

- CONMEBOL -
EVOLUCIÓN



6 *AÑOS
Desarrollando*

EL FÚTBOL SUDAMERICANO



- CONMEBOL -
EVOLUCIÓN

6 AÑOS
Desarrollando

EL FÚTBOL SUDAMERICANO

- CONMEBOL -
EVOLUCIÓN

Gestión 2019-2022

Presidente: Alejandro Domínguez

Secretario General: José Astigarraga

**Secretaria General Adjunta y Directora
Jurídica:** Monserrat Jiménez

**Secretario General Adjunto y Director
de Desarrollo:** Nery Pumpido





CONMEBOL Evolución, es el programa de desarrollo del fútbol de la CONMEBOL, que desde sus inicios en el año 2016, nos permitió impactar positivamente en el crecimiento de los niños, niñas y jóvenes de sudamérica que aman el fútbol y disfrutan jugarlo.

Este resumen de la gestión del Programa CONMEBOL Evolución, para el periodo 2019-2022 nos permite compartir cómo desde la CONMEBOL, a través de sus proyectos, ha invertido más de 50 millones de dólares, lo que nos ha ayudado a proveer y fomentar los valores más positivos del deporte: la valoración tanto del talento individual como del trabajo en equipo; el esfuerzo y la perseverancia como caminos hacia la superación personal; la competencia y el respeto al adversario y la defensa de nuestra identidad.

Ha sido el fútbol como una poderosa fuerza que mejora a individuos y sociedades y CONMEBOL Evolución es clave para generar un impacto deportivo y social en todos los rincones de sudamérica: hemos podido directamente llegar cada año a más de 80.000 futbolistas.

A través de este Programa, año a año, la CONMEBOL fortalece su propósito de ofrecer oportunidades a nuestras Asociaciones Miembro, futbolistas, profesionales del fútbol para que puedan desarrollar sus talentos y aptitudes en todas las modalidades del fútbol.

Estamos orgullosos de los logros obtenidos durante el ciclo 2019 – 2022 y al mismo tiempo, nos permite enfocarnos en fortalecer nuestros objetivos y continuar por esta senda del desarrollo, a través del fortalecimiento de más inversión dentro y fuera de la cancha para que día a día ¡Seguimos creyendo en grande!

ALEJANDRO DOMÍNGUEZ
Presidente de la CONMEBOL



El fútbol que ha ido evolucionando en todas sus facetas, desde su creación y juego en potreros, calles en Sudamérica y más rincones del mundo, creados improvisadamente, por apasionados del balón, que fue evolucionando y que hoy día es un deporte global, con seguidores y una infraestructura organizativa para su promoción.

Haber vivido en el fútbol, alcanzando metas deportivas y formando parte de la historia de grandes logros para el fútbol Sudamericano, y desde mi participación como referente y actualmente desempeñándome como Director de Desarrollo del Programa CONMEBOL Evolución, me siento privilegiado de presentar este resumen de la gestión 2019-2022, que contempla un trabajo recorrido en cuanto a los objetivos de desarrollo del fútbol en Sudamérica, y nos compromete a que visualicemos el camino recorrido con grandes expectativas para que coordinadamente con las 10 Asociaciones Miembro de la CONMEBOL, sigamos estableciendo objetivos para la ejecución de acciones que nos impulse a jugar, construir, gestionar y educar más a futbolistas, técnicos, médicos, árbitros, aficionados del fútbol en todos los rincones del continente, dentro y fuera de la cancha.

NERY PUMPIDO
Secretario General Adjunto y Director
de Desarrollo de la CONMEBOL

CONMEBOL Evolución: 6 años Desarrollando el Fútbol Sudamericano.



Reporte de resultados e
impacto, gestión
2019-2022.

La recopilación de datos y estadísticas de este material fue posible gracias a la colaboración de las siguientes profesionales de la CONMEBOL, FIFA y las diez Asociaciones Miembro.

Por CONMEBOL:

Dirección de Desarrollo

Lilian Pico

Fabimar Franchi

Rodrigo Pérez

Clarence Acuña

Luis Páez

Dirección de Competiciones de Clubes

Giulio Laratro

Comisión de Árbitros de la CONMEBOL

Sabrina Cartasso

Comisión Médica y Unidad Antidopaje de la CONMEBOL

María Gabriela Gossen

Federico Rivarola

Elías Paredes

Comisión Técnica Docente de la CONMEBOL

Mauricio Marques

Luis Castro

Área de Licencias de Entrenadores de la CONMEBOL

Diego Caballero

Licencias de Clubes de la CONMEBOL

Julio Lansac

Área de Comunicación Digital de la CONMEBOL

Alejandro González

Grupo Técnico de Estudio de la CONMEBOL

Gerardo Pelusso

Por FIFA:

José Andrés Portabella

Reyes Bellver

Representantes de las Asociaciones Miembro en el período 2019-2022

Asociación del Fútbol Argentino (AFA)

Luis Castro

Emma Urso

Federación Boliviana de Fútbol (FBF)

Christian Quiroga

Confederación Brasileña de Fútbol (CBF)

Ricardo Bretas

Federación Colombiana de Fútbol (FCF)

Iván Novella

Federación de Fútbol de Chile (FFCH)

Diego Karmy

Gonzalo Gaete

Federación Ecuatoriana de Fútbol (FEF)

Fernando Bocca

Byron Noboa

Federación Peruana de Fútbol (FPF)

Guillermo Echeverría

Patricia Lena

Asociación Paraguaya de Fútbol (APF)

Douglas Martínez

Fernando Villasboa

Asociación Uruguaya de Fútbol (AUF)

Gustavo Bañales

Federación Venezolana de Fútbol (FVF)

Luis Giménez

INTRODUCCIÓN

Durante el ciclo 2019 - 2022 nos vimos sumergidos/as en una nueva realidad, una época singular, la que nos condujo a replantear nuestros objetivos y definir nuestra identidad y ADN como futbolistas Sudamericanos/as. Con esto en mente, deseamos presentar los resultados de este estudio de evaluación de gestión y rendimiento del Programa CONMEBOL Evolución, con el firme propósito de que el desarrollo del fútbol sea para todas las generaciones motivo de inspiración deportiva y personal, dentro y fuera de la cancha.

El programa CONMEBOL Evolución acompaña dentro de sus objetivos de desarrollo, a la estrategia de la CONMEBOL: Reglas Claras, Reinvertir en el fútbol, e Institución Líder, con el propósito de devolver al fútbol lo que es del fútbol, generar resultados y asegurar la rendición de cuentas son elementos fundamentales para dar a conocer la estructura de ejecución que el Programa CONMEBOL Evolución ha realizado desde el 2016.

Además, esta medición nos impulsó a profundizar y comprender las diversas intervenciones realizadas por este Programa. Buscamos entender, desde la perspectiva de implementadores/as, nuestras 10 Asociaciones Miembro y las personas beneficiarias, cómo el programa impactó en sus vidas y fortaleció el crecimiento del fútbol en nuestra región. Todo esto se llevó a cabo con una clara y definida perspectiva inclusiva, con perspectiva de género, con el objetivo de masificar las oportunidades en este deporte.

CONMEBOL Evolución representa una nueva forma de desarrollar al fútbol Sudamericano, posicionando al deporte Rey como un elemento de desarrollo social en la región. Por lo tanto, este informe proporciona señales claras sobre cómo y cuánto impacta este Programa a todo el fútbol, dentro y fuera de la cancha.

¿QUÉ ES CONMEBOL EVOLUCIÓN?

CONMEBOL Evolución fue un gran acierto, logró que todo lo que había por hacer... Unificó todas las necesidades que teníamos en nuestro fútbol, ahora se tiene un lugar desde donde parten todos esos caminos, y desde donde aprendemos
(Gerardo Pelusso, 2022)



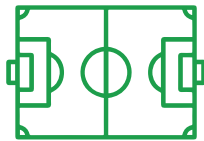
El Programa CONMEBOL Evolución fue establecido en 2016 en un contexto de reestructuración y refundación de la organización.

CONMEBOL Evolución se ha convertido en un pilar fundamental de la Confederación y sus 10 Asociaciones Miembro, apoyando el **crecimiento, consolidación y profesionalización** de las áreas del fútbol que se consideran "en desarrollo" y que requieren impulso institucional para lograr resultados sostenibles en el futuro. Esto contempla impactos en las diferentes modalidades del juego como en la vida de todas las personas involucradas.

El objetivo es crear **espacios inclusivos, receptivos y profesionales** para niños, niñas, jóvenes, mujeres y hombres en nuestra región. Se busca generar oportunidades para que todos/as puedan participar en el fútbol de manera **equitativa, promoviendo la inclusión de género, la descentralización geográfica y brindando un entorno propicio para el desarrollo de talentos y el bienestar de la comunidad futbolística en su conjunto.**

Entre 2016 y 2022, CONMEBOL Evolución focalizó sus acciones en seis grandes ejes:

Ejes de acción de CONMEBOL Evolución gestionado a través de la Dirección de Desarrollo



INFRAESTRUCTURA



TORNEOS Y
COMPETENCIAS



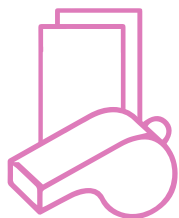
CAPACITACIONES

**DIRECCIÓN DE
DESARROLLO**

PROGRAMA EVOLUCIÓN



SUBVENCIONES



DESARROLLO
ARBITRAL



ADMINISTRACIÓN
Y GOBERNANZA

Fuente: CONMEBOL Evolución, 2022.

Consultado en: <https://evolucion.conmebol.com/>

El objetivo de CONMEBOL Evolución es “Promover el fútbol en Sudamérica, en las 10 Asociaciones Miembro en un espíritu de paz, comprensión y juego limpio, garantizando que en el ámbito del fútbol no exista discriminación de individuos o grupos de personas por razones políticas, de género, religión, raza, origen étnico, nacionalidad o cualquier otro motivo” **CONMEBOL, 2019.**

Operativamente, CONMEBOL Evolución se gestiona desde la Dirección de Desarrollo de CONMEBOL y estos mismos departamentos en cada una de las Asociaciones Miembro, estructurando, normando y organizando procesos y flujos de trabajo con el objetivo de cumplir con los resultados planificados de forma **eficaz, eficiente, transparente y con controles que garanticen el uso responsable de los recursos financieros, atendiendo a las necesidades de contexto** de cada una de las asociaciones.

Los ejes de trabajo, objetivos y los actores involucrados en CONMEBOL Evolución se entretienen entre sí, de manera que, desde distintos ángulos se trabaja coordinada y armónicamente para lograr los objetivos generales del Programa y de la propia gestión de CONMEBOL.



CONMEBOL EVOLUCIÓN EN RETROSPECTIVA:

- El programa CONMEBOL Evolución ha crecido en el tiempo, aumentando la cantidad de proyectos y actividades implementadas.
- Se han fortalecido las estructuras del Programa
- Se profundizó la descentralización y la inclusión
- Impacto en la vida de las personas y en el entorno del fútbol.

El recorrido en números

Panorama general

+757

Fueron los proyectos ejecutados por CONMEBOL Evolución. Incluyendo sus capacitaciones anuales.

67%

Del total de proyectos aprobados en la historia de CONMEBOL Evolución se implementaron entre 2019 y 2022.

USD \$ 60m

Fueron invertidos por CONMEBOL Evolución en el desarrollo del fútbol en la región.

La inversión se distribuyó entre sus ejes de trabajo, dedicando 45% a Torneos y Competencias, 18% a Administración y Gobernanza; 17% Capacitaciones, 11% Infraestructura y 9% otros.

En la historia de CONMEBOL Evolución, las Asociaciones Miembro que han destacado por la cantidad de proyectos aprobados fueron: la Federación de Fútbol de Chile, la Asociación Paraguaya de Fútbol, la Federación Peruana de Fútbol, la Federación Ecuatoriana de Fútbol y la Federación Uruguaya de Fútbol.

100%

de las Asociaciones Miembro aumentaron la cantidad de proyectos ejecutados e implementados en la gestión 2019-2022.



Llenos de aprendizajes nos consolidamos como una marca de CONMEBOL que genera orgullo, desarrollo social, técnico y emocional al fútbol sudamericano, en todas sus disciplinas y categorías. **(CONMEBOL, 2023).**

Gráfico 1. Número de proyectos y porcentaje sobre el total de proyectos aprobados por CONMEBOL Evolución durante todo el periodo, 2016 a 2022.

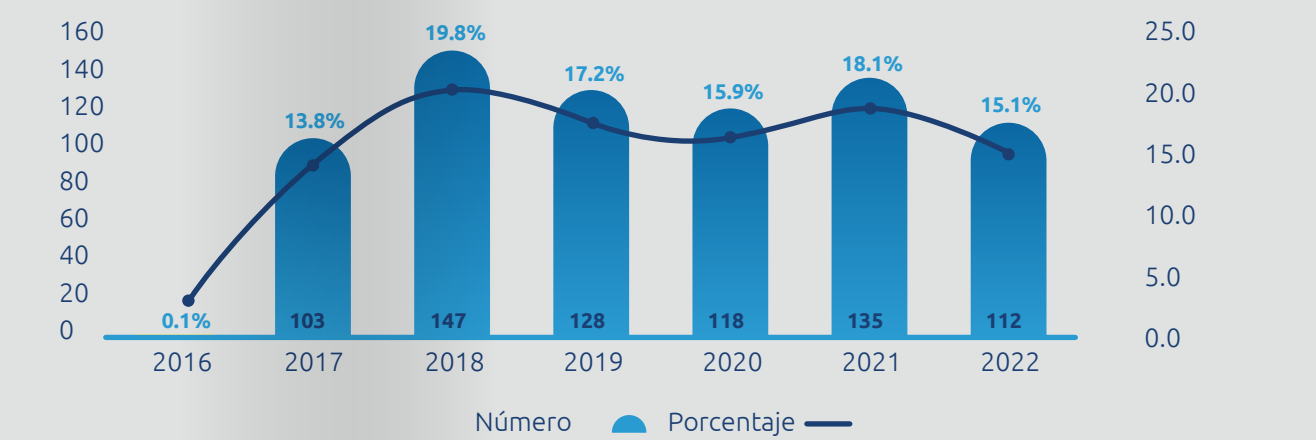


Gráfico 2. Número de proyectos aprobados por Evolución según Asociación Miembro, de 2016 a 2022



Fuente: CONMEBOL Evolución, 2023



Panorama por ejes



Torneos y competencias fue el eje en donde se aprobó la mayor cantidad de proyectos en los 6 años de CONMEBOL Evolución con un total de 101, acumulando el mayor porcentaje en la segunda gestión.

A pesar del impacto negativo de la pandemia para la ejecución de este eje, el apoyo de CONMEBOL Evolución a la vuelta al fútbol reconstruyó el camino, logrando una importante recuperación del número de proyectos aprobados en este eje del año 2022, alcanzando porcentajes cercanos a lo que se ubicaba previo a la pandemia.

En Administración y Gobernanza se aprobaron un total de 131 proyectos, acumulándose entre 2020 y 2021, el 47% de ellos.

2017 fue el año en el cual se acumuló la mayor cantidad de proyectos aprobados del eje **capacitaciones**. Asimismo, las Asociaciones Miembro llevaron a cabo 126 actividades formativas en todo el período, resaltando su frecuencia entre 2020 y 2022. Esto, sin sumar aquellos eventos que realiza directamente la Dirección de Desarrollo de la CONMEBOL.

En el **eje de Infraestructura**, los años con mayor cantidad de proyectos aprobados fueron 2018 y 2021.

86% de los proyectos aprobados para el desarrollo del área de arbitraje con el VAR se acumularon entre **2018 y 2019**.

La mirada sobre el recorrido de CONMEBOL Evolución

Fortalezas de CONMEBOL Evolución

PERTENENCIA
ACOMPANAMIENTO
ADAPTABILIDAD
SOSTENIBILIDAD
CRECIMIENTO
ESTABLECIMIENTO
CERCANÍA
IDENTIDAD
VALORACIÓN

Fuente: Cuantix, 2022.

Fortalezas de un programa que se ha ido construyendo con bases firmes

Las fortalezas de CONMEBOL Evolución identificadas y reconocidas por las personas involucradas sirven como indicadores de la robustez institucional y estructural que se ha ido ganando con el tiempo y el trabajo coordinado y focalizado.

-Establecimiento y crecimiento.

Se destaca como parte de las fortalezas de CONMEBOL Evolución su propia formalización, estructuración y crecimiento con objetivos claros, lo que ha generado un espacio reconocido, visibilizado y legitimado para llevar adelante las actividades de Desarrollo. Esto impacta en el sentido de pertenencia, identidad, resultados y sostenibilidad del Programa.

CONMEBOL Evolución vino a formalizar la estructura de Desarrollo para darle unos cimientos, unos parámetros, ponerle requisitos, hacer que sea un Programa en sí, que sea controlado y que sea efectivamente ejecutable para cada una de las Federaciones. Creo que es fundamental que CONMEBOL Evolución se haya implementado como un nombre, como un Programa, con un reglamento, o sea algo muy bien estructurado. Creo que le da mucho peso y le da garantía del funcionamiento a largo plazo, es algo que llegó para quedarse y para seguir evolucionando...

(Diego Karmy, Director de Desarrollo de la FFCH, 2022)

CONMEBOL Evolución permite organizar los esfuerzos en pos de un objetivo en común que tiene que ver con el desarrollo y crecimiento del fútbol en todas sus disciplinas. CONMEBOL Evolución es el motor para construir al fútbol en Sudamérica.

(Luis Castro, Director de Desarrollo de AFA, 2022)

-Sostenibilidad

A partir de ese asentamiento planificado estratégicamente de CONMEBOL Evolución y del arraigo que ha generado en Sudamérica, se le percibe situándose con resultados sostenibles en el tiempo.

Es sostenible, porque está estructurado, hay un reglamento atrás, es financiado para todas las federaciones. Yo creo que tiene claro el horizonte, está bien realizado y es algo que va a perdurar y va a ser sustentable en el tiempo...

(Diego Karmy, Director de Desarrollo de la FFCH, 2022).

-Adaptabilidad

Gracias a que el área de Desarrollo de la CONMEBOL está en constante comunicación y acompañamiento con las Asociaciones Miembros, conocen sus necesidades. Esto se evidenció con lo relacionado al COVID y el apoyo que se orientó hacia el mantenimiento de las estructuras del fútbol.

CONMEBOL Evolución ha sido adaptable, se ha adaptado a las situaciones adversas, por ejemplo, la pandemia. Otro ejemplo, de adaptabilidad es en la parte deportiva porque atacamos grupos de interés de cada Federación.

(Cristian Quiroga, Director de Desarrollo de la FBF, 2022)

-Cercanía

Se resalta el trabajo, apoyo constante y acompañamiento cercano, diligente y eficiente dado por la Dirección de Desarrollo de la CONMEBOL hacia las Asociaciones Miembros.

Espectacular, en cualquier momento que lo necesites, ellos están con la orientación, hemos tenido muy buenas relaciones. **(Luis Giménez, Director de Desarrollo de la FVF, 2022)**



Son un gran apoyo nuestro, se lo agradecemos, siempre nos han apoyado y siempre hemos sentido su respaldo. Lo han hecho desde el primer día hasta ahora.

(Fernando Bocca, Director de Desarrollo de la FEF, 2022)

El apoyo es increíble, hay muy buena comunicación y las reglas están muy claras. Las respuestas son eficientes y eficaces.

(Ricardo Bretas, Director de Desarrollo de la CBF, 2022)

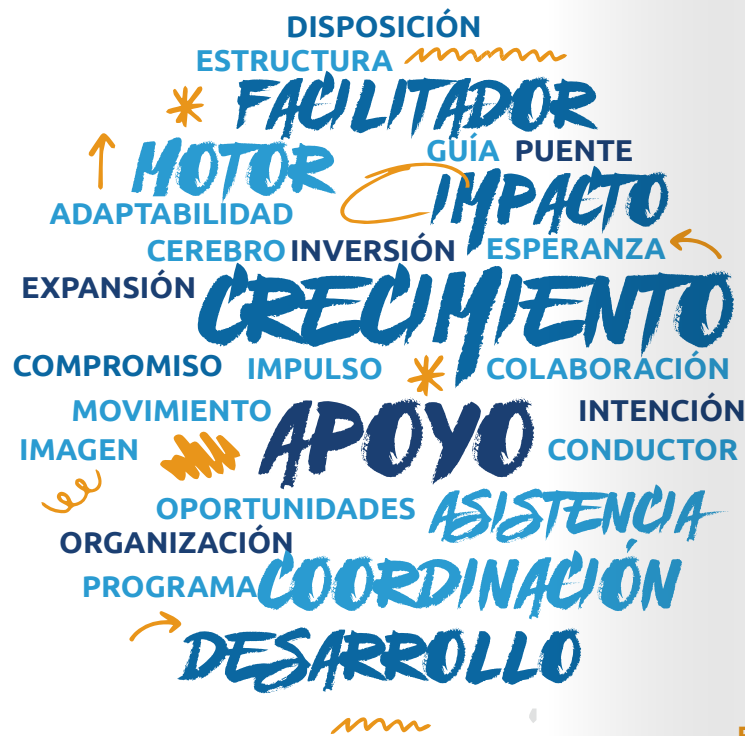
Ha habido crecimiento en el apoyo de Desarrollo de CONMEBOL, el orden que tienen es increíble, el sistema de información, los procedimientos con los que se aprueban los proyectos, son mucho más eficientes y expeditos.

(Iván Novella, Director de Desarrollo de la FCF, 2022)

Valoración, sentido de pertenencia e identidad

Una de las grandes fortalezas del Programa ha sido el proceso de construcción del valor, identidad y sentido de pertenencia hacia CONMEBOL Evolución, la Confederación y el fútbol sudamericano. CONMEBOL Evolución es percibido como un espacio de apoyo.

Valores asociados a CONMEBOL Evolución



Fuente: Quantix, 2022.

Realmente para nosotros significa mucho. CONMEBOL Evolución es la guía, la herramienta y el apoyo. Tienen todos los procesos explicados y aparte, tienes el apoyo para avanzar. No concibo la Dirección de Desarrollo sin el apoyo de CONMEBOL, y en específico, de CONMEBOL Evolución. Es un Programa de crecimiento organizacional, estructural y deportivo.

(Luis Giménez, Director de Desarrollo de la FVF, 2022)

Estos procesos de valoración también se asocian a la Confederación, resaltando que CONMEBOL es visto desde dos grandes perspectivas: por un lado, se tiene todo el tema organizacional, en donde se es visto como ente rector, líder, autoridad y referencia que da lineamientos, coordina y es el motor de la integración y convergencia de los 10 países de la región. Por el otro, se asocia con temas vinculados con el sentido de pertenencia e identidad que la Confederación genera, encontrándose temas como cariño, amigos, interlocutor, representación, referente y agradecimiento.

Valores asociados a CONMEBOL



Fuente: Quantix, 2022.

Los grandes resultados de CONMEBOL Evolución en su historia

- ✓ Fortalecimiento
- ✓ Inclusión en modalidades, categorías y género.
- ✓ Descentralización geográfica.

Estos tres grandes resultados se encuentran presentes de forma transversal a cada uno de los ejes, proyectos y actividades desarrollados en la región en el marco de CONMEBOL Evolución, generando resultados a nivel macro, con el impacto en las trayectorias de vida de las personas y en el propio desarrollo del fútbol en Sudamérica

CONMEBOL Evolución ha sido fundamental para la planificación del fútbol, para la capacitación técnica de nuestras actividades. La Fiesta Evolución y las Ligas de Desarrollo son fundamentales. CONMEBOL Evolución es fundamental para esos niños, niñas y jóvenes, para esas categorías menores, para recoger los frutos en el mediano plazo.

(Ricardo Bretas, Director de Desarrollo de la CBF, 2022)

En los seis años de CONMEBOL Evolución se ha construido un programa con bases firmes, siguiendo los lineamientos de reglas claras, transparencia, trazabilidad, eficiencia y eficacia; todo orientado a impactar en el entorno del fútbol sudamericano, generando espacios propicios para el desarrollo de talentos y el bienestar de la comunidad futbolística en su conjunto, poniendo el foco en la inclusión, la equidad y descentralización de oportunidades.

La gestión de 2016 a 2018 fue de acordar, entender, aprender. Aprendimos, conocimos, nos reunimos con líderes. Nos convocaron y nos dijeron pensemos en los que necesita nuestro fútbol y cómo hacerlo posible. Se crearon las direcciones de Desarrollo.

En 2019 a 2022 la palabra clave fue estabilidad, y de seguir aprendiendo. El segundo ciclo fue clave, porque es cuando se empiezan a sentir los efectos, es en donde se ve transcurrir el devenir de cada uno de los proyectos ejecutados. En este ciclo, a pesar de la pandemia, se ven resultados importantes en cada una de las gestiones.

(Luis Castro, Dirección de Desarrollo de la AFA, 2022)



Una constante evolución frente a la adversidad



Primera Confederación que retomó las actividades deportivas internacionales a nivel mundial

A través del Programa Evolución, el desarrollo del fútbol se volcó íntegramente a mantener en pie el fútbol profesional, un esfuerzo sin precedentes que dio garantías para la vuelta segura del deporte rey en todos los rincones del continente, pusimos a la gran familia del fútbol como el centro de todo. **(CONMEBOL, 2020)**



Como todo el mundo, la gestión del Programa CONMEBOL Evolución fue impactada por la pandemia generada por el COVID-19 desde el año 2020. Este contexto modificó radicalmente la planificación que se tenía tanto en la Dirección de Desarrollo de CONMEBOL, como en las Direcciones de Desarrollo de las Asociaciones. Cada eje fue afectado de una manera particular, pero el que mayor estrago sufrió fue Torneos y Competencias durante los años 2020 y 2021.

En este panorama, la CONMEBOL y las propias Asociaciones Miembro tomaron decisiones estratégicas para adaptarse a la situación e invertir recursos y esfuerzos en las personas y organizaciones significativas del entorno del fútbol sudamericano, contribuyendo a disminuir los embates de la cuarentena, la paralización laboral y la incertidumbre que se generó en ese momento, lo que se convirtió en una inversión para el mantenimiento de las estructuras ya construidas en la región alrededor del fútbol.

Entre 2020 y 2021, la CONMEBOL alentó el uso de los fondos de CONMEBOL Evolución en las Asociaciones Miembro para el pago de sueldos y apoyo a la estructura del fútbol en sus países. Para ello se estableció un fondo especial denominado CONMEBOL-COVID, con el cual se atendieron proyectos asociados a ese contexto y a la reactivación de las actividades, junto con apoyos económicos para actores claves del fútbol en los diez países socios, incluyendo el soporte a árbitros y árbitros.



A medida que se iban abriendo caminos en el entendimiento del virus y la incertidumbre y medidas asociadas a la cuarentena iban disminuyendo, empezaron a generarse nuevos escenarios y contextos que, progresivamente, iban hacia el retorno del fútbol en la región.

En ese momento, CONMEBOL Evolución intervino inyectando recursos para la vacunación del entorno del fútbol, impulsando la reactivación de torneos y competencias. Con esto CONMEBOL se convirtió en la primera Confederación que retomó las actividades deportivas internacionales a nivel mundial. Aquello permitió el regreso al fútbol con la vuelta de la Copa Libertadores 2020, la Copa Sudamericana 2020 y la Copa América 2021.

Asimismo, CONMEBOL Evolución financió la logística y el transporte de las personas que participaron en esos torneos y competencias, garantizando el cumplimiento de las medidas sanitarias adecuadas y adaptadas a las normas de cada país.

El apoyo financiero de este programa estuvo dirigido a:

Fondo especial CONMEBOL-COVID: USD **\$5.5** millones.

Apoyo al entorno de fútbol en Sudamérica: USD **\$15** millones.

Traslados en vuelos chárter: USD **\$8** millones.

Pruebas COVID: USD **\$6** millones

30 asociaciones regionales

415 clubes

18,000 personas vinculadas al fútbol sudamericano.

Desde la Comisión Médica de CONMEBOL se crearon normativas que reglamentaron todo el proceso de protocolos sanitarios para, en principio, la vuelta a los torneos y competencias y, posteriormente, para la reactivación de todas las actividades y proyectos de la Confederación, actualizándolas constantemente para el cumplimiento de los requisitos establecidos en cada país

Fue fundamental el apoyo dado en el momento del COVID, no pararon los torneos y competencias durante la pandemia, e hicimos esto porque teníamos una buena estructura y planificación con la Comisión Médica de la CONMEBOL y junto con las autoridades médicas de Brasil. Siempre 72 horas antes de los juegos, todos eran testeados con diagnósticos de COVID, e hicimos esto con el apoyo muy importante de CONMEBOL Evolución.

(Ricardo Bretas, Director de Desarrollo de la CBF, 2022).

De la misma manera hubo eventos online, proyectos y plataformas que se crearon en respuesta al contexto de la pandemia que resultaron ser valiosas, exitosas y a partir de los cuales se generaron aprendizajes en la gestión de CONMEBOL Evolución. Gracias a ello se establecieron nuevos elementos dentro de las acciones permanentes del Programa, destacando la plataforma Evolución Educación.

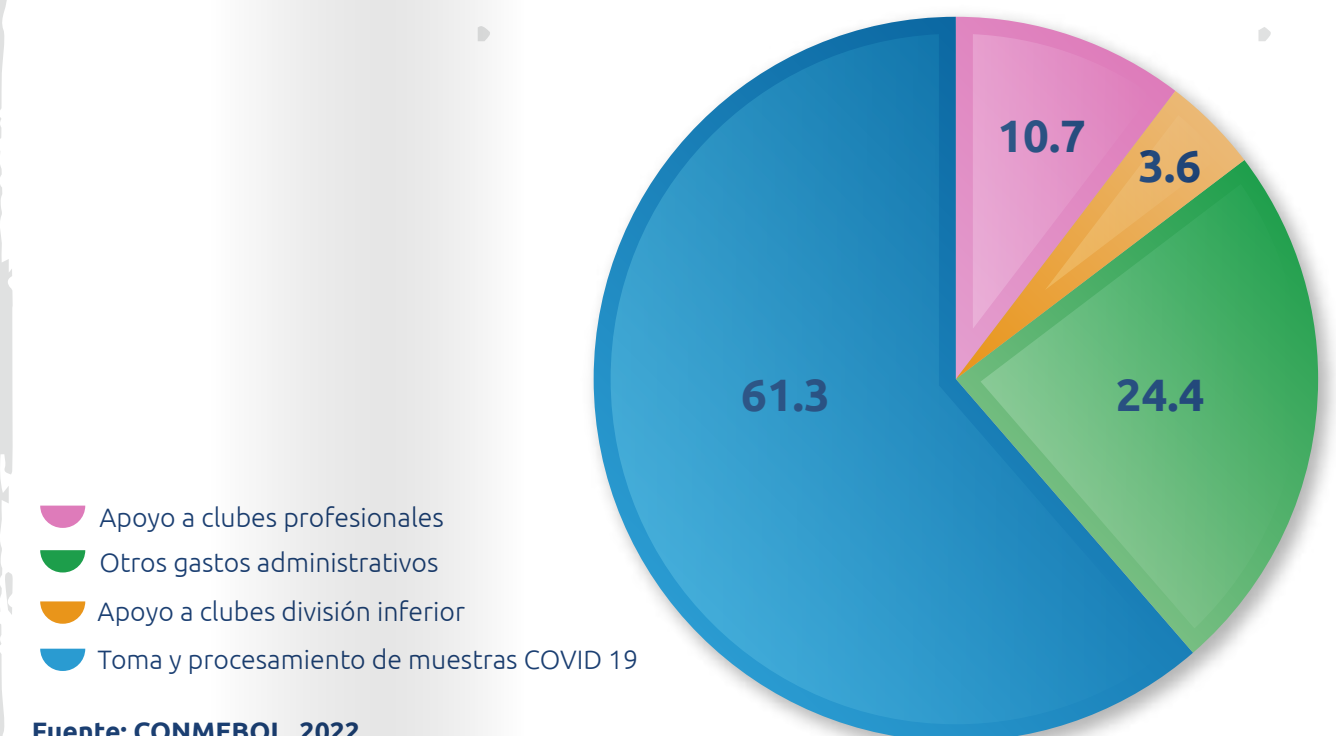
El apoyo en las Asociaciones Miembro

Yo creo que fue bueno poder contar con ese apoyo, la verdad fue necesario. A todos los clubes pudimos apoyarlos, el trabajo de nuestras selecciones también. Es que hubo una partida que pudimos destinar a pagar los cuerpos técnicos, incluso algunos funcionarios administrativos. Fue clave, fue súper importante la flexibilidad ...

(Diego Karmy, Director de Desarrollo de la FFCH, 2022).

En el caso de las Asociaciones Miembro, la mayor parte del apoyo económico fue invertido en el cumplimiento de las medidas y procesos sanitarios, seguida de gastos administrativos, y luego, el apoyo a clubes nacionales.

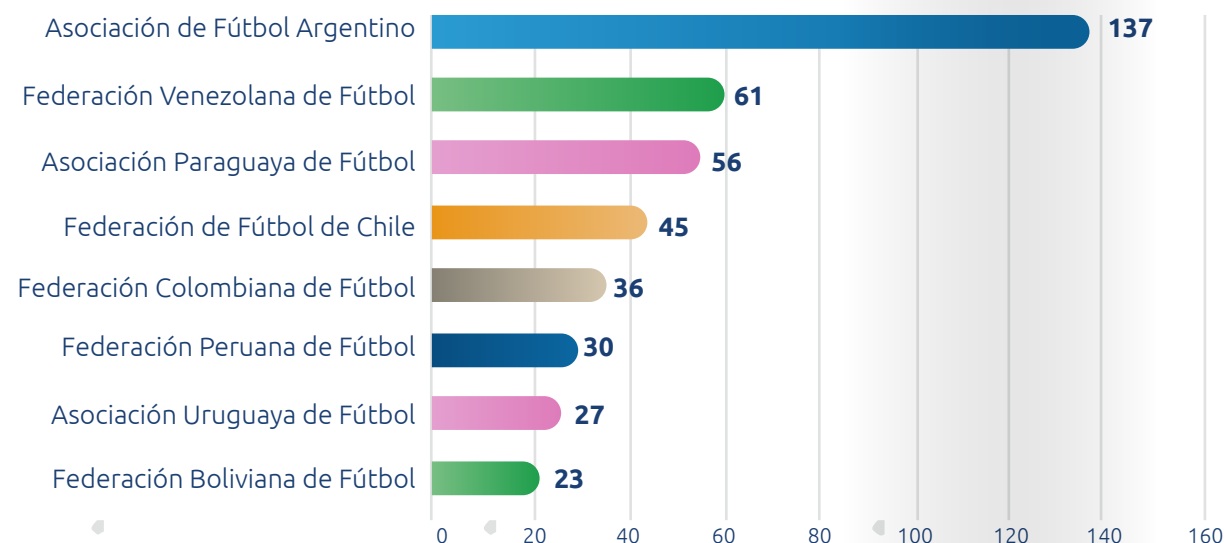
Gráfico 3. Porcentaje de fondos invertidos en la atención de la pandemia generada por el COVID según rubro.



Fuente: CONMEBOL, 2022

De igual forma, se tiene que la Asociación que generó mayor impacto en cuanto al financiamiento y apoyo a clubes y asociaciones nacionales fue la AFA, seguida de la FVF, APF, FFCH y FCF.

Gráfico 4. Número de clubes y asociaciones apoyados en el marco del COVID19 según Asociación Miembro



Fuente: CONMEBOL, 2022

Estos apoyos no sólo generaron resultados en números, sino que también significaron y se convirtieron en aprendizajes y resultados que impactaron la vida de los/as propios/as profesionales que integran los equipos de Desarrollo en toda la región y los/as distintos/as beneficiarios/as del Programa CONMEBOL Evolución. En ese sentido se permitió:

a) Sostenimiento de las estructuras de Desarrollo en la región.

En general, más allá de las circunstancias difíciles creadas por la pandemia de COVID 19, fueron muchas las oportunidades y lecciones aprendidas a partir de ella, que de alguna u otra manera, fortalecieron las estructura y la gestión de las Asociaciones Miembro y del propio Desarrollo de la CONMEBOL.

(Ricardo Bretas, Director de Desarrollo de la CBF, 2022).

b) Se garantizó que CONMEBOL Evolución pudiera seguir implementándose y ejecutándose, en mayor o menor medida, en toda la región. Entre las lecciones aprendidas se destacó la planificación de escenarios, la capacidad de adaptación y la resiliencia.

El haber soportado esta terrible crisis, y el haber salido mejores, implica una capacidad de resiliencia muy importante.

(Luis Castro, Director de Desarrollo de la AFA, 2022).

Las lecciones fueron la resiliencia, el soporte para que todo y todos/as se mantuviesen, la planificación para poder volver al fútbol, el manejo de las nuevas logísticas con las pruebas, eso en términos generales.

(Douglas Martínez, Director de Desarrollo de la APF, 2022).

c) Espacio de tiempo que permitió volver a la planificación estratégica de las Direcciones de Desarrollo.

Toda esa situación bajó un poco el ritmo de la cotidianidad, nos permitió hacer un plan de la Dirección de Desarrollo y nos permitió ver dónde estamos y hacia dónde vamos. Nos sirvió para sentarnos y ver las cosas con calma y poder planificar cómo seguir.

(Fernando Bocca, Director de Desarrollo de la FEF, 2022)

d) Expandir los espacios de formación.

Tuvimos un alcance con la gente mucho más importante, a través de las distintas plataformas que aprendimos a usar durante la pandemia. Esto nos permitió llegar a un público insospechado que no teníamos en el día a día, de las 45 capacitaciones que hicimos en 2021, nosotros multiplicamos por diez la cantidad de personas alcanzadas por temas educacional.

¿Se pudo jugar o practicar la disciplina? No, no se pudo, pero aprendimos, aprendimos a llegar, a transferir conocimiento, a lograr un derrame del conocimiento. Esto potenció, no sólo el área de capacitaciones de Desarrollo, sino también potenció nuestro conocimiento y nuestra llegada, porque a medida que vos vas a derramar conocimiento, también aprendés, entonces empezamos a abordar problemáticas específicas de cada una de las regiones. Empezamos a reforzar áreas con Fútbol Playa, Futsal, lo mismo con Femenino.

Creo que la pandemia nos deja muchísimas heridas con respecto a aquellos que no pudieron pasarla, pero también nos deja nuevas enseñanzas, nos tuvimos que mejorar para poder hacerle frente a toda esta terrible tragedia que sufrió el mundo. Hemos aprendido nuevas formas, nuevas metodologías.

(Luis Castro, Director de Desarrollo de la AFA, 2022).



e) Digitalización y sistematización de documentación.

La digitalización, por lo menos en la gestión de nuestra Federación fue muy posible de trabajar y hacer todo online, no necesitamos estar todo el tiempo presencialmente, esa creo que fue una de las lecciones de la pandemia... **(Ricardo Bretas, Director de Desarrollo de la CBF, 2022)**

f) Apoyo al del fútbol en la región.

El apoyo dado para mantener equipos y mantener clubes fue fundamental, hubiesen desaparecido muchos espacios si no se hubiese dado. **(Fernando Bocca, Director de Desarrollo de la FEF, 2022)**



- CONMEBOL -
EVOLUCIÓN

INFRAESTRUCTURA:
Construyendo pilares más sólidos

- **Aumentó el número de países con resultados en este eje.**
- **5 de las 10 AM lograron construir canchas de Futsal y Fútbol playa entre 2019 y 2022.**
- **Se inauguró el Centro de Entrenamiento Arbitral (CETA), brindando con ello un espacio para la formación arbitral y la mejora de la calidad del desempeño de estos profesionales.**
- **Se invirtió en infraestructura digital, creando las plataformas: PEP, Antidopaje y Evolución Educación.**

En los últimos cuatro años hemos invertido más de 9 millones de dólares en las mejoras de las condiciones para el desarrollo de fútbol en su estructura deportiva. **(CONMEBOL, 2023)**



Resultados de la Dirección de Desarrollo de la CONMEBOL: Futuro con optimismo



Inauguración del Centro de Entrenamiento Arbitral (CETA).

El CETA fue proyecto que inició en 2017 y fue finalizado en 2020, constituyéndose como el primero de su tipo en Sudamérica. Este espacio permite proporcionar un espacio de infraestructura física y tecnológica para el desarrollo del arbitraje de Sudamérica con herramientas capaces de garantizar un alto rendimiento con los nuevos conceptos que debe tener los/as árbitros/as modernos; así como brindar un espacio de capacitación para contar con staff calificado para las competencias de la CONMEBOL, todo ello impacto en la mejora de la calidad en el desempeño de los torneos en nuestra región.

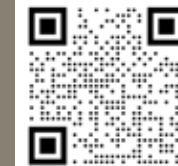


La puesta en marcha del CETA, el mayor centro de tecnología arbitral de la región que con tecnología de avanzada, centralizada todos los entrenamientos de nuestros árbitros, que con la constante formación, han logrado crecer como grandes profesionales del arbitraje en nuestras competencias. **(Conmebol, 2020)**



Plataforma Evolución Educación.

En respuesta al contexto generado por la pandemia de COVID-19, desde la CONMEBOL se decidió utilizar fondos de CONMEBOL Evolución para continuar el proceso de formación y profesionalización del entorno del fútbol sudamericano, y así se creó la plataforma Evolución Educación en 2020, que ha sido clave y estratégica para la generación de impactos en la región.

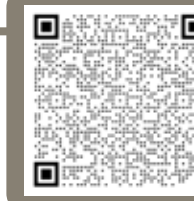


Desde la actual CONMEBOL estamos comprometidos con la transformación y profesionalización del fútbol en Sudamérica, por ello decidimos desarrollar Evolución Educación y poner al servicio de toda la comunidad del fútbol la experiencia y trayectoria de nuestros equipos **(Alejandro Domínguez, Presidente de la CONMEBOL)**



Plataforma Evolución en los Países (PEP).

Se realizó la inversión con fondos de CONMEBOL Evolución para el desarrollo de la Plataforma Evolución en los Países (PEP), con el objetivo de digitalizar y automatizar la administración de proyectos, siendo lanzada para su uso en el año 2021. Con ella se conjugó en un solo lugar la gestión de finanzas, proyectos, auditorías y evaluación de impacto del área de Desarrollo. Además, con la PEP se tuvo incidencia en:



- **El impacto ecológico, disminuyendo la cantidad de papel utilizado para la gestión de los proyectos.**
- **La eficiencia y eficacia en la solicitud, aprobación y control de proyectos.**
- **La trazabilidad y transparencia financiera de los proyectos.**
- **La mejora de los procesos y garantías de seguridad de la información interna de Desarrollo y de las Asociaciones Miembro.**
- **La eficiencia en el uso de los recursos y tiempos del personal de Desarrollo de CONMEBOL.**
- **El mapeo de todos los proyectos generados por cada Asociación Miembro, incluyendo temas financieros, lo que da capacidades para informar sobre las gestiones y con ello se tiene incidencia en la planificación estratégica por país y a nivel global.**

Esta herramienta tecnológica ha sido altamente valorada por las Direcciones de Desarrollo de las Asociaciones Miembro, ya que han facilitado procesos para la gestión administrativa.





Plataforma para Controles Antidopaje.

En el año 2019 se iniciaron las operaciones y uso de la Plataforma para Controles Antidopaje, el cual fue un proyecto financiado por CONMEBOL Evolución en colaboración con la Comisión Médica y Unidad Antidopaje de la Confederación, tratándose de un proceso de innovación a nivel mundial en el deporte.

“A nivel mundial, nosotros fuimos una de las primeras organizaciones que digitalizó el proceso de control, tanto es así que antes de que la WADA (World Anti-Doping Agency o Agencia Mundial Antidopaje) digitalizara el proceso, nosotros ya lo habíamos hecho. Nosotros fuimos una de las primeras entidades mundiales que comenzó a implementar este sistema de digitalización del proceso de control. En el fútbol fuimos los primeros, fuimos la primera Confederación. (Comisión Médica y Unidad Antidopaje de CONMEBOL, 2022).”

Además, esta plataforma tuvo incidencia en hacer mucho más eficiente, eficaz, transparente y ecológico el proceso de gestión de los controles antidopaje en toda la región.

Resultados por Asociación Miembro: Creciendo de manera sostenida

En la gestión 2019 a 2022, aumentó el número asociaciones miembro con resultados en este eje, así nueve de las diez AM lograron la aprobación y concreción de proyectos de infraestructura: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela.

• Asociación del Fútbol Argentino (AFA)

Renovación de la infraestructura tecnológica, segunda parte.

Para el ciclo anterior se realizó una inversión en infraestructura tecnológica en temas de hardware. En la gestión 2019-2022, se continuó con la profundización de este proyecto y en este caso se dedicaron al software.

“Gracias a ese proyecto nosotros estuvimos a la altura de poder enfrentar la pandemia (Luis Castro, Director de desarrollo de la AFA, 2022)”



Centro de Tecnología y Desarrollo Arbitral (CTDA).

Este proyecto es uno de los casos de éxito de la gestión 2019-2022 de la AFA. Es un proyecto innovador, ya que se trata del primer edificio VOR (Cuarto de Video-operaciones, por sus siglas en inglés) propiedad de una Asociación Miembro de Sudamérica, logrando **centralizar en un solo espacio físico toda la implementación del VAR y la gestión arbitral**. Este espacio fue avalado por la FIFA y The International Football Association Board (IFAB).

Entre los beneficios que resaltan de la implementación de la última tecnología para el uso del VAR, se destaca el lograr impactos en la profesionalización y valoración de este sistema y la figura del árbitro argentino.



“El VOR se ha centralizado, allí se tienen siete salas VOR... Uno de los grandes desafíos de este proyecto fueron los más de 3000 km. de fibra óptica que se instalaron para llegar con doble acometida a cada uno de los escenarios del fútbol argentino, se llegó a los 28 escenarios. Es un megaproyecto. Estamos muy orgullosos de ese proyecto. (Luis Castro, Director de Desarrollo de la AFA, 2022).”

Cifras!

40 árbitros certificados por FIFA / IFAB

13 13 operadores certificados por FIFA / IFAB.

14 14 semanas de entrenamiento arbitral.

96 96 partidos en la etapa final de la educación arbitral para la certificación.

192 192 partidos en VAR offline durante 2021.

USD 1,5 millones para la implementación de ese proyecto por parte de CONMEBOL Evolución.

Proyectos adicionales: construcción de 4 canchas de futsal y una de fútbol playa.

• Federación Boliviana de Fútbol (FBF)



La Casa de la Verde.



La FBF finalizó la primera fase de este megaproyecto, que tiene como objetivo construir el Centro de Alto Rendimiento más importante del país, que reunirá infraestructura deportiva, administrativa y de hospedaje. En esta etapa se concretó la adquisición y preparación del terreno para la obra, y en el año 2022, se inició la segunda fase que implica la construcción.



El inicio de las obras es para el fútbol boliviano uno de los hitos más importantes en la historia de su desarrollo. También se convertirá en el centro estratégico para que la Selección Boliviana pueda concentrarse y entrenarse. Esto fortalece al fútbol en cuanto a patrimonio se refiere. **(César Salinas, Presidente de la FBF, 2019).**

Cifras!

40 mil metros cuadrados para infraestructura deportiva, administrativa y de hospedaje.

USD 1,7 millones de financiamiento por parte de CONMEBOL Evolución

USD 1 millón asignado por FIFA Forward

USD 100 mil de fondos propios de la propia FBF.



• Confederação Brasileira de Futebol (CBF).

Cancha de fútbol en el Complejo Granja Comary (2022).



• Federación Colombiana de Fútbol (FCF)

Dotación y equipamiento, cancha de fútbol playa y canchas lúdicas en Barranquilla (2020, 2021).



• Federación de Fútbol de Chile (FFCH).

Cancha de fútbol playa (2022)



- **Federación Peruana de Fútbol (FPF).**

Tres canchas de fútbol campo (2020, 2021)

Infraestructura en el complejo deportivo Videna en Chiclayo (2021).

Sistema de drenaje en Estadio Kuelap en Chachapaya (2021).



- **Asociación Paraguaya de Fútbol (APF)**

Instalación eléctrica, señalética, sistema audiovisual, equipamiento y construcción de oficinas de futsal y fútbol femenino en la nueva sede APF (2019).

Cancha de fútbol playa en Encarnación (2019).

Instalación de piso de caucho y césped sintético para gimnasio del Albiroga (2019).

Renovación eléctrica, lumínica y de butacas, del estadio Defensores del Chaco (2019, 2021).

Instalación de pista atlética en el Centro de Alto Rendimiento de Paraguay (2021).

Arcos fijos y móviles para clubes de APF y CARFEM (2022).

Anticipo para la Ampliación del hotel del CARFEM y más obras complementarias (2022)



- **Asociación Uruguaya de Fútbol (AUF)**

Renovación lumínica y remodelación del vestuario del Estadio Centenario (2021, 2022).



- **Federación Venezolana de Fútbol (FVF)**

Cancha de futsal del Centro Nacional de Alto Rendimiento (2019).

Cancha de fútbol playa (2022).

Dotación de máquinas cortadoras de césped e insumos para fútbol profesional (2022).

Cancha de fútbol sala portable (2022)



- CONMEBOL -
EVOLUCIÓN

CAPACITACIONES
Con ADN Sudamericano



- **CONMEBOL Evolución logró la ampliación del alcance de las capacitaciones en términos de públicos, disciplinas y territorios.**
- **La creación e implementación de la plataforma Evolución Educación permitió abrir espacios en medio de una pandemia mundial, logrando llegar a rincones del continente que, de otra forma, sería muy difícil alcanzar.**
- **Se tuvieron grandes avances en la documentación generada por CONMEBOL Evolución que sirve de guía al ecosistema del fútbol de la región para el aprendizaje técnico, desarrollo e implementación de metodologías profesionalizantes.**
- **Se profundizó la formación y el compartir experiencias en el fútbol femenino, creando nuevos espacios de aprendizaje y discusión para ello.**



Entre 2019 a 2022, CONMEBOL Evolución continuó con la idea potenciadora de convertir al fútbol en un agente transformador de la sociedad. Así, en esta etapa se apuntó hacia la profundización, ampliando el alcance de las capacitaciones en términos de públicos y territorios y, especializando las formaciones ofrecidas.

Además, hacia este eje se abocó gran parte del trabajo de CONMEBOL Evolución y las direcciones de Desarrollo de las Asociaciones Miembro durante la pandemia, desarrollando y utilizando diferentes herramientas para el aprendizaje remoto. Con ello, no sólo se mantuvo activo el Programa generando impactos en la región, sino que también se dedicó a la profundización y descentralización de la profesionalización.

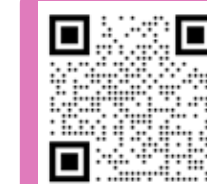


Evolución Educación.

La implementación de la plataforma Evolución Educación en 2020, creada junto a Capabilia, resalta por su capacidad en la ampliación del alcance de la formación del programa, ofreciendo un servicio dedicado al desarrollo y profesionalización de este deporte con flexibilidad, en diversos idiomas y avaladas por CONMEBOL y el Ministerio de Educación de Paraguay.

Desde la CONMEBOL, reafirmamos con Evolución Educación nuestro firme compromiso de impulsar el desarrollo y profesionalización de esta gran pasión que nos une a todos, el fútbol sudamericano. Sigamos creyendo en grande.

**(Alejandro Domínguez,
Presidente de la CONMEBOL).**



En la plataforma Evolución se tienen 19 programas orientados a distintas temáticas esenciales vinculadas al desarrollo del fútbol. Así cada persona elige la ruta de su aprendizaje de la mano de las personas expertas en cada tema ofrecido.

Cifras!

+ 6400 personas inscritas en cursos de la plataforma.

+ 900 becas otorgadas.

1 millón + USD \$1 millón invertidos en becas otorgadas por CONMEBOL

+ 35% inscritas en el curso de Gestión Deportiva, +20% en análisis de rendimiento del fútbol.

+ 80% calificaron los cursos de forma positiva, valorando sus contenidos y metodología.

+ 80% se encuentra satisfechos/as con los cursos.

59% de los/as participantes valoraron como útil los cursos.

(hasta diciembre de 2022).

Por otro lado, resulta interesante este enfoque desde la mirada de sostenibilidad y sustentabilidad de CONMEBOL Evolución en el tiempo porque esta iniciativa genera recursos económicos para la autonomía financiera de la plataforma.

Lo que resalta del lanzamiento de esta plataforma, no fue solo el abrir espacios para la educación vinculada al fútbol en medio de una pandemia mundial, lo que hizo que, a pesar de estar en confinamiento, el fútbol siguiera moviéndose y desarrollándose; sino también, se destaca cómo este espacio formativo descentraliza la formación, logrando llegar a rincones del continente que, de otra forma, sería muy difícil alcanzar, teniendo con ello, incidencia directa en la profesionalización del fútbol en la región.

Elementos más valorados de los cursos de la plataforma Evolución Educación



Fuente: Cuantix, 2022.



Ciclos de encuentros virtuales.

Para sobrellevar y aprovechar los tiempos de pandemia, CONMEBOL potenció herramientas online para el aprendizaje y el compartir experiencias que hicieran crecer al fútbol. Entre mayo y junio de 2020, se llevaron a cabo 4 encuentros dedicados al futsal, fútbol infantojuvenil, fútbol profesional y fútbol playa.

Encuentros de campeones.

En el año 2021 se realizaron dos eventos, uno de ellos especializado en Futsal y el otro en Fútbol Playa. En el primero participaron instructores, directores técnicos y jugadores de distintos países de la región.

Manuales técnicos para el desarrollo del conocimiento y metodologías del fútbol en sus distintas disciplinas y modalidades.

Como complemento del sistema integral de capacitación planteado desde CONMEBOL Evolución, entre 2020 y 2021 se crearon y publicaron (tanto de forma impresa como digital), manuales técnicos para el desarrollo de las distintas disciplinas y modalidades del fútbol, en español y portugués. Todos ellos sirven de guía para el aprendizaje y profesionalización de nuestro fútbol.

Los manuales trabajan temáticas vinculadas a: arqueros, categorías juveniles, futsal, fútbol playa, orientador, fútbol femenino y estrategias para selecciones juveniles.

Este proyecto demandó 24 meses de trabajo y el resultado sirve para el desarrollo futbolístico de futuras generaciones. La metodología de construcción fue colectiva de un equipo de 48 autores expertos sudamericanos de cada disciplina. Más de 500 páginas de contenido donde se mezcla el talento con el conocimiento científico, técnico y táctico.

(CONMEBOL, 2021)

Publicaciones analíticas del Grupo de Estudio Técnico (GET).

El GET surgió como una iniciativa de expertos/as con el fin de analizar y sistematizar aprendizajes y áreas de mejora, en términos técnicos, del fútbol. Con el tiempo, en cada documento publicado se hace evidente el crecimiento y consolidación de este equipo de trabajo dedicado a reconocer y sistematizar los logros generados desde el fútbol sudamericano para así hacer visible y fortalecer la construcción del ADN del fútbol de nuestra región.

El primer documento publicado por el GET fue en 2017, dedicado al Sudamericano Sub-17 en Chile, y luego de ello, se publicaron dos informes adicionales, en 2019 y 2021, ambos dedicados a las respectivas Copas América.



<https://www.conmebol.com/publicaciones/>

Libros infantiles dedicados a la historia de fútbol: la construcción de la identidad del fútbol sudamericano desde la infancia.

Queremos que las niñas y los niños de Sudamérica se sientan orgullosos de pertenecer a una historia repleta de enseñanzas y de ejemplos de superación que nos inspiran y, sobre todo, buscamos despertar en ellos y ellas la ambición de escribir más capítulos de ese libro lleno de gloria.
(Alejandro Domínguez, Presidente de la CONMEBOL, 2022).



Entre 2021 y 2022 se publicaron tres libros infantiles, tanto en español como en portugués, dedicados a describir de forma gráfica y accesible la historia de la Copa América masculina y la Copa América femenina, los cuales no solo facilitan el conocimiento del fútbol de forma accesible para niños y niñas, sino que finalmente contribuyen a la construcción de identidad de fútbol sudamericano.

Destacan los esfuerzos de inclusión en general en las publicaciones, encontrándose el uso de lenguaje inclusivo, el reconocimiento de diversidad de culturas y el hacer visible a todos los países de la región.



En la CONMEBOL queremos que las canchas y estadios se llenen de niñas, queremos que las jóvenes jugadoras se sientan valoradas y estimuladas, que se multipliquen las entrenadoras y las árbitras, queremos que todas ellas sean protagonistas destacadas del fútbol mundial. Y eso se logra conociéndolo mucho y lo bueno que hicieron las niñas y mujeres que tuvieron la valentía de Creer en Grande .
(Alejandro Domínguez, Presidente de la CONMEBOL, 2022).

Este libro busca dar reconocimiento al pasado y a las promesas del futuro. No sólo representa y destaca a las mujeres de previas generaciones que enfrentaron adversidades para poder jugar fútbol, este libro también es una invitación para que las niñas puedan aprender y verse a sí mismas dentro de este deporte que tanto amamos.
(Nery Pumpido, Secretario General Adjunto y Director de Desarrollo de la CONMEBOL, 2022)

Hoy reconocemos a las generaciones de mujeres que tuvieron la fuerza, el coraje, la pasión y la lucha para impulsar al fútbol femenino. En honor a aquellas que nos abrieron el camino, hoy nos toca no solo aprovechar los espacios conquistados, sino seguir ampliándolos. La CONMEBOL Copa América Femenina nos inspira a creer que es posible lograr cualquier meta u objetivo que nos planteemos.
(Monserat Jiménez, Secretaria Adjunta y Directora Jurídica de la CONMEBOL, 2022)



Fútbol con F de Femenino

Congreso de Fútbol Femenino 2020.

En 2020, se llevó a cabo el primer Congreso de Fútbol Femenino Sudamericano, evento realizado de forma online, transmitido manera simultánea en castellano, portugués e inglés. Sus principales pilares fueron:



1

Fidelizar y posicionar el fútbol femenino de nuestro continente.

2

Fortalecer las competencias que tenemos actualmente en el fútbol femenino en CONMEBOL.

3

Formar a nuestros futuros talentos.

FÚTBOL FEMENINO

En este evento se congregaron expertas y expertos vinculados a la disciplina y sus distintas modalidades de toda la región y del mundo a discutir elementos importantes del fútbol femenino y exponer sus experiencias para el entendimiento de la construcción histórica de la disciplina en la región y el propio aprendizaje sobre lo que se ha logrado hasta el momento.

Es muy importante que sepamos donde estamos, sin devaluar a las grandes jugadoras, técnicos, técnicas, que se dedican a desarrollar el fútbol femenino, y nosotros estamos dispuestos a que CONMEBOL también tenga su protagonismo continental e intercontinental en el fútbol femenino.

(Alejandro Domínguez, presidente de la CONMEBOL)

Lo innovador de este evento no vino sólo de su formato online sino también de la estructura propuesta, en donde se combinaron ponencias de referentes del fútbol femenino históricos y actuales de distintas modalidades (infantil, campo, futsal, fútbol playa y freestyle), entrenadoras y entrenadores, árbitras, dirigencia, etc., con talleres prácticos y un espacio para el networking.

Este Congreso no sólo fue histórico en la región debido a que logró conectar en un mismo espacio a personas de distintos lugares del mundo para resaltar la experiencia e importancia del fútbol femenino sudamericano, con el objetivo de hacerlo crecer; sino también, se destaca el contexto en el que se realizó, en medio de la pandemia, lo que logró dar un espacio para congregar al deporte femenino y mantenerlo activo y en desarrollo.

+6300

personas alrededor del mundo se inscribieron en el "Primer Tiempo" (sección de conferencias)

39

países estuvieron representados

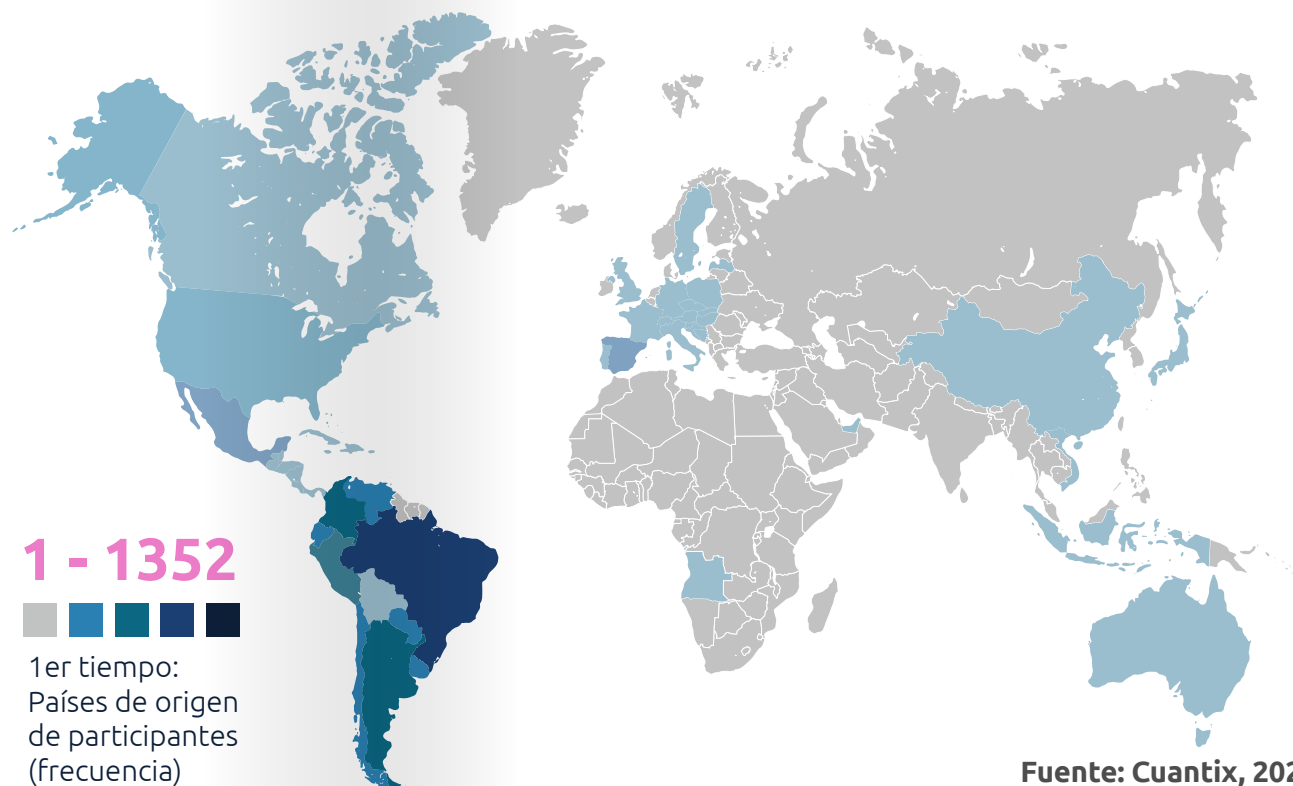
+2600

personas inscribieron en los 9 talleres

+590

personas registradas en la actividad de networking

Mapa 1. Frecuencia de personas inscritas en "Primer Tiempo" del Congreso de Fútbol Femenino, según su país de origen



Fuente: Cuantix, 2022.

Apoyo al emprendimiento en el fútbol femenino

En el mismo evento, se hizo la premiación del concurso de emprendimiento creado para potencializar iniciativas vinculadas al desarrollo del fútbol femenino en la región, con un premio de USD \$10.000, impulsando sus capacidades emprendedoras, a través de capacitaciones que les apoyaron en el desarrollo de sus emprendimientos.



Seminario de clubes fútbol femenino 2021
En noviembre de 2021 en el marco de la CONMEBOL Libertadores Femenina, se llevó a cabo este evento con la participación de representantes de la CONMEBOL, FIFA y del fútbol de la región; se abordaron y analizaron distintas temáticas vinculadas a esta disciplina.

Seminarios de fútbol femenino 2022.

En 2022 se realizaron dos seminarios de fútbol femenino, uno realizado en julio (Colombia) en el marco de la Copa América Femenina contando con la participación de más de 40 expositoras, y otro en octubre en el marco de la Copa Libertadores Femenina (Ecuador).



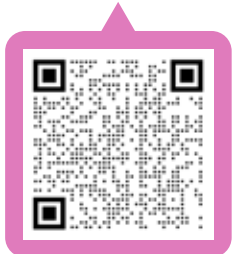
Desde CONMEBOL comenzaremos a eliminar los géneros en nuestros torneos y comenzaremos a denominar al fútbol solo fútbol, porque creemos que tanto mujeres como hombres sentimos la misma pasión por este deporte.
(Alejandro Dominguez, Presidente de la CONMEBOL, 2022)

Me encanta escuchar y ver las historias de superación de las niñas que hoy transitan por el fútbol. No ha sido fácil ni mucho menos, pero creo que estamos logrando, desde la CONMEBOL, que ese camino sea cada vez más accesible y posible para más mujeres que quieran practicar este hermoso deporte.
(María Muñoz, Representante CONMEBOL ante el Consejo de la FIFA, 2022)

Otras actividades para la formación y visibilización del fútbol femenino

- 1 Para contribuir en la inclusión de género, se llevaron adelante campañas como: "Día de la no violencia contra la mujer", "Mes naranja", "Campaña de Promoción de Jugadoras" y el "Día de la niña".
- 2 Se destaca la alianza de CONMEBOL y ONU Mujeres para la concreción e implementación de charlas dirigidas a generar impactos estratégicos en pro de la equidad de género.

En ONU Mujeres defendemos que todas y todos podemos y debemos participar por igual en todos los ámbitos de la vida. El fútbol femenino es un deporte que ya ganó mucho terreno, y que ha servido de inspiración a muchas niñas y mujeres que buscan conquistar nuevos espacios en la sociedad. Vamos a sacarle tarjeta roja a la discriminación, a las violencias y a la desigualdad. ¡Esa es la generación de la igualdad!
(María Noel, directora regional para América Latina y el Caribe de ONU Mujeres, 2021)



- 3 Entre julio del 2020 y junio del 2021 se realizó la campaña "El Mejor Regalo", en donde se congregaron a 22 jugadoras sudamericanas referentes a conversar sobre sus trayectorias de vida personal y profesional, experiencias y aprendizajes con miras a motivar a las futuras generaciones de jugadoras. Entre las participantes de esta actividad se tiene a: Aldana Cometti (Argentina), Maite Zamorano (Bolivia), Aline Pellegrino (Brasil), Orianica Velásquez (Colombia), Christiane Endler (Chile), entre otras.

“El Juego Sagrado”: conversaciones con las estrellas.

Previo a la realización de la Copa Mundial en el año 2022, CONMEBOL Evolución llevó adelante “El Juego Sagrado”, un conjunto de entrevistas con distintos jugadores que conversaron sobre sus experiencias, trayectorias y perspectivas del fútbol de la región. Entre los invitados se tuvieron a: Lionel Messi, Ángel Di María y Ezequiel Lavezzi (**Argentina**); Neymar y Marquinhos (**Brasil**); Jackson Porozo y Gonzalo Plata (**Ecuador**); José María Giménez y Federico Valverde (**Uruguay**).

Consolidando la formación en gestión gerencial y administrativa del fútbol sudamericano

Curso: Gestión Élite del Deporte.

Se realizó la segunda edición de esta formación, organizada por la CONMEBOL, el Centro Internacional de Estudios del Deporte (CIES) y LA FIFA. Dirigido a directivos y personal administrativo de CONMEBOL y Asociaciones Miembros, con el fin de capacitar y actualizar a los gestores del fútbol en temáticas fundamentales para la profesionalización del deporte, generando capacidades de gestión y liderazgo.

Seminario “Desarrollo de tu propia Metodología”.

En 2022 se inició la implementación de este seminario dictado en cada una de las Asociaciones Miembro por jugadores experimentados e instructores de la CONMEBOL y dirigido a entrenadores, coordinadores y directores de divisiones formativas, gerentes deportivos y preparadores físicos. Entre los expositores de estas actividades se encontraron: Nery Pumpido, Oscar Ruggeri, Francisco Maturana, Jorge Burruchaga, Sergio Batista, Gerardo Pelusso, Clarence Acuña y Alejandro Garay.

Alianzas estratégicas.

CONMEBOL la alianza realizada con el Johan Cruyff Institute, una de las entidades educativas más reconocidas en el mundo del fútbol, para la formación especializada en gestión deportiva y el intercambio de talento y conocimiento entre ambas entidades.



Iniciar esta alianza estratégica con la CONMEBOL nos llena de satisfacción. Ello nos permite aunar fuerzas a favor de la continua cualificación de los profesionales que gestionan, ejercen y promueven el deporte rey en esta región del mundo.

(Mariël Koerhuis, General Manager de Johan Cruyff Institute, 2022).



Formación para árbitras y árbitros: consolidando el crecimiento

Desde CONMEBOL Evolución se han dedicado recursos a la mejora y el apoyo de la actividad arbitral en la región. Así, ha contribuido en tres grandes temas:

1

La realización del curso de VAR implementado en el año 2019 dirigido a la formación de 37 árbitros/as integrales y especializados/as en el manejo de la tecnología en la cancha de juego.

2

El apoyo financiero dado a los árbitros/as durante el año 2020, momento en que todos los países de la región se encontraban, en menor o mayor medida, en cuarentena y, por lo tanto, no se llevaron a cabo partidos de la manera en que estaba planificada, teniendo impacto en la estabilidad laboral y financiera de estos profesionales. Fue allí cuando CONMEBOL decidió darles un apoyo económico reconociendo su valía dentro de la estructura del fútbol en la región.

3

La realización de un curso, dictado a las 33 árbitras y árbitros asistentes, designadas para la CONMEBOL Copa América femenina 2022, contando con la participación de figuras internacionales.



Es un orgullo pertenecer (a CONMEBOL), me ayuda siempre a mejorar en mis conocimientos y habilidades, entrenarme cuando incluso en mi país no había VAR, y, especialmente me brinda la gran oportunidad de compartir experiencias y trabajo, con árbitros y árbitras, tanto en seminarios como en cabina, teniendo la gran satisfacción de participar en un partido masculino internacional en cabina. CONMEBOL me motiva a seguir creciendo en busca de más logros, impensado en fútbol masculino (siendo arbitra) hace algunos años atrás.

(Mujer árbitra, 42 años, Argentina).



Cifras:

1300

árbitros/as capacitados.

+80%

de los participantes consideró que después de participar en el curso, su experiencia y práctica profesional mejoraron significativamente, teniendo el mayor impacto en las decisiones en situación de fuera de juego y trabajo en equipo arbitral para decisiones finales.

100%

calificaron como “muy buenos” y “muy útiles” los cursos.

100%

está muy satisfechos/as con el curso tomado.

Este estudio analizó el impacto del curso VAR en la vida profesional de árbitros/as entre **2017 y 2022**. Aunque no se puede establecer una relación causal, se observa un aumento en la cantidad de partidos internacionales arbitrados: **67%** de las personas encuestadas que tomaron el curso arbitraron partidos internacionales posterior a la formación y consideraron que ella influyó en la internacionalización de sus trayectorias. En conjunto, estos datos sugieren que el curso **VAR podría haber tenido un impacto positivo** en la carrera profesional de los/as árbitros/as, abonando a la expansión del VAR en el fútbol sudamericano, garantizando así un juego justo y transparente.

2017
y 2022
67%
positivo



Otras actividades de capacitación y formación

- En cada uno de los eventos de torneos y competencias llevados adelante por la Dirección de Desarrollo de la CONMEBOL, se incluyó un componente educativo y de formación entre los/as jugadores/as participantes y el cuerpo técnico.
- En las capacitaciones realizadas por Evolución, junto con la Unidad Antidopaje de la CONMEBOL, se incluyó el elemento de estudio del antidopaje como temática, esto con el fin de que todas las personas que participen en el marco de este Programa adquieran conocimientos básicos y así, se generen acciones preventivas en torno a este tema.
- En el contexto del COVID-19, CONMEBOL Evolución llevó una campaña vinculada con el lavado de manos, buscando aportar a la concientización de las medidas preventivas en relación con el virus.

Formación desde las Asociaciones Miembro

Seminarios: cursos de capacitación según catálogo.

Al igual que la gestión anterior, se llevaron a cabo los seminarios, se llevaron a cabo los seminarios, cursos ideados y estructurados por la Dirección de Desarrollo de la CONMEBOL e implementados por las Asociaciones Miembro, dedicados a: fútbol playa, futsal, fútbol base y juvenil, fútbol femenino y medicina deportiva.

40 seminarios dictados en toda la región	+3600 participantes	+70% calificaron como "muy buenos" o "buenos".	+70% se sintieron más satisfechos/as de los seminarios	+70% consideraron útiles los cursos para sus carreras profesionales
Los aspectos más Valorados fueron: contenido, metodología y la construcción de redes.		+85% señaló que su práctica profesional mejoró significativamente luego de participar en los cursos.		+85% indicó que el curso le ayudó a entender elementos teóricos y prácticos del fútbol que no conocía.
+80% señaló que el conocimiento que adquirieron les ayudó a mejorar su desempeño laboral.			85% consideró que el curso le ayudó a establecer relaciones en el mundo del fútbol y compartir experiencias interesantes.	

Otras actividades de capacitación.



● Asociación del Fútbol Argentino (AFA).

Congreso de Ciencias Aplicadas al Fútbol (2021), 1ero y 2do Encuentro Médico Internacional de Medicina Deportiva (2020), capacitaciones especializadas en fútbol juvenil, entre otras.

En el caso argentino, la pandemia impulsó la capacitación en línea logrando mejorar el alcance de sus cursos, y llegando a lugares a los que no habían tenido impacto, descentralizando así la formación de capacidades en el fútbol del país.

Sólo en 2021, hicimos 12 capacitaciones juveniles, llegamos a más de 2000 personas a nivel nacional. Antes hacíamos capacitaciones presenciales con participación entre 20 y 40 personas, entonces el impacto de la capacitación era para esos 40, no para esos miles a los que llegamos a nivel nacional ahora...Tuvimos un nivel de participación que nunca habíamos registrado y previendo para el futuro un nivel mayor de participantes.

(Luis Castro, Director de Desarrollo de la AFA)



● Federación Boliviana de Fútbol (FBF).

Se realizaron cursos especializados en árbitros, logrando con ello la incorporación 4 árbitros FIFA.

● Confederación Brasileña de Fútbol (CBF).

Profundización del desarrollo de la Plataforma de CBF Academy, que ya existía previo a la pandemia, pero se aprovechó el impulso de los fondos Evolución para mejorarla e incluir nuevas temáticas.

● Asociación Paraguaya de Fútbol (APF).

Diplomado en Gerencia y Marketing Deportivo, en el cual participaron 86 personas de clubes asociados, destacándose en su adaptación a las necesidades del contexto paraguayo.

● Asociación Uruguaya de Fútbol (AUF).

El programa de desarrollo de capacidades de la AUF, encuentros de Escuelas de Fútbol Sala, y espacios de formación nacionales e internacionales en: futsal, futsal base, fútbol juvenil, arbitraje (general, fútbol juvenil, fútbol sala, fútbol playa), entrenadores/as, preparadores/as físicos, oficiales de Seguridad, nutrición, cumplimiento de Reglamentos y clínicas para arqueras.

● Federación Venezolana de Fútbol (FVF).

Se firmó un acuerdo con la Universidad Pedagógica Experimental Libertador (UPEL) para llevar adelante estos y otros cursos vinculados al fútbol; además, se hizo un diagnóstico de la población del ecosistema del fútbol venezolano, a través de una plataforma desarrollada para ello, en donde se registraron más de 5 mil entrenadores de todo el país, y con esta información, se planteará y determinará los cursos que son necesarios y serán implementados.

Se realizó el evento "Fútbol para mujeres", en asociación con Desarrollo CONMEBOL y la UEFA. Allí, distintos protagonistas de la industria recibieron charlas e intercambiaron ideas con expertos en la implementación de programas de desarrollo del fútbol femenino en el mundo.



- CONMEBOL -
EVOLUCIÓN

TORNEOS Y COMPETENCIAS:

OPORTUNIDADES DE JUEGO PARA EL TALENTO

CONMEBOL Evolución continúa generando resultados de inclusión, no sólo en el desarrollo de modalidades como Futsal y Fútbol Playa, sino también (y especialmente) en el fútbol femenino. Sumándole a ello el proceso de descentralización geográfica y trabajo en las bases, que finalmente, tiene un impacto importante en las trayectorias de vida de las niñas, niños y jóvenes de la región.



No se puede pretender llegar a lo más alto si antes no se construye una base sólida. Con esta convicción hemos venido trabajando en los últimos años, reinvertiendo en el fútbol todo lo que el fútbol genera. De esta manera, la CONMEBOL repartió a clubes y federaciones entre el 2016 y el 2021 alrededor de USD 1.350 millones. En ese mismo periodo, el monto de los premios de los torneos de la CONMEBOL aumentó más de 300%. Son datos concretos y comprobables que distinguen a la CONMEBOL como la confederación que más creció en el mundo en el último lustro. (Alejandro Domínguez, Presidente de la CONMEBOL, 2021).



Claramente, este eje fue uno de los grandes afectados por el contexto generado a partir de la pandemia y medidas de confinamiento generados por el COVID19; a pesar de ello, se realizaron competencias en 2019 y principios de 2020, y se retomaron en la “Vuelta al Fútbol” a partir de finales de 2021 y 2022.

De esta forma, CONMEBOL Evolución continuó generando resultados de inclusión, no solo en el desarrollo de modalidades como Futsal y Fútbol Playa, sino también, y especialmente, en el fútbol femenino. A ello se suma el proceso de descentralización geográfica y trabajo en las bases, que finalmente, tuvo un impacto en las vidas de las niñas, niños y jóvenes de la región.

Fútbol Playa y Futsal

Liga Sudamericana y CONMEBOL Evolución de Fútbol Playa y Futsal Masculina.

La Liga Sudamericana surge en el año 2017 como iniciativa del programa CONMEBOL Evolución, continuándose en 2019 y 2022, con dos disciplinas y en dos categorías: Fútbol Playa y Futsal, en las categorías de mayores y Sub-20.

Copa América de Fútbol Playa y Futsal Masculina

La Copa América de Fútbol Playa es un torneo internacional que se realiza cada dos años desde el 2016, con la participación de los equipos de las 10 federaciones de la región. En lo que corresponde a esta gestión, la Copa se realizó en mayo de 2022 en Luque (Paraguay), con Paraguay como ganador.

Para el Futsal, se inició en el año 1992 y la última edición se realizó en 2022 en Asunción, con Argentina y Paraguay coronándose campeones.



Fútbol Femenino

Copa América Femenina

El torneo internacional de selecciones nacionales absolutas de Sudamérica se realiza desde 1991. La última edición se realizó en el año 2022 en Colombia, en donde resultó campeona Brasil. El certamen sirvió, además, para asignar las clasificadas al Mundial adulto que se realizará en 2023.

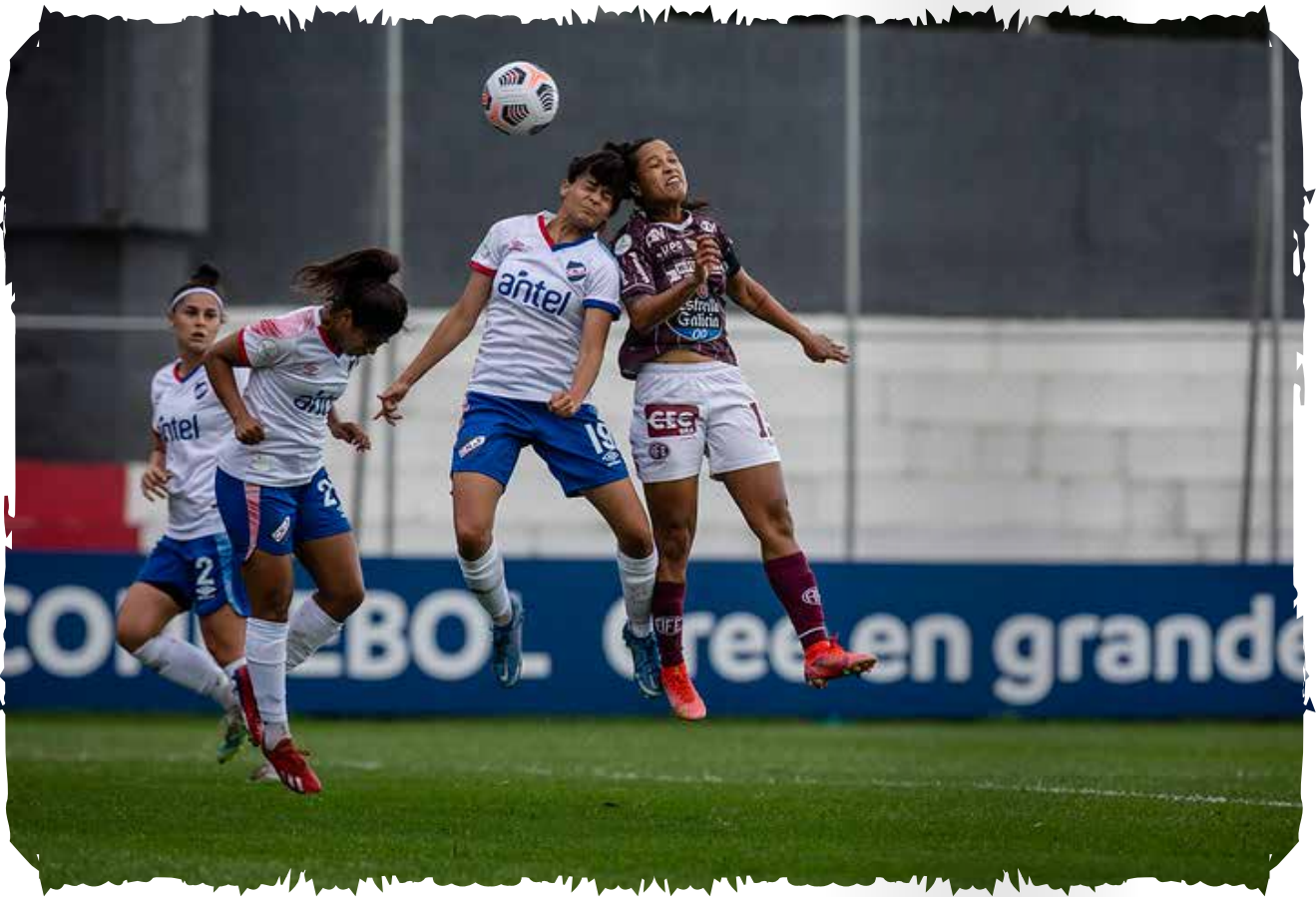
Copa CONMEBOL Libertadores Femenina

Este campeonato anual internacional de clubes se realiza desde 2009, y durante esta gestión se llevó a cabo ininterrumpidamente entre 2019 hasta 2022.

La edición de 2019 se realizó en Ecuador, con el Corinthians de Brasil como campeón. En 2020, se hizo en Argentina y Ferroviária se coronaron campeonas. Para 2021, las sedes se compartieron entre Paraguay y Uruguay, ganando las jugadoras de Corinthians. Finalmente, en 2022, las campeonas del torneo disputado en Ecuador fueron las jugadoras de Palmeiras.

Liga Sudamericana CONMEBOL Evolución de Fútbol Femenino

En 2019 se inicia este campeonato, dedicado a la categoría Sub19 de fútbol femenino. La competencia se ha realizado anualmente, con la única excepción del año 2021, a causa de la pandemia.



Fútbol Base: Diversión, Formación y Competencia

Ligas de Desarrollo, Fiesta CONMEBOL Evolución y Magic Cup



Es un gusto ver tantos chicos que estén disfrutando ya desde un comienzo estos eventos. Tienen una oportunidad grandísima de aprender, de divertirse, de conocer las idiosincrasias de otros países, de tener compañeros de otros países... y eso es lo que pretendemos también, el intercambio entre ustedes. Acá, en una palabra, triunfan todos

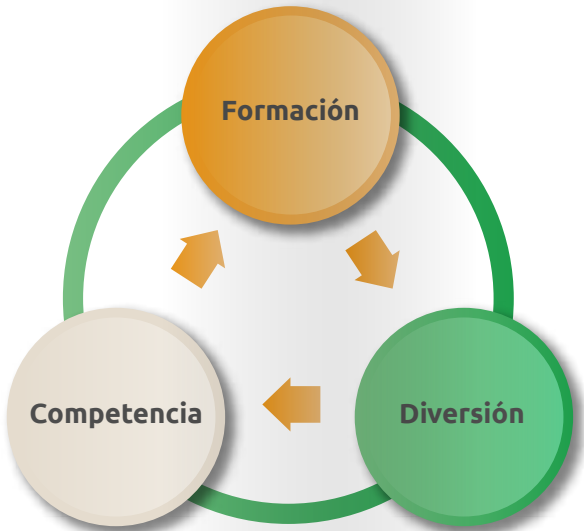
(Nery Pumpido, Director de Desarrollo de la CONMEBOL, 2022)



La Fiesta CONMEBOL Evolución es uno de los torneos estrella de este Programa, ya que anualmente convoca a más de 700 jugadores y jugadoras de categorías juveniles (sub-13 masculina, sub-14 femenina y sub-16 femenina), provenientes de los 10 países de la región, en la sede de la CONMEBOL en Paraguay durante 10 días para participar en las competencias, y además, formar parte de las actividades de formación y de entretenimiento que se llevan a cabo; todo ello respondiendo a los tres ejes de impacto de este gran evento: formación, competencia y diversión.

+50.000 jugadores/as participaron en la etapa local y nacional de las Ligas de Desarrollo en 2022.

+700 atletas participaron en la fase internacional.



La Fiesta CONMEBOL Evolución es un espacio innovador en el fútbol juvenil, ya que atiende a categorías que, por lo general, no cuentan con competencias internacionales, convirtiéndose así en una ventana de oportunidad que permite a los/as jóvenes enfrentarse a una competencia internacional, visitar la sede de la CONMEBOL, aprender de temas clave con figuras reconocidas del mundo del fútbol y además, con momentos para el esparcimiento y disfrute que les permite establecer lazos y amistades con otros/as futbolistas de la región.



Nosotros hemos logrado un desafío muy importante en la sede, que es que todos vengan a la casa del Fútbol Sudamericano y eso es muy poderoso porque es la posibilidad que les damos de encontrarse a los 10 equipos de una categoría específica... hemos visto amigos todavía luego cinco años, amigas que se encuentran en el fútbol. Es para eso, para generar lazos, para generar conexiones, amistades que duran para toda la vida.

Y consistentemente hemos visto cómo muchos de ellos han crecido y han tenido oportunidad de estar en sus selecciones nacionales o participar de nuestras Libertadores, de nuestras Copas Américas, pero también han tenido la oportunidad de crecer como seres humanos, de tener posibilidades de estar en una universidad, de viajar, de poder explorar un mundo distinto.

(Fabimar Franchi, Gerente de Desarrollo de Fútbol Femenino, 2023)



Este torneo se creó en 2017, primero llamado Fiesta de la Juventud, luego Fiesta Sudamericana y finalmente, Fiesta CONMEBOL Evolución. Se ha llevado a cabo anualmente, a excepción del año 2021 (por causa de la pandemia de COVID19), iniciando cada ciclo en los países con las Ligas de Desarrollo, en las categorías mencionadas.

Posteriormente, los equipos ganadores de la fase nacional se abren camino para formar parte de la Fiesta CONMEBOL Evolución, un espacio de formación, competencia y diversión de alcance internacional, que se ha ido convirtiendo en una fase fundamental para el desarrollo del fútbol juvenil en la región y que tiene especial impacto en las trayectorias de los y las jóvenes futbolistas.

Los equipos ganadores de la Fiesta CONMEBOL Evolución, posteriormente, participan en la Magic Cup (antes llamada Copa Disney) en el ESPN Wide World of Sports en Orlando, Florida (Estados Unidos).

Desde los inicios de la Fiesta CONMEBOL Evolución diferentes equipos han formado parte del podio de la Magic Cup, por ejemplo, en 2019, la Magic Cup tuvo equipos sudamericanos en los partidos finales y podios de ganadores/as: la Liga Antioqueña quedó con el segundo puesto y el equipo paraguayo de la Selección Estudiantil Ñeembucú en el tercero.

Nacional:
Ligas de Desarrollo

Sudamérica:
Fiesta CONMEBOL Evolución

Internacional:
Magic Cup



El impacto de las Ligas de Desarrollo a nivel nacional

Cada Federación entiende la importancia de las Ligas de Desarrollo en sus países, señalando su impacto y crecimiento a lo largo de los años y destacando cómo estos torneos se han convertido en una primera experiencia internacional que forma a jugadores y jugadoras que pueden seguir la senda profesional.

Más allá del impacto de estos eventos en la vida de los jóvenes jugadores y jugadoras, también debe destacarse el trabajo de las Asociaciones Miembros con las Ligas de Desarrollo que han permitido contar con equipos de diferentes ciudades de Sudamérica, muchas de ellas no-capitales, lo cual tiene importantes implicaciones en la descentralización del fútbol en la región, y en ofrecer oportunidades a los y las jóvenes.



Las Ligas de Desarrollo, es la que más impacto tiene el fútbol en el país. En 2022, participaron más de 12 mil jugadoras y jugadores.

(Luis Giménez, Director de Desarrollo de la FVF, 2022)



Uno de nuestros mayores logros fue culminar Liga de Desarrollo con más de 500 jugadoras en la fase nacional, duplicando la cantidad de jugadoras con respecto a gestión previa.

(Cristian Quiroga, Director de Desarrollo de la FBF, 2022).



Tenemos mucho que agradecer por este desarrollo que surge de la iniciativa de CONMEBOL...hemos participado este año con una gran expectativa; es sensacional para los chicos tener la oportunidad de experimentar una competición de esta magnitud, saliendo de casa, teniendo nuevas experiencias con equipos de otros países, otros idiomas, otras culturas, así que nuestra expectativa es una participación muy efectiva en el campo, pero también que sea una expansión de conocimiento significativa fuera del campo...

(Entrenador. Fiesta Evolución, 2019)





El impacto de las competencias de CONMEBOL Evolución en la vida de los/as atletas de la región.



El fútbol es maravilloso, genera magia. El fútbol no conoce el lenguaje, no conoce fronteras y eso lo vemos en estas categorías.

(Fabimar Franchi, Gerente de Desarrollo de Fútbol Femenino, 2023)



CONMEBOL Evolución cuenta con muchas historias de cambio entre los y las jóvenes que han participado en sus 5 años de existencia, siempre destacando lo que significó participar para ellos y ellas en este torneo, llegando a ser un hito en sus trayectorias e impulsando a algunos/as de ellos y ellas para llegar a formar parte de sus selecciones nacionales.



Yo tuve la oportunidad de haber participado en la Fiesta CONMEBOL Evolución y creo que es una experiencia que me dejó marcada hasta el día de hoy.

(Josefina Félix, jugadora de Uruguay, 2023).



Lo más divertido, yo creo que fue el haber competido, el haber tenido la oportunidad de competir... y compartir también con otros países que tienen jugadoras con las que estoy en contacto hasta el día de hoy.

(Belén Aquino, jugadora de Uruguay, 2023).



Uno de los momentos más emocionantes que viví fue entrar a la cancha y acordarme de toda esa gente que estaba detrás de nosotras apoyándonos.

(Génesis Validiviezo, jugadora de Ecuador, 2023).



Tuvimos nueva nuevas culturas, nueva comida, nuevas personas que pudimos tener cerca de diferentes países.

(Loor Cristhian, jugador de Ecuador, 2023)



A mí me llevó a meterme en lo que es la selección nacional de Chile.

(Montserrat Hernández, jugadora de Chile, 2023).



Entre estas historias de cambio destacan las de **Aramí Vera y Linda Caicedo.**

Aramí Vera

Es una atleta paraguaya de 18 años, que participó en la Fiesta CONMEBOL Evolución y la Magic Cup en 2018, con el equipo Guaraní Fortuna de Curuguaty. Se desataca el impacto que tuvo en su vida personal y profesional el haber formado parte de estos eventos.

El programa CONMEBOL Evolución le cambió la vida a Aramí. Antes de participar en las competencias nunca había salido de su comunidad y no hablaba bien español, sólo guaraní. A partir de ello, destacó la importancia de haber vivido esta experiencia, motivándola a continuar con una carrera universitaria para así inspirar a otras jóvenes provenientes de comunidades originarias:



Yo tenía 15 años, participamos en el torneo que organizó la CONMEBOL, primero fue local, después regional, nacional y participamos para ir a la Fiesta Sudamericana y luego nos fuimos al mundial de Disney. Gracias a ese programa que nosotros realizamos esa vez, tuve una motivación para poder salir a estudiar fuera de mi casa.

Gracias a eso yo pude ver muchas cosas y que tengo que ser profesional para trabajar en esto, por eso estoy estudiando para el profesorado en educación física ingresé el año pasado.

...hay mucho talento en mi comunidad, pero no nos daban la oportunidad de poder demostrar lo que podíamos hacer, y la primera vez que nos llevaron en cuenta, fue en 2017 y era la gente de CONMEBOL. Ahí fue donde nosotros marcamos territorio como mujeres, porque logramos muchas cosas y ahí nació nuestra pelea para que nosotras podamos también tener nuestro espacio en el fútbol.

(Aramí Vera, 2022)



Además, Aramí comentó que gracias a esa experiencia se planteó ir más allá de los roles tradicionales establecidos para las mujeres en su comunidad: “La verdad es que vivir eso nos motivó, gracias a eso pudimos abrir nuestra mente, también pudimos convencer a nuestros padres que no solamente teníamos que estar ahí, casarnos y tener hijos...”, agregó.



“ Todo eso me dio mucha más motivación para seguir adelante, para superarme como mujer y eso, es más complicado ser mujer e indígena, pero yo quiero superarme, quiero impactar también en este mundo antes de que me muera. Mi sueño es, verdad, poder llegar a ser profesional e ir a mi comunidad a poder enseñarle a los niños y niñas, a darles motivación también, enseñarles que la vida les espera a ellos, que no está prohibido soñar... Quiero ser entrenadora de fútbol, esa es la idea, para eso me estoy preparando.

(Aramí Vera, 2022)

Linda Caicedo

Es una futbolista colombiana de 18 años que comenzó a jugar fútbol desde muy temprana edad. Cuando tenía 10 años se logró unir a su primer club femenino, Generaciones Palmiranas, y luego pasó al Club Deportivo Atlas C.P. En 2018, con 13 años, Linda participó en la Fiesta CONMEBOL Evolución (Fiesta Sudamericana de la Juventud, para ese momento), para el equipo Santander sub-14, de Colombia, logrando alzarse como campeonas de la categoría para ese año.

La participación de Linda en la Fiesta Evolución no pasó desapercibida anotando goles para su equipo en distintas ocasiones, incluyendo la final del torneo. Con ello, la trayectoria profesional de Linda sólo fue impulsada más allá por su talento y dedicación, logrando constituirse como una de las jugadoras sudamericanas de fútbol más importantes en la actualidad.

Linda fue la máxima goleadora del Torneo Nacional colombiano en 2017, 2018 y 2019; además, en 2019, fue elegida como la mejor jugadora Baby Football e hizo su debut profesional con América de Cali. Asimismo, Linda ha representado a Colombia en varios torneos internacionales como lo son: Copa América Femenina, Copa Libertadores Femenina, Sudamericano y Copa Mundial Femenina de la FIFA. En 2022, fue reconocida como la segunda mejor jugadora del mundo por los Globe Soccer Awards y fue escogida por la Federación Internacional de Historia y Estadística de Fútbol (IFFHS) como la mejor jugadora Sub-20 del mundo.

En 2023, fue seleccionada por el Real Madrid para formar parte de su equipo femenino de primera división, como delantera.



Las Ligas de Desarrollo y la Fiesta CONMEBOL Evolución han dejado una huella imborrable en la vida de miles de jóvenes futbolistas de la región sudamericana. Estos programas han trascendido más allá de la mera competencia, siendo catalizadores de desarrollo personal y profesional. Testimonios como los de Aramí Vera y Linda Caicedo demuestran, han abierto oportunidades a jóvenes talentos, empoderando a las mujeres en el deporte y fomentando sueños y aspiraciones más allá del fútbol. La magia del fútbol ha cruzado fronteras y ha inspirado a una generación de atletas a superarse, a luchar por sus sueños y a establecerse como figuras destacadas en el escenario internacional. Estos programas han demostrado que el deporte no solo trasciende idiomas y fronteras, sino que también puede cambiar vidas y comunidades enteras. El legado de la Fiesta CONMEBOL Evolución y las Ligas de Desarrollo sigue vivo en cada joven que ha tenido el privilegio de participar en ellos, y su impacto perdurará en la región durante muchos años por venir.

Torneo Sudamericano de Arqueros

Esta es la primera competición, iniciada en 2019, vinculada a la figura del arquero/a de la CONMEBOL, y resultó ser una innovación a nivel mundial en nuestro deporte, debido a que fue la primera vez que se realizaba una competición dedicada exclusivamente a quienes juegan en esta posición.

Estos eventos se realizaron en 2019, 2021 y 2022, contando con una fase nacional que permite la clasificación para el evento internacional. En la segunda edición, en 2021, se logró la participación de representantes de las diez Asociaciones Miembro.

Este torneo se complementa con capacitaciones, participación de leyendas y figuras del arco. Convirtiéndose así, en una actividad que genera un sentido de pertenencia, identidad y valoración de la figura del arquero/a.



Esto es algo hecho por arqueros y para arqueros. La expectativa y la intención es fomentar el desarrollo del puesto de goleiro a nivel Sudamericano. La intención es eso, jerarquizar el puesto para que más chicos, día a día, quieran, mediante el desarrollo, ser arqueros, ser goleiro.

(Mauro Mastrogiuseppe, 2019)



Es una innovación a nivel mundial, porque es el único evento de arqueros avalado por una Confederación, hoy en día es el evento de arqueros más importante en el mundo institucionalmente hablando y de relevancia. Todo esto está generando muchas expectativas y ha generado mucha aceptación. Hoy CONMEBOL le ha dado un lugar al arquero en Sudamérica y en el mundo. Casi siempre terminamos diciendo, "sigamos haciendo historia" porque es lo que está sucediendo y a lo mejor hoy no se visualiza, pero sí, lo estamos haciendo.

(Mauro Mastrogiuseppe, 2022)



Es increíble, nunca, no me lo esperaba y la verdad que es una experiencia única. No me esperaba el viaje en avión y viajar a otro país, me parece que ya es un sueño y venir a representar a Uruguay es demasiado...

(Cristina García, arquera uruguaya. CONMEBOL Sudamericano de Arqueros, 2019)



Torneos y competencias en las Asociaciones Miembro.

Asociación Argentina de Fútbol (AFA)



● Obligatoriedad de Sub-16 en fútbol femenino:

En 2022 se reglamentó la obligatoriedad de contar con un equipo Sub-16 femenino para poder participar en las competencias mayores. Esto ha traído beneficios en el crecimiento de la plantilla oficial de jugadoras registradas.



Hasta el año pasado habíamos triplicado el número de jugadoras registradas, eran unas 2.000 y ahora, en 2022, ya estamos llegando a las 10.000.

(Luis Castro, Director de la AFA, 2022).



● Copa Federal del Fútbol Argentino:

La Dirección de Desarrollo local llevó adelante esta competición desde el año 2022. En ella se agruparon 44 ligas, 440 jugadoras y 8 clubes pertenecientes a todas las regiones en las que se divide el país (a nivel futbolístico). Esta Copa se lleva adelante con el apoyo de FIFA Forward y CONMEBOL Evolución.

● Torneo eCopa Argentina AFA Esports de Fútbol Virtual:

Se trata de un torneo virtual llevado a cabo en 2020 y 2022 e impulsado por la AFA. Más de 90 equipos de todo el país compitieron por llevarse el trofeo de la primera Copa Argentina de la AFA. Un paso a la vanguardia.

● Descentralización del fútbol en Argentina:

La Dirección de Desarrollo local enfocó sus esfuerzos en la profundización de la descentralización geográfica del fútbol argentino, planificando sus actividades en función a las 8 regiones del país. Para 2022, el fútbol femenino ya cuenta con torneos en las mencionadas regiones y, en el caso del futsal, ya se juega en 6 de las 8 regiones.

Federación Ecuatoriana de Fútbol (FEF)



● Superliga Ecuatoriana de Fútbol Femenino:

Creada en 2019, es torneo anual, que consta de dos fases: regionales y finalista. El equipo ganador representa al país en la CONMEBOL Libertadores Femenina.



Asociación Uruguaya de Fútbol (AUF).

- Fue la única federación de la región que llevó adelante las Ligas de Desarrollo en el año 2020, y además, retomaron las actividades con todas las disciplinas y categorías ese mismo año.

- **Primer Torneo Nacional de Fútbol Sala Infantil:**



- **De igual forma, se llevaron a cabo:**

Torneo Integración (Sub-14, Sub-15 y Sub-16, femenino y masculino), Torneo infantil de Fútbol Playa y Fútbol Sala, Torneo Fútbol Sala de base Sub 13 y mixto y el Torneo Impulsa de Arqueros y Arqueras.

Federación Venezolana de Fútbol (FVF).



- **Nace un Sueño más allá de la Frontera**

En 2021, se inició un plan de desarrollo del fútbol femenino denominado “Nace un sueño”, inaugurándolo con un torneo local entre cuatro equipos femeninos a los que, además, se les ofrecieron capacitaciones técnicas y de formación en habilidades blandas vinculadas al fútbol. Este plan tiene como fin la observación y captación de nuevos talentos dentro y fuera de las fronteras del país.

- **Festival Evolución de Fútbol Sala:**

Realizado en 2019, en la categoría Sub-18, con equipos de ocho estados del país.



- CONMEBOL -
EVOLUCIÓN

ADMINISTRACIÓN Y GOBERNANZA:

UNA GESTIÓN FIRME HACIA LA
PROFESIONALIZACIÓN DE
NUESTRO FÚTBOL



- Se continuó con la formalización de CONMEBOL Evolución en las estructuras organizativas de Desarrollo en la Confederación, lo que ha permitido un flujo de trabajo mucho más fluido y transparente.
- Con miras a la sistematización y creación de herramientas para la profesionalización, en esta gestión, se dedicó un espacio importante a la creación de manuales especializados en las distintas disciplinas y categorías de interés para CONMEBOL Evolución.
- Se concretaron acuerdos institucionales entre CONMEBOL y otras confederaciones y organizaciones de interés, ya que esto abona al fomento del intercambio de experiencias y conocimientos y a la profesionalización, y con ello, al impulso del fútbol en términos generales.
- Se profundizó en la construcción participativa e inclusiva de las directrices del Programa, incluyendo las perspectivas dadas por personas significativas del ecosistema del fútbol y fútbol femenino en general, y la de los propios directores de Desarrollo de las AM.

En esta gestión de CONMEBOL Evolución, se continuó la línea establecida desde 2016, en donde se valora y escucha a distintas personas significativas e históricas, tanto para el fútbol como para CONMEBOL Evolución, con el fin de continuar construyendo su presente y su futuro.

Asimismo, entendiendo que esta gestión estuvo atravesada por la pandemia del COVID-19 y gran parte de las actividades presenciales fueron suspendidas, tanto la Dirección de CONMEBOL como las Asociaciones Miembros dedicaron gran parte de sus esfuerzos al fortalecimiento organizacional.

Focalización de funciones en el organigrama de Desarrollo.

Focalización de funciones en el organigrama de Desarrollo.

A partir del 2022, se crearon gerencias adicionales especializadas en Futsal y Fútbol Playa, Fútbol Femenino y Capacitaciones.

Formalización de procesos de gestión, administrativos y de transparencia.

Se continuó la formalización de procesos en el área de desarrollo, la creación de normativas de gestión y el acompañamiento a las Asociaciones Miembro, vinculado al Programa CONMEBOL Evolución.

En este sentido, destaca el desarrollo e implementación de la plataforma Programa Evolución en Países (PEP), creada con el fin de digitalizar y automatizar los procesos de gestión de las Direcciones de Desarrollo de las Asociaciones, haciendo mucho más eficiente y eficaz su trabajo en equipo con la CONMEBOL.

Trabajando por una gestión con responsabilidad ambiental.

En diciembre de 2019, junto a Machbio Paraguay, se inició un proyecto orientado hacia el reciclaje y cuidado del medio ambiente, en donde se financió la adquisición de máquinas recicladoras de plástico, ubicadas en el Museo del Fútbol y en el edificio de la CONMEBOL, ambos en Asunción (Paraguay).

Sistematización, construcción y actualización de documentación técnica para eventos y actividades vinculadas al Programa CONMEBOL Evolución.



Construcción y actualización de reglamentos de eventos y actividades vinculadas al Programa CONMEBOL Evolución.

Esta gestión hizo énfasis en la creación y actualización de reglamentos que establecen parámetros y procedimientos vinculados a distintas actividades y eventos del Programa CONMEBOL Evolución, logrando con ello no sólo la sistematización documental, el establecimiento de normas mínimas sino también el darle valor, identidad y visibilidad a las disciplinas, modalidades y categorías del fútbol que este programa atiende.

- Reglamento del Programa Evolución CONMEBOL, 2019.
- Actualización del Reglamento CONMEBOL Liga de Desarrollo, 2020.
- Reglamento de licencias de clubes en el Fútbol Femenino de la Confederación Sudamericana de Fútbol, 2020.
- Actualización de la Convención de licencias de entrenadores de la CONMEBOL, 2020.
- Reglamento de la Liga de Desarrollo Evolución, 2021.
- Esquema de homologación de Licencias de Entrenadores CONMEBOL, 2021.
- Reglamento CONMEBOL Liga Evolución de Futsal y CONMEBOL Liga Evolución de Fútbol Playa, 2022.
- Reglamento de la CONMEBOL Libertadores Femenina, 2022.
- Reglamento de Competición CONMEBOL Libertadores Futsal, 2022.
- Actualización de Reglas de Juego Del Futsal 2022/23, 2022.
- Reglamento CONMEBOL Sub-20 Futsal Femenina, 2022.
- Reglamento CONMEBOL Libertadores Futsal Femenina, 2022.
- Reglamento de la CONMEBOL Fútbol Playa, 2022.
- Reglamento CONMEBOL Copa América Femenina, 2022.



Uno de los grandes logros en este apartado fue la creación de la normativa sobre la formalización de los clubes de fútbol femenino a través de su licenciamiento. Esto tiene un gran impacto en el impulso e institucionalización de la disciplina en la región, con la posibilidad de mejorar sus condiciones a partir del cumplimiento de los requisitos básicos para la práctica y desarrollo.

● **Construcción de manuales especializados para distintas disciplinas y actores del fútbol.**

Siguiendo el mismo espíritu de documentación, sistematización y generación de herramientas técnicas y formativas que permitan establecer un lenguaje y una forma de común, para toda la región, de abordar las distintas disciplinas del fútbol atendidas por CONMEBOL Evolución.

● **Apoyo en procesos eficientes en el área antidopaje:**

Desde CONMEBOL Evolución se apoyó el desarrollo e implementación del software antidopaje, haciendo mucho más eficiente los procesos y la gestión vinculadas a esta área.

CONMEBOL fue pionero en el desarrollo de esta plataforma; no sólo fue la primera plataforma desarrollada con el objetivo de control y gestión del antidopaje en el mundo del fútbol, sino que lo fue a nivel mundial en el deporte. A eso se suma que, al digitalizarse los procesos, disminuyó el uso de papel para los procesos, haciendo la gestión de la CONMEBOL mucho más sustentable y amigable con el medio ambiente.

Acuerdos institucionales:



- **Con la Union of European Football Associations y con la Oceania Football Confederation (UEFA y OFC por sus siglas en inglés):**

En la gestión 2019-2022 se exploraron y concretaron alianzas con otras confederaciones del mundo, con el fin de abrir a la CONMEBOL al intercambio de conocimientos, experiencias y aprendizajes, y con ello, el crecimiento y maduración del trabajo interno, por un lado, y por el otro, el desarrollo y valoración propia del fútbol sudamericano.

En el caso de la OFC, se estableció un acuerdo de cooperación, intercambio y capacitación para la promoción del fútbol en todas las modalidades. A partir de ello, en el año 2019 se realizaron una serie de partidos amistosos de fútbol campo en la categoría Sub-20, con el objetivo de preparar deportivamente a los futbolistas, pero también para facilitar e impulsar el intercambio con equipos de otros países.

Con la UEFA, el nivel de compenetración e intercambio fue un poco más allá, compartiendo experiencias y aprendizajes temas como arbitraje, torneos y competencias y la formación y licenciamiento de entrenadores/as. Esto forma parte de los acuerdos operativos y técnicos derivados de la alianza entre ambas confederaciones, iniciada en 2020 con un memorándum de entendimiento, profundizado en 2021, y ampliado y ratificado en dos Acuerdos en 2022 (Acuerdo Operativo sobre el Reconocimiento Mutuo de las Calificaciones y Competencias de los Entrenadores y Acuerdo Técnico para el Desarrollo de Entrenadores). Profundicemos más en ello:



Torneos y Competencias: el primer gran evento vinculado a esta alianza viene con la llamada Finalissima 2022 o Copa de Campeones CONMEBOL-UEFA 2022, para la selección absoluta.

En este evento se enfrentaron la selección argentina contra la italiana (ganadora de Copa América 2021 y ganadora de Eurocopa 2020), resultando como ganadora la primera.

- Luego de la Finalissima, se organizaron tres eventos más: Una Copa Intercontinental Sub 20 entre Peñarol de Uruguay, campeón de la Libertadores de la categoría, y su similar del Benfica de Portugal, vigente campeón de la Champions.
- Un Final Four Futsal entre Portugal (Campeona de Europa), España (tercera en ese torneo); Argentina (Campeona de la Copa América de Futsal) y Paraguay (Subcampeona).
- La Finalissima de fútbol femenino 2022, entre Brasil, campeona de la Copa América Femenina 2022, e Inglaterra, campeona de Europa.

Arbitraje: en este caso, el intercambio entre ambas confederaciones viene dado por: primero, la participación de árbitros y árbitras en diferentes competencias, lo cual genera un proceso de aprendizaje basado en la experiencia; segundo, intercambios en los cursos impartidos a estos profesionales.

Formación y licenciamiento de entrenadores/as: esta alianza ha sido fundamental no sólo en términos educativos y en la estandarización de criterios técnicos mínimos para la formación de los entrenadores/as sudamericanos/as, sino también porque abre un espacio para profesionales licenciados/as por CONMEBOL.



● Con el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF)

En el año 2022, se firmó un “Memorando de Entendimiento para promover la inclusión de niñas y mujeres en el fútbol” entre CONMEBOL y la CAF, para fomentar y fortalecer la inclusión y equidad de género en el fútbol sudamericano, especialmente en actividades que tengan como fundamento el deporte para el desarrollo. Además, en el acuerdo se ha señalado el trabajo en pro de la inclusión de personas con discapacidad y en situación exclusión.



La construcción participativa e inclusiva de las directrices de Evolución.

● Workshop “Presente y Futuro del Fútbol”

Como parte de las actividades participativas de Desarrollo y co-construcción constante del fútbol sudamericano, se llevó a cabo nuevamente el workshop que reúne a jugadores leyendas y experimentados realizado, inicialmente en 2017, luego en 2018 y ahora, en 2021 en Montevideo (Uruguay) en el marco de la final de la Copa Libertadores, en donde se compartieron y sistematizaron perspectivas con miras a seguir construyendo una CONMEBOL que haga crecer el fútbol sudamericano, trabajando en lo que llaman el ADN sudamericano del fútbol, y así, lograr objetivos de mejora de los resultados en las competencias internacionales y la consolidación de la CONMEBOL como referente del deporte en la región.

● Workshop “Presente y Futuro del Fútbol Femenino”

En octubre de 2022 se llevó a cabo este evento con expertas/os, jugadoras, entrenadoras y referentes de la disciplina, como parte de las actividades vinculadas a la CONMEBOL Libertadores Femenina.

● Workshop de Directores de Desarrollo

En esta gestión se realizaron distintas reuniones de trabajo entre el área de Desarrollo de CONMEBOL y los directores de Desarrollo de las Federaciones. La primera de ellas ocurrió en 2019. Posteriormente, se realizó otra reunión virtual en febrero de 2022, en donde se expuso y describió la planificación general de actividades de Desarrollo para ese año, incluyendo los objetivos que se querían lograr con el Programa.



¡Excelente iniciativa! Creo que es importante que los directores se conozcan. Cuanto más conocimiento tiene uno sobre el otro, más fácil se hace la comunicación con más intercambios de ideas, ¿no es así? Estas reuniones son perfectas para eso. Además, más allá de las apariencias, podemos aprovechar el éxito de la Copa América para intercambiar ideas y evolucionar cada vez más en el fútbol.
(Juninho Paulista, CBF, 2019).

● Co-construcción de la planificación estratégica de la gestión 2023-2026

Como parte de las actividades de gobernanza de CONMEBOL Evolución, con enfoque inclusivo y participativo, en junio de 2022 se llevó a cabo un workshop con el objetivo de co-construir los principales ejes de acción de la planificación estratégica para la gestión 2023-2026 de este Programa.

En esa actividad, se contó con la presencia del personal del área de Desarrollo y representantes de las diez Asociaciones Miembro, además de la participación de ilustres invitados como Gerardo Pelusso y Mauricio Marques, ambos importantes orientadores en el fútbol sudamericano.



Hitos adicionales vinculados CONMEBOL

Se encuentran hitos adicionales vinculados a otras direcciones de CONMEBOL que fueron fundamentales para el desarrollo del eje de Gobernanza.

Fortalecimiento de los conocimientos, herramientas y capacidad instalada para la mejora en la gestión de CONMEBOL y las Asociaciones Miembro.

Al igual que en la gestión previa, en esta se llevó a cabo el curso de Gestión Deportiva Élite, en asociación con el CIES y la FIFA, con el objetivo de desarrollar capacidades y competencias fundamentales entre actores significativos del fútbol pertenecientes a la propia CONMEBOL y a las Asociaciones para el desarrollo en distintas áreas de gestión de este deporte.



Licenciamiento de entrenadores/as

En términos generales, es importante mencionar que el licenciamiento de entrenadores/as es un proceso que ha sido fundamental, no sólo para el establecimiento de criterios para la formación de estos profesionales, sino también para establecer las estructuras de gobernanza en la región que permitan garantizar contar con directores/as técnicos con habilidades y conocimientos que puedan fortalecer el fútbol en la región; con ello, se destaca el otorgamiento de más de 500 licencias en esta gestión.

Según la propia Convención de entrenadores/as de la CONMEBOL (2021), este proceso también impacta en:

- 1 Asegurar la futura calidad del fútbol.
- 2 Promocionar y fomentar la educación de entrenadores/as, regulada por la CONMEBOL y sus Asociaciones Miembro preservando así la calidad y el nivel de formación que asegure el conocimiento y la actualización del entrenamiento moderno.
- 3 Promover la integración y la libre circulación de entrenadores/as calificados/as en la región.
- 4 Unificar el criterio de la educación garantizando la calidad de los/as entrenadores/as.
- 5 Proteger a los/as futbolistas y su formación.
- 6 Establecer la profesión del/la entrenador/a reconocida y regulada.

● **Actualización de la Convención:**

Tomando en cuenta las lecciones aprendidas, en 2020 y 2021, se realizó la actualización de la “Convención de entrenadores de la CONMEBOL”. En ella se contempló la creación de nuevas figuras de licenciamiento dentro del reglamento, entre las que destacan la licencia provisional y el “permiso CONMEBOL”. La primera les permite a entrenadores/as que están en proceso de obtención de su licencia internacional, el ejercicio durante una competición oficial. La segunda, homóloga permisos como el de la UEFA a entrenadores/as que vienen a dirigir en las competiciones de nuestra región.

Es de destacar que la estructura de los procesos de certificación, tanto en instituciones formativas en los países y de licenciamiento, ha llegado a punto de equilibrio que logra concatenar de forma eficiente y eficaz el flujo de actividades y operaciones.



Todo CONMEBOL Evolución entró en cambio en este período. Nosotros teníamos una Convención que se hizo en el 2016, esa Convención fue la base, CONMEBOL fue evolucionando y esa Convención quedó atrás y nosotros teníamos que seguir impulsando para arriba. Por eso, tuvimos que modificarla. Nos dimos cuenta que necesariamente teníamos que hacer unos cambios para que sea de fácil aplicación y entendimiento. Se buscó que fuese lo más claro posible, lo más fácil posible de entender, que sea algo práctico.

(Diego Caballero, Responsable de Licencias de Entrenadores CONMEBOL, 2022).

18 institutos reconocidos y ratificados por la Comisión Técnica Docente (CTD) para la formación de profesionales en toda la región.

1.024 profesionales licenciados/as hasta abril de 2023.

2020 y 2022 fueron los años en donde se concentró la mayor cantidad de licencias otorgadas.

71% de las licencias son de PRO, 28% de tipo A y 1% de tipo B y C.

Argentina (375), Venezuela (176), Uruguay (100), Brasil (91) y Colombia (88) son los países que acumulan la mayor cantidad de personas con licencias.

Venezuela, Argentina y Brasil son los países con mayor cantidad de licencias A.

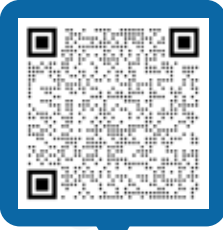
Argentina, Chile y Brasil son los países con mayor cantidad de licencias B.

Sólo se ha otorgado una licencia C en toda la región, en Brasil.

Argentina, Uruguay y Colombia son los países con mayor cantidad de licencias PRO.

Los países con mayor cantidad de mujeres con licencia son Uruguay, Chile y Brasil.

Mapa 3. Porcentaje de personas con licencias de entrenadores/as, según su país de adscripción, 2023.



Fuente: Procesamiento propio basado en CONMEBOL, 2023.

● **Primera Exposición Magistral de Licencia de Entrenadores/as:**

Realizada en 2022 junto a la CTD de la CONMEBOL para exponer las normativas asociadas a este proceso de licenciamiento.

Licenciamiento de clubes.

Avanzando con la línea de profesionalización del fútbol sudamericano se continuó el apoyo al licenciamiento de clubes en la región, destacando especialmente el lanzamiento del reglamento de las licencias de clubes de fútbol femenino, que entró en vigor a partir del 2020, marcando un impulso para la profesionalización del fútbol femenino en la región.

Con esta Convención se establecen los requisitos mínimos que deben contemplar las AM en sus reglamentos nacionales, teniendo en cuenta los siguientes objetivos (CONMEBOL, 2020):

- 1 **Salvaguardar la integridad y mejorar el funcionamiento de las competiciones de fútbol femenino.**
- 2 **Mejorar el nivel de profesionalidad y gestión del fútbol femenino, incluyendo sus clubes.**
- 3 **Fomentar la inversión en infraestructura, estadios de fútbol y campos de entrenamiento, para ser adaptados a las necesidades de las jugadoras y espectadores.**
- 4 **Incentivar el desarrollo y entrenamiento de jóvenes jugadoras en cada club.**
- 5 **Promover los valores deportivos de acuerdo con los principios de la deportividad.**
- 6 **Generar incentivos para los clubes que participan en competiciones de fútbol femenino, incrementando su transparencia y credibilidad.**
- 7 **Promover la transparencia en la propiedad y el control de los clubes.**
- 8 **Acompañar el crecimiento y evolución del fútbol femenino en los clubes.**

Es importante mencionar que, tanto licencias para clubes femeninos como masculino, se renuevan anualmente, y los requisitos (deportivos, infraestructura, administrativos, jurídicos y financieros) se van incrementando gradualmente, con el fin de ir afinando de poco en poco el nivel de exigencia para mejorar la situación y la calidad del desempeño dado por estas organizaciones.

Entre esos requisitos deportivos, se ha incluido un elemento adicional para dar un impulso extra al fútbol femenino y divisiones inferiores; así, en principio se tiene que para contar con su licencia, se exigía a los clubes de fútbol masculino que contarán con un equipo de fútbol femenino, y además, incluyeran la formación de jugadores y jugadoras juveniles. Con la afinación de los requisitos, el reglamento ahora establece que, no sólo debe contarse con equipo de fútbol femenino, sino que debe existir la figura del club femenino autónomo con la misma estructura que la que es llevada y exigida para el masculino.

En todos estos procesos, la CONMEBOL ha servido como figura orientadora para facilitar los procesos de licenciamiento en las federaciones, esperando que luego ese conocimiento e información sea transmitido a los clubes de cada país.



En el caso del licenciamiento de clubes femeninos, en el marco de la CONMEBOL Libertadores Femenina en 2018 llevada a cabo en Brasil, el equipo de Desarrollo de CONMEBOL y FIFA iniciaron una serie de encuentros con clubes de fútbol femenino participantes, incluyendo en la conversación capitanas, directores/as técnico y dirigentes, para explorar la situación y definir con ello, las necesidades, alternativas y posibles soluciones. Esto se realizó por dos ediciones más de esa competición y con ello se logró recolectar la información suficiente para concluir que era necesario el lanzamiento del reglamento de licenciamiento de clubes femeninos, el cual se implementó a partir del 2020-2021 y contando con el apoyo del equipo de Desarrollo y de Licenciamiento de la CONMEBOL para orientar ese proceso de cara a las federaciones y los clubes.

Así, se logró que, desde 2020 hasta 2022, se licenciaran 16 clubes femeninos anualmente en Sudamérica, siendo esta la cantidad de equipos que contempla la clasificación para la CONMEBOL Libertadores femenino.

Hitos de las Asociaciones Miembro

● Asociación del Fútbol Argentino (AFA)

Apoyo a “Que Vuelvan Los Potreros”

Se apoyó económicamente la producción de un documental-reality deportivo y social que recorre las pequeñas canchas de fútbol del país para armar la Selección Argentina de Potreros. Con ello, se potenció el sentido de pertenencia e identidad vinculada al fútbol nacional.



Profundización de la descentralización

Gran parte de los esfuerzos estratégicos ejecutados por la AFA vinieron del objetivo de profundizar la descentralización del acceso y oportunidades vinculadas al fútbol. Por tanto, las actividades y eventos de cada uno de los ejes se han considerado tomando en cuenta las ocho regiones geográficas determinadas por la Federación en el país.

● Confederación Brasileña de Fútbol (CBF)

Fair Play Financiero

CONMEBOL Evolución ha apoyado el desarrollo de la estructuración de un sistema de **fair play** en Brasil, con el objetivo de hacer sostenible y justo el mercado del fútbol en ese país.

● Asociación Uruguaya de Fútbol (AUF)

AUF Impulsa

en 2020, la AUF lanzó este programa inspirado en CONMEBOL Evolución. Este encausa parte de las actividades de la Dirección de Desarrollo, con foco en tres ejes de acción: Academy, Campus y Versus.





● Federación Venezolana de Fútbol (FVF)

Desarrollo de manuales metodológicos, planes operativos y planes estratégicos, realizando eventos de seguimiento y avances. Sistematización de informes de resultados de gestión

Se desarrolló el proyecto Corazón Vinotinto, el cual estará anclado en la Dirección de Desarrollo y concentrará parte de las actividades fundamentales del programa CONMEBOL Evolución, a través de tres grandes ejes: Competiciones, Metodología y Scouting.

Reuniones con Directores de Asociaciones Afiliadas

Para fortalecer la estructura del fútbol nacional y generar un trabajo coordinado, la FVF ha realizado reuniones y eventos con sus Asociaciones Afiliadas.

Licenciamiento y homologación de entrenadores/as

La FVF desarrolló una plataforma para el registro de estos profesionales, con el fin de, no sólo generar una base que contenga los datos y trayectorias de estas personas, sino que también permita contar con un diagnóstico de la situación de ellas y sus necesidades formativas. Asimismo, para la futura implementación del licenciamiento y distintas capacitaciones se firmó un acuerdo con la Universidad Pedagógica Experimental Libertador (UPEL).

Proyecto Fútbol para Mujeres

En el año 2022, junto a CONMEBOL y la UEFA, se creó este proyecto para ser implementado por la APF y la FVF, como parte del programa UEFA Assist.



En retrospectiva,

La gestión 2019-2022 de CONMEBOL Evolución ha marcado un hito en el fútbol regional. La sólida trayectoria de crecimiento se ha centrado en la inclusión, descentralización y expansión, reflejando el compromiso inquebrantable de CONMEBOL para fortalecer y diversificar nuestro deporte.

La profesionalización en todas las disciplinas y niveles del fútbol ha avanzado de manera innegable. Esta gestión ha respaldado la formación de talentos y ha fortalecido las estructuras de Desarrollo, elevando la calidad de la competencia y consolidando un entorno futbolístico marcado por la dedicación y la excelencia.

Un logro especialmente gratificante es el impacto transformador en las vidas de las personas beneficiarias de CONMEBOL Evolución. Desde atletas hasta comunidades enteras, este programa ha tejido una red de oportunidades que ha generado un cambio positivo y duradero. Aunque quedan desafíos por superar, CONMEBOL Evolución es un recordatorio de que el fútbol trasciende el campo de juego, siendo una fuerza unificadora que moldea un futuro más brillante para todos y todas.



Equipo Consultor

Andrea Chacón – Consultora Senior en Evaluación de Resultados e Impacto de Programas Sociales. Coordinadora e implementadora del estudio.

Javier Ramírez - Periodista

Tschupin - Diseñadora

Cuantix

- CONMEBOL - EVOLUCIÓN

6 AÑOS
Desarrollando

EL FÚTBOL SUDAMERICANO



@evolucioncsf



@EvolucionEsConmebol



@EvolucionEsConmebol