futebol”, para promover e fortalecer a inclusão e a igualdade de gênero no futebol sul-americano, especialmente em atividades que tenham como base o esporte para desenvolvimento. Além disso, o acordo destacou o trabalho no sentido da inclusão de pessoas com deficiência e de pessoas em situação de exclusão.



A construção participativa e inclusiva das diretrizes da Evolução.

● Workshop “Presente e Futuro do Futebol”

Como parte das atividades participativas de Desenvolvimento e coconstrução constante do futebol sul-americano, o workshop que reúne jogadores lendários e experientes foi realizado novamente, inicialmente em 2017, depois em 2018 e agora, em 2021, em Montevidéu (Uruguai) dentro do âmbito da final da Copa Libertadores, onde foram compartilhadas e sistematizadas perspectivas com o objetivo de continuar a construir uma CONMEBOL que faça crescer o futebol sul-americano, trabalhando o que chamam de DNA sul-americano do futebol, e assim, alcançar objetivos de melhoria de os resultados nas competições internacionais e a consolidação da CONMEBOL como referência do esporte na região.

● Workshop “Presente e Futuro do Futebol Feminino”

Em outubro de 2022, este evento foi realizado com especialistas, jogadores, treinadores e referências da modalidade, como parte das atividades vinculadas à CONMEBOL Libertadores Femenina.

● Workshop de Diretores de Desenvolvimento

Durante esta gestão foram realizadas diversas reuniões de trabalho entre a área de Desenvolvimento da CONMEBOL e os diretores de Desenvolvimento das Federações. A primeira delas ocorreu em 2019. Posteriormente, foi realizada outra reunião virtual em fevereiro de 2022, onde foi apresentado e descrito o planejamento geral das atividades de Desenvolvimento para aquele ano, incluindo os objetivos que se desejavam alcançar com o Programa.



Excelente iniciativa! Acho que é importante que os diretores se conheçam. Quanto mais conhecimento um tem sobre o outro, mais fácil fica a comunicação com mais trocas de ideias, certo? Essas reuniões são perfeitas para isso. Além disso, além das aparências, podemos aproveitar o sucesso da Copa América para trocar ideias e evoluir cada vez mais no futebol
(Juninho Paulista, CBF, 2019).

● Coconstrução do planejamento estratégico de gestão 2023-2026

Como parte das atividades de governança da CONMEBOL Evolución, com um enfoque inclusivo e participativo, foi realizado em junho de 2022 um workshop com o objetivo de coconstruir os principais eixos de atuação do planejamento estratégico para a gestão 2023-2026 deste programa.

Esta atividade contou com a presença de funcionários da área de Desenvolvimento e representantes das dez Associações Associadas, além da participação de convidados ilustres como Gerardo Pelusso e Mauricio Marques, ambos importantes conselheiros do futebol sul-americano.



Marcos adicionais vinculados à CONMEBOL

Existem marcos adicionais vinculados a outras diretorias da CONMEBOL que foram fundamentais para o desenvolvimento do eixo Governança.

Fortalecer o conhecimento, as ferramentas e a capacidade instalada para melhorar a gestão da CONMEBOL e das Associações Membro.

Tal como na gestão anterior, nesta foi realizado o curso de Gestão Desportiva de Elite, em associação com o CIES e a FIFA, com o objetivo de desenvolver capacidades e competências fundamentais em jogadores de futebol significativos pertencentes às próprias Associações da CONMEBOL para o desenvolvimento em diferentes áreas de atuação. gestão deste esporte.



Licenciamento de treinadores

Em termos gerais, é importante referir que o licenciamento de treinadores é um processo que tem sido fundamental, não só para o estabelecimento de critérios para a formação destes profissionais, mas também para estabelecer as estruturas de governação na região que permitem garantir ter diretores técnicos com competências e conhecimentos que possam fortalecer o futebol na região; Com isso, destaca-se a concessão de mais de 500 licenças nesta gestão.

Segundo a Convenção de Treinadores da CONMEBOL (2021), esse processo também impacta:

- 1 Garantir a qualidade futura do futebol.**
- 2 Promover e incentivar a formação de treinadores, regulamentada pela CONMEBOL e suas Associações Membros, preservando assim a qualidade e o nível de formação que garante o conhecimento e a atualização da formação moderna.**
- 3 Promover a integração e a livre circulação de treinadores qualificados na região.**
- 4 Unificar os critérios de formação garantindo a qualidade dos treinadores.**
- 5 Proteja os jogadores de futebol e seu treinamento.**
- 6 Estabelecer a profissão reconhecida e regulamentada do treinador.**

● **Atualização da Convenção:**

Levando em conta as lições aprendidas, em 2020 e 2021, a “Convenção de Treinadores da CONMEBOL” foi atualizada. Contemplou a criação de novas figuras de licenciamento dentro da regulamentação, entre as quais se destacam a licença provisória e a “permissão CONMEBOL”. A primeira permite que treinadores que estejam em processo de obtenção de licença internacional possam praticar exercícios durante uma competição oficial. A segunda, homologa licenças como a da UEFA aos treinadores que vêm dirigir as competições da nossa região.

Vale ressaltar que a estrutura dos processos de certificação, tanto nas instituições de formação dos países quanto no licenciamento, atingiu um ponto de equilíbrio que consegue concatenar de forma eficiente e eficaz o fluxo de atividades e operações.



Toda a CONMEBOL Evolución entrou em mudança neste período. Tivemos uma Convenção que foi realizada em 2016, essa Convenção foi a base, a CONMEBOL foi evoluindo e essa Convenção ficou para trás e tivemos que continuar avançando. Portanto, tivemos que modificá-lo. Percebemos que necessariamente teríamos que fazer algumas alterações para facilitar a aplicação e compreensão. Queríamos que fosse o mais claro possível, o mais fácil de entender possível, que fosse algo prático.

(Diego Caballero, Chefe de Licenciamento de Treinadores da CONMEBOL, 2022).

18 institutos reconhecidos e homologados pela Comissão Técnica de Ensino (CTD) para a formação de profissionais em toda a região.

1.024 profissionais licenciados até abril de 2023.

2020 y 2022 Os anos de 2020 e 2022 foram os anos em que se concentrou o maior número de licenças concedidas.

71% das licenças são PRO, 28% são do tipo A e 1% são do tipo B e C.



Argentina (375), Venezuela (176), Uruguai (100), Brasil (91) e Colômbia (88) são os países que acumulam o maior número de pessoas com licenças.

Venezuela, Argentina e Brasil são os países com maior número de licenças A.

Argentina, Chile e Brasil são os países com maior número de licenças B.

Apenas uma licença C foi concedida em toda a região, no Brasil.

Argentina, Uruguai e Colômbia são os países com maior número de licenças PRO.

Os países com maior número de mulheres licenciadas são Uruguai, Chile e Brasil.

Mapa 3. Percentagem de pessoas com licença de coaching, de acordo com o país de afiliação, 2023



Fonte: Processamento próprio com base na CONMEBOL, 2023.



● **Primeira Exposição Master de Licença de Treinadores:**

Realizado em 2022 em conjunto com o CTD da CONMEBOL para expor a regulamentação associada a este processo de licenciamento.

Licenciamento de clubes.

Seguindo a linha de profissionalização do futebol sul-americano, continuou o apoio ao licenciamento de clubes da região, com destaque especial para o lançamento do regulamento de licenciamento de clubes de futebol feminino, que entrou em vigor a partir de 2020, marcando um impulso para a profissionalização do futebol feminino na região.

Esta Convenção estabelece os requisitos mínimos que as AG devem contemplar em suas regulamentações nacionais, levando em consideração os seguintes objetivos (CONMEBOL, 2020):

- 1 **Salvaguardar a integridade e melhorar o funcionamento das competições de futebol feminino.**
- 2 **Melhorar o nível de profissionalismo e gestão do futebol feminino, incluindo os seus clubes.**
- 3 **Promover o investimento em infraestruturas, estádios de futebol e campos de treino, para serem adaptados às necessidades dos jogadores e espectadores.**
- 4 **Incentivar o desenvolvimento e a formação de jovens jogadores em cada clube. Promover os valores desportivos de acordo com os princípios do espírito desportivo.**
- 5 **Gerar incentivos aos clubes que participam nas competições de futebol feminino, aumentando a sua transparência e credibilidade.**
- 6 **Promover a transparência na propriedade e controle dos clubes.**
- 7 **Acompanhar o crescimento e evolução do futebol feminino nos clubes.**

É importante referir que tanto as licenças dos clubes femininos como dos masculinos são renovadas anualmente, e os requisitos (desportivos, infra-estruturais, administrativos, jurídicos e financeiros) aumentam gradualmente, de forma a refinar gradualmente o nível de exigência para melhorar a situação e o nível de exigência. qualidade do desempenho dado por essas organizações.

Entre estes requisitos desportivos, foi incluído um elemento adicional para dar um impulso extra ao futebol feminino e às divisões inferiores; Assim, em princípio, para obterem a sua licença, os clubes de futebol masculino eram obrigados a ter uma equipa de futebol feminino, e também a incluir a formação de jovens jogadores. Com o refinamento das exigências, o regulamento passa a estabelecer que não só deve existir uma seleção feminina de futebol, mas que a figura do clube feminino autônomo deve existir com a mesma estrutura daquela que é realizada e exigida para a seleção masculina.

Em todos estes processos, a CONMEBOL tem servido de figura orientadora para facilitar os processos de licenciamento nas federações, esperando que este conhecimento e informação sejam posteriormente transmitidos aos clubes de cada país.



No caso do licenciamento de clubes femininos, no âmbito da CONMEBOL Libertadores Femenina 2018 realizada no Brasil, a equipe de Desenvolvimento da CONMEBOL e a FIFA iniciaram uma série de reuniões com os clubes de futebol feminino participantes, incluindo na conversa capitães, diretores técnicos. e líderes, para explorar a situação e assim definir as necessidades, alternativas e possíveis soluções. Isto foi feito para mais duas edições daquela competição e com isso foi possível recolher informação suficiente para concluir que era necessário lançar o regulamento de licenciamento dos clubes femininos, que foi implementado de 2020-2021 e com o apoio da CONMEBOL Equipe de Desenvolvimento e Licenciamento para orientar esse processo para federações e clubes.

Assim, conseguiu-se que, de 2020 a 2022, 16 clubes femininos fossem licenciados anualmente na América do Sul, sendo este o número de equipes que se classificam para a CONMEBOL Libertadores feminina.

Marcos da Associação Membro

● Associação Argentina de Futebol (AFA)

Apoio para “Que Vuelvan Los Potreros”

Foi apoiada financeiramente a produção de um documentário de realidade esportiva e social que percorre os pequenos campos de futebol do país para montar a Seleção Argentina Potreros. Com isso, potencializou-se o sentimento de pertencimento e identidade vinculado ao futebol nacional.



Aprofundando a descentralização

Grande parte dos esforços estratégicos executados pela AFA partiu do objectivo de aprofundar a descentralização do acesso e das oportunidades ligadas ao futebol. Portanto, as atividades e eventos de cada um dos eixos foram considerados levando em consideração as oito regiões geográficas determinadas pela Federação no país.

● Confederação Brasileira de Futebol (CBF)

Fair Play Financeiro

A CONMEBOL Evolución tem apoiado o desenvolvimento da estruturação de um sistema de **fair play** no Brasil, com o objetivo de tornar o mercado do futebol naquele país sustentável e justo.

● Associação Uruguaia de Futebol (AUF)

Impulso AUF

Em 2020, a AUF lançou este programa inspirado na CONMEBOL Evolucion. Este processo insere-se nas atividades da Direção de Desenvolvimento, centrando-se em três eixos de atuação: Academia, Campus e Versus.





● **Federação Venezuelana de Futebol (FVF)**

Desenvolvimento de manuais metodológicos, planos operacionais e planos estratégicos, realizando eventos de monitoramento e progresso. Sistematização de relatórios de resultados gerenciais

Foi desenvolvido o projeto Corazón Vinotinto, que estará ancorado na Diretoria de Desenvolvimento e concentrará parte das atividades fundamentais do programa CONMEBOL Evolución, através de três eixos principais: Competições, Metodologia e Escotismo.

Reuniões com Diretores de Associações Afiliadas

Para fortalecer a estrutura do futebol nacional e gerar um trabalho coordenado, a FVF tem realizado reuniões e eventos com suas Associações Filiadas.

Licenciamento e aprovação de treinadores

A FVF desenvolveu uma plataforma para o registo destes profissionais, de forma a não só gerar uma base que contenha os dados e trajetórias destas pessoas, mas também permitir um diagnóstico da sua situação e das suas necessidades de formação. Da mesma forma, para a futura implementação de licenciamentos e formações diferenciadas, foi assinado um convênio com a Universidade Experimental Pedagógica Libertador (UPEL).

Projeto Futebol Feminino

Em 2022, em conjunto com a CONMEBOL e a UEFA, este projecto foi criado para ser implementado pela APF e pela FVF, no âmbito do programa UEFA Assist.



Em retrospecto,

A gestão 2019-2022 da CONMEBOL Evolución foi um marco no futebol regional. A forte trajetória de crescimento centrou-se na inclusão, descentralização e expansão, refletindo o compromisso inabalável da CONMEBOL em fortalecer e diversificar o nosso esporte. A profissionalização em todas as disciplinas e níveis do futebol avançou inegavelmente.

Esta gestão tem apoiado a formação de talentos e reforçado as estruturas de Desenvolvimento, elevando a qualidade da competição e consolidando um ambiente futebolístico marcado pela dedicação e excelência. Uma conquista especialmente gratificante é o impacto transformador na vida dos beneficiários da CONMEBOL Evolución.

Desde atletas a comunidades inteiras, este programa teceu uma teia de oportunidades que gerou mudanças positivas e duradouras. Embora existam desafios a superar, a CONMEBOL Evolución é um lembrete de que o futebol transcende o campo de jogo, sendo uma força unificadora que molda um futuro melhor para todos.



Equipe de Consultoria

Andrea Chacón – Consultora Senior en Evaluación de Resultados e Impacto de Programas Sociales. Coordinadora e implementadora del estudio.

Javier Ramírez - Periodista

Tschupin - Diseñadora

Cuantix

Andrea Chacón – Consultora Sênior em Avaliação de Resultados e Impacto de Programas Sociais. Coordenador e implementador do estudo.

Javier Ramírez - Jornalista

Tschupin – Designer

Cuantix

- CONMEBOL - EVOLUCIÓN

6 AÑOS
desenvolviendo

o fútbol sul-americano



@evolucioncsf



@EvolucionEsConmebol



@EvolucionEsConmebol