

82° CONGRESSO ORDINÁRIO

QUITO 2026

- CONMEBOL -





Digitalize este
código **QR** para
acessar a **Memória**
Anual 2025





Digitalize este
código QR para
acessar o **Relatório
de Finanças 2025**



- CONMEBOL -

EU CREIO NO FUTEBOL

Creio no futebol, nos seus valores e no seu poder de melhorar e unir pessoas e sociedades.

Creio em tudo o que o futebol nos ensina, especialmente que o **trabalho em equipe** está acima dos indivíduos e é fundamental para alcançar os objetivos.

Creio nos regulamentos e nas leis do futebol, que garantem o jogo limpo e a justiça esportiva.

Creio que, com **união e princípios**, o futebol e o esporte crescem e se desenvolvem.

Creio nos jogadores sul-americanos e em proporcionar-lhes infraestrutura e campos de jogo adequados para desenvolver seu talento.

Creio nos técnicos sul-americanos, que têm sede de **glória** e se preparam para alcançá-la.

Creio nos **árbitros sul-americanos**, que se esforçam para se capacitar e buscam a excelência.

Creio na liderança sul-americana e na sua **capacidade** de trabalhar com **responsabilidade e visão estratégica**.

Creio nos **torcedores sul-americanos** e em oferecer-lhes torneios emocionantes e experiências de maior qualidade.

Creio que os resultados esportivos devem ser **decididos em campo**, não em mesas e escritórios.

Creio na rivalidade esportiva: dentro do campo há adversários, **nunca inimigos**.

Creio que ganha quem mais quer ganhar. A equipe que trabalha mais, que é solidária, que tem talento e, acima de tudo, convicção.

Creio na luta incansável **contra a violência e a discriminação** no futebol.

Creio que a intolerância e o racismo não têm lugar no futebol.

Creio que o dinheiro não pode ser o propósito final de uma gestão, mas apenas um meio.

A finalidade deve ser sempre o futebol.

Creio que o futebol não tem limites e deve estar na **vanguarda** do mundo do esporte: creio na inovação, na **criatividade** e na geração de novas experiências.

Creio que o futebol deve ser **independente e autônomo**, e nunca usado como arma para atacar ou prejudicar adversários.

Creio na transparência dentro e fora do campo e em reinvestir no futebol o que é gerado por ele.

Creio que os estádios são templos sagrados e creio na magia do gol.

Creio no **futebol de rua e de bairro** e em todas as modalidades desse esporte.

Creio que o futebol não pertence a ninguém e, contudo, creio que, ao mesmo tempo, **é de todos**.

Creio na pluralidade de opiniões e que ninguém detém a verdade absoluta.

Creio no **diálogo e na unidade**.

Creio que o futebol é sempre futebol, seja praticado por **homens ou mulheres**.

Creio que o futebol **não tem fronteiras**, mas também creio que nasceu na América do Sul e que o futebol sul-americano é o melhor do mundo.

Creio em **um futuro de grandeza para o futebol sul-americano**, mantendo sua essência, sendo fiéis a nós mesmos e impulsionando novos talentos.

Creio firmemente que a bola não pode parar. Fiz dessa convicção uma bandeira da minha gestão na CONMEBOL: **Nem a violência, nem as crises, nem a pandemia conseguiram parar o futebol sul-americano.**

Estou convencido de que
não se pode viver sem
acreditar em algo.

E quando se trata de
acreditar, o melhor é
Acreditar Sempre!



Alejandro Domínguez W-S
Presidente da CONMEBOL



CONSELHO DA CONMEBOL



Sr. Alejandro Domínguez
Wilson-Smith
Presidente da CONMEBOL
Paraguai



Sr. Francisco Egas
Primeiro Vice-presidente
Equador



Sr. Claudio Tapia
Segundo Vice-presidente
Argentina



Sr. Pablo Milad
Terceiro Vice-presidente
Chile



Sr. Ramón Jesurún
Colômbia



Sr. Robert Harrison
Paraguai



Sr. Ignacio Alonso
Uruguai



Sr. Agustín Lozano
Peru



Sr. Fernando Costa
Bolívia



Sr. Jorge Giménez
Venezuela



Sr. Samir Xaud
Brasil

REPRESENTANTES DA CONMEBOL NA FIFA



Sr. Alejandro Domínguez
Wilson-Smith
Vice-presidente da FIFA
e Presidente do Comitê
de Finanças da FIFA
Paraguai



Sr. Ramón Jesurún
Representante CONMEBOL
no Conselho da FIFA
Colômbia



Sr. Ignacio Alonso
Representante CONMEBOL
no Conselho da FIFA
Uruguai



Sr. Claudio Tapia
Representante CONMEBOL
no Conselho da FIFA
Argentina



Sra. María Sol Muñoz
Representante CONMEBOL
no Conselho da FIFA
Equador



- CONMEBOL -

CONQUISTAS 2025

Os quatro eixos estratégicos da CONMEBOL: **1. Reinvestir no futebol**, **2. Regras claras**, **3. Instituição líder**, **4. Centrada no torcedor** orientam cada ação desenvolvida pela instituição e permeiam de forma transversal a Presidência, o Conselho, os Departamentos e as Associações-Membro.

Essas diretrizes constituem as regras do jogo que orientam o trabalho de todos os colaboradores e parceiros da instituição, com o objetivo de consolidar um modelo de gestão moderno, transparente e focado no desenvolvimento integral do futebol sul-americano.

A seguir, se apresenta um resumo dos avanços mais notáveis alcançados em cada pilar:



Reinvestir no futebol

Gerar novos recursos e receitas destinados exclusivamente ao crescimento e fortalecimento da atividade esportiva.



Modernização de +100 estádios
nos países das dez Associações-Membro.



USD 43.977.991 a projetos
estratégicos junto às Associações-Membro.



Investimento em infraestrutura e legado institucional:

- Em 2025, foi inaugurado o **Complexo CONMEBOL SUMA**, concebido como um espaço de impacto social e esportivo, com investimento superior a USD 5,15 milhões, financiado com recursos recuperados e voltado ao desenvolvimento comunitário.
- Também avançaram as obras de ampliação do **Centro de Convenções da CONMEBOL** e do **Hotel Bourbon**, em Luque, fortalecendo a capacidade de sediar eventos internacionais.

Distribuição histórica de premiações nas competições:



CONMEBOL Libertadores:
USD 209.090.000
distribuídos em todas as fases.



CONMEBOL Sudamericana:
USD 78.775.000
valor recorde do torneio.



Recorde de público acumulado:
4.396.259
espectadores.



Desenvolvimento do futebol sul-americano

165 iniciativas de desenvolvimento, com investimento superior a **USD 13 milhões**, beneficiando mais de **53.000** participantes em toda a região.



Regras claras

Promover o fair play em todos os âmbitos, com foco na Justiça Esportiva, na Justiça Econômica e na Justiça Histórica.



Fortalecimento do sistema disciplinar:

- Redução de **20,7%** nos processos por violência em relação a 2024 e de **13,5%** em competições comparáveis. Na CONMEBOL Libertadores, os casos caíram de **78 para 60**.
- Incorporação de sanções esportivas além das econômicas, reforçando a política de tolerância zero.



Integridade e compliance:

- Foram fortalecidos os sistemas de prevenção, controle e capacitação, alinhados aos padrões internacionais, consolidando um ecossistema mais seguro e confiável para o futebol sul-americano.
- A participação ativa em grupos de trabalho com INTERPOL, FIFA e UEFA reafirmou o compromisso com a integridade e a cooperação internacional.



Implementação do Fair Play Financeiro

- Avançou-se na implementação de um sistema voltado a promover a sustentabilidade econômica dos clubes, melhorar o controle de gastos e garantir o cumprimento de obrigações contratuais.



Fortalecimento do sistema antidopagem

- Foram incorporadas inovações tecnológicas, como o **Dried Blood Spot (DBS)**, otimizando os processos de controle e reforçando a detecção precoce, em alinhamento com padrões internacionais.



Instituição líder

Consolidar a CONMEBOL como uma organização inovadora, que desenvolve lideranças, fortalece o trabalho em equipe e potencializa a comunicação interna e externa.



Posicionamento internacional

Assunção, Paraguai sediou o **75º Congresso da FIFA**, com **2.000+ representantes** do futebol mundial e posicionou a América do Sul no centro do cenário global..



Liderança institucional

Reeleição do presidente Alejandro Domínguez durante o 81º Congresso Ordinário da CONMEBOL, consolidando um processo de estabilidade, crescimento e confiança institucional iniciado em 2016.



Governança e gestão estratégica

Foram fortalecidos os modelos de gestão com foco em transparência, eficiência e planejamento de longo prazo, incluindo a implementação de KPIs para todos os colaboradores e o fortalecimento da relação com as Associações-Membro.



Desenvolvimento de talentos e cultura organizacional:

Foram impulsionadas iniciativas como o **programa "Mi Primer Viaje"** e a implementação de políticas de diversidade, equidade e inclusão, promovendo uma cultura organizacional mais sólida, inclusiva e orientada a resultados.



Projeção do futebol sul-americano no mundo

A CONMEBOL liderou iniciativas estratégicas relacionadas à Copa do Mundo de 2030, reafirmando seu papel como ator-chave no desenvolvimento do futebol global.



Centrada no torcedor

1. Melhorar a experiência integral dos torcedores, tanto nos estádios quanto por meio de produtos digitais e formatos inovadores, promovendo os valores do futebol e erradicando a violência.



Expansão de audiências e ecossistema digital

As competições alcançaram uma audiência acumulada de **709 milhões de espectadores**.

As plataformas digitais registraram:



88 milhões
de seguidores
(+12%)



21 bilhões
de impressões



9,45 mil bilhões
de visualizações de vídeo



Conteúdo e novas narrativas

O lançamento da série **"Copa América: O Legado"** marcou um novo momento na forma de contar o futebol, tornando-se o conteúdo mais assistido da região após sua estreia.

Além disso, iniciativas como **Notífulbo** e **"De Zero ao Fô"** permitiram conexão com novas audiências, especialmente jovens e crianças.



Experiências para os torcedores

As finais continentais passaram a incluir Fan Zones, eventos de grande porte e o primeiro **halftime show na CONMEBOL Sudamericana**, elevando a experiência do espetáculo esportivo.



Museu CONMEBOL

O museu renovado consolidou-se como um novo ponto de conexão com os torcedores. Durante o ano, recebeu mais de **64.000 visitantes**, com recorde de 11.000 pessoas em julho.



Inclusão, respeito e proteção:

Foram promovidas iniciativas como a campanha **"Camiseta Zero"**, a parceria com Sunflower e o monitoramento contra assédio digital nas redes sociais, fortalecendo um ambiente mais seguro, inclusivo e respeitoso para todos os protagonistas do futebol.

PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES DA PWC SOBRE OS DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025



TRADUÇÃO LIVRE DO INFORME ORIGINAL EM ESPANHOL.

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

16 de março de 2026

Aos senhores
Presidente e Membros da
Confederação Sul-Americana de Futebol – CONMEBOL.

Examinamos as demonstrações financeiras anexas da Confederação Sul-Americana de Futebol (doravante “CONMEBOL”), as quais incluem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e 2024 e as correspondentes demonstrações do receitas e despesas, demonstração das mutações do patrimônio líquido e a demonstração dos fluxos de caixa pelos anos terminados nessas datas, além de um resumo das políticas contábeis significativas e outras notas explicativas.

Responsabilidade da administração sobre as demonstrações financeiras

A administração é responsável pela preparação e apresentação adequada das mencionadas demonstrações financeiras, de acordo com as normas de informação financeira emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai. Esta responsabilidade inclui o delineamento, implementação e manutenção dos controles internos relevantes, relativos à preparação e apresentação adequada das demonstrações financeiras, de tal forma que estas estejam livres de erros materiais causados por fraude ou erro, a seleção e aplicação das políticas contábeis apropriadas e a realização de estimativas contábeis razoáveis, de acordo com as circunstâncias.

Responsabilidade do auditor

Nossa responsabilidade consiste em expressar uma opinião sobre as mencionadas demonstrações financeiras baseada em nossa auditoria.

Abrangência

Realizamos nossa auditoria de acordo com as normas em vigor no Paraguai, emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai. Tais normas requerem que cumpramos requerimentos éticos, planejemos e executemos a auditoria com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras estejam isentas de erros materiais. Uma auditoria compreende a realização de procedimentos que visem obter evidência de auditoria sobre os valores e exposições das demonstrações financeiras. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de erros materiais nas demonstrações financeiras, devido à fraude ou erro. Na realização dessas avaliações de risco, o auditor considera os controles internos relevantes correspondentes à preparação e apresentação adequada das demonstrações financeiras da CONMEBOL, a fim de projetar procedimentos de auditoria que sejam apropriados às circunstâncias, mas não com o propósito de expressar uma opinião sobre a efetividade do controle interno da CONMEBOL. Uma auditoria também inclui a avaliação da adequação das políticas contábeis utilizadas e razoabilidade das estimativas contábeis realizadas pela administração, assim como a avaliação da apresentação geral das demonstrações financeiras. Consideramos que a evidência de auditoria que obtivemos é suficiente para fundamentar nossa opinião de auditoria.

PricewaterhouseCoopers S.R.L.
Avda. Santa Teresa 1827 y Aviadores del Chaco,
Torres del Paseo 2, Piso 24. T: +595(21) 418.8000,
F: +595(21)418.8005 www.pwc.com/py

www.pwc.com/py

© 2026 PricewaterhouseCoopers S.R.L. Todos los derechos reservados. PwC refiere a la sociedad de responsabilidad limitada PricewaterhouseCoopers y en algunos casos a la red PwC. Cada firma miembro es una entidad legal separada. Por favor visite pwc.com/structure para más detalles.



Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras anexas apresentam razoavelmente, todos os aspectos importantes, a situação patrimonial e financeira da CONMEBOL, em 31 de dezembro de 2025 e 2024, as receitas e despesas de suas operações, as variações do patrimônio líquido e os fluxos de caixa pelos anos terminados nestas datas, em conformidade com as normas de informação financeira emitidas pelo Conselho de Contadores Públicos do Paraguai.

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

Gastón Scotover
Sócio

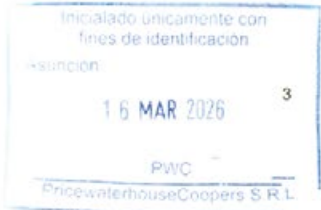
ESTADO SITUAÇÃO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025



TRADUÇÃO LIVRE DO INFORME ORIGINAL EM ESPANHOL

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Apresentado com valores comparativos a 31 de dezembro de 2024)



ATIVO	Notas	2025	2024
Ativo Circulante		USD	USD
Caixa e Bancos	3	66.781.167	74.707.904
Investimentos Financeiros	4	319.163.666	292.104.414
Contas a Receber	5	46.484.155	135.441.041
Adiantamentos	6	43.769.872	45.504.751
Outros ativos	7	10.639.117	14.008.613
Total Ativo Circulante		486.837.977	561.766.723
Ativo Não Circulante			
Contas a Receber	5	2.679.838	2.679.838
Adiantamentos	6	-	1.353.743
Imobilizado	8	96.095.551	86.371.149
Fundos com Disposição Restrita	9	9.999.884	9.999.884
Outros ativos		852.160	821.872
Total Ativo Não Circulante		109.627.433	101.226.486
TOTAL ATIVO		596.465.410	662.993.209
PASSIVO			
Passivo Circulante			
Contas a Pagar por Torneios	10	53.562.541	52.795.434
Fornecedores e Outros a Pagar	11	51.846.550	62.772.535
Dívidas Fiscais e Trabalhistas	12	712.896	653.159
Receitas Diferidas	13	234.898.720	272.287.584
Total Passivo Circulante		341.020.707	388.508.712
Passivo Não Circulante			
Provisões para Contingências	14	1.307.683	701.388
Total Passivo Não Circulante		1.307.683	701.388
TOTAL PASSIVO		342.328.390	389.210.100
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Reavaliação Técnica		39.000.805	39.000.805
Reserva Estatutária	15	103.335.035	35.281.257
Diferença entre receitas e despesas acumuladas		87.475.207	87.475.207
Diferença entre receitas e despesas do exercício		24.325.973	112.025.840
Total Patrimônio Líquido		254.137.020	273.783.109
TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		596.465.410	662.993.209

As notas explicativas de 1 a 30 são parte integrante destas Demonstrações Financeiras.

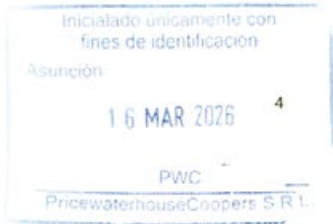
Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Avda. Sudamericana y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025



TRADUÇÃO LIVRE DO INFORME ORIGINAL EM ESPANHOL

DEMONSTRAÇÃO DE RECEITAS E DESPESAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Apresentado com valores comparativos a 31 de dezembro de 2024)

Exercício findo em 31 de dezembro de			
Notas	2025	2024	
	USD	USD	
Receitas de torneios	16 a) 550.028.341	847.027.490	
Outras receitas	17 2.333.025	2.836.742	
Total receitas operacionais	552.361.366	849.864.232	
Organização de torneios	16 b) (403.704.384)	(536.489.858)	
Conselho e comissões	18 (15.037.740)	(12.582.574)	
Comercialização e marketing	19 (58.992.274)	(114.530.627)	
Outras competições e desenvolvimento	20 (20.564.061)	(16.739.069)	
Despesas administrativas	21 (21.534.874)	(16.844.927)	
Tributos no exterior e locais	22 (6.238.725)	(6.371.766)	
Total despesas operacionais	(526.072.058)	(703.558.821)	
Resultado operacional	26.289.308	146.305.411	
Depreciação e amortização	23 (2.057.625)	(1.670.422)	
Resultados financeiros líquidos	24 15.247.105	18.807.634	
Diferença de receitas e despesas de assistência financeira para o desenvolvimento do futebol sul-americano	39.478.788	163.442.623	
Assistência financeira para o desenvolvimento do futebol sul-americano	26 (15.000.000)	(51.300.000)	
Diferença receitas e despesas antes dos impostos	24.478.788	112.142.623	
Imposto de Renda	27 (152.815)	(116.783)	
DIFERENÇA ENTRE RECEITAS E DESPESAS DO EXERCÍCIO	24.325.973	112.025.840	

ESTADO DE EVOLUÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

53



TRADUÇÃO LIVRE DO INFORME ORIGINAL EM ESPANHOL

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Apresentado em valores comparativos a 31 de dezembro de 2024)
(Expresso em dólares americanos)

	Reavaliação Técnica	Reserva Estatutária	Diferença entre Receitas e Despesas		Patrimônio Líquido
			Acumuladas	Do exercício	
Saldo em 1 de janeiro 2024	39.000.805	3.940.810	87.475.207	31.340.447	161.757.269
Transferência Diferença de Receitas e Despesas Acumuladas	-	31.340.447	-	(31.340.447)	-
Diferença de Receitas e Despesas do Exercício	-	-	-	112.025.840	112.025.840
Saldos em 31 de dezembro de 2024	39.000.805	35.281.257	87.475.207	112.025.840	273.783.109
Constituição de reserva Estatutária - Nota 15/26 – Congresso 78º/79º	-	112.025.840	-	(112.025.840)	-
Desafetação Reserva Estatutária - Nota 15/26 – Congresso 78º/79º	-	(43.972.062)	-	-	(43.972.062)
Diferença de receitas e despesas do exercício	-	-	-	24.325.973	24.325.973
Saldos em 31 de dezembro de 2025	39.000.805	103.335.035	87.475.207	24.325.973	254.137.020

As notas explicativas de 1 a 30 são parte integrante destas demonstrações financeiras.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Avda. Sudamericana y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA



TRADUÇÃO LIVRE DO INFORME ORIGINAL EM ESPANHOL

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
CORRESPONDENTE AO EXERCÍCIO CONCLUÍDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Apresentado com valores comparativos ao exercício concluído em 31 de dezembro de 2024)
(Expresso em dólares americanos)

	31 de dezembro de	
	2025	2024
FLUXOS DE CAIXA POR ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Receitas de torneios – desenvolvimento – WFRF	500.645.228	614.143.221
Receitas diferidas	101.652.068	35.172.143
Despesas por competições e desenvolvimento	(546.665.095)	(668.768.050)
Caixa utilizado para outras atividades	(33.822.807)	(9.402.538)
Pagamento de impostos	(6.917.068)	(6.549.872)
CAIXA LÍQUIDO POR ATIVIDADES OPERACIONAIS	14.892.326	(35.405.096)
FLUXOS DE CAIXA POR ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Aumento/diminuição líquido de investimentos temporários	(10.928.126)	31.964.938
Aumento líquido de propriedades e investimentos	(11.890.937)	(5.759.617)
CAIXA LÍQUIDO POR ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(22.819.063)	26.205.321
Diminuição de caixa e seus equivalentes	(7.926.737)	(9.199.775)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	74.707.904	83.907.679
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO ENCERRAMENTO DO EXERCÍCIO	66.781.167	74.707.904

As notas explicativas de 1 a 30 são parte integrante destas demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DAS RECEITAS E DESPESAS ESTIMADAS 2026

A seguir, apresenta-se a Demonstração das Receitas e Despesas previstas para o exercício 2026:

	Milhares de USD	%
Receitas		
Receitas operacionais		
Receitas por torneios	540.102	95,2%
Outras Receitas	26.951	4,8%
Total Receitas	567.053	100,0%
DESPESAS		
Despesas operacionais		
Organização de torneios	-415.169	73,2%
Comitê e Comissões	-18.752	3,3%
Marketing e Comercialização	-56.027	9,9%
Outras Competições e desenvolvimento	-17.517	3,1%
Despesas de Administração	-37.257	6,6%
Despesas Fiscais e Sociais	-6.571	1,2%
Total Despesas	-551.292	97,2%
DIFERENÇA DE RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	15.760	2,8%
Assistência Financeira para o Desenvolvimento do Futebol	-15.000	2,6%
Diferença Receitas e Despesas	760	0,2%

No ano de 2026, quarto ano e encerramento do ciclo comercial 2023–2026, serão consolidados os resultados alcançados, refletindo o posicionamento e a crescente valorização dos torneios organizados pela CONMEBOL.

A receita total de USD 567,1 milhões corresponde a:

- USD 514,1 milhões provenientes da venda de direitos comerciais da CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sudamericana, CONMEBOL Recopa e outros torneios de desenvolvimento;
- USD 10,0 milhões referentes a projetos vinculados ao World Football Remission Fund;
- USD 16,0 milhões provenientes dos programas FIFA Forward e de subsídio para a CONMEBOL Liga das Nações Feminina;
- USD 27,0 milhões correspondentes, principalmente, a receitas geradas por juros de aplicações financeiras e outras fontes.

Quanto às despesas relacionadas à organização de torneios e à gestão operacional da CONMEBOL (USD 551,3 milhões), estas correspondem a:

- USD 316,5 milhões em aportes por participação e premiações por mérito esportivo para clubes da CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sudamericana, CONMEBOL Recopa, CONMEBOL Libertadores Feminina, além de subsídios às Associações Membro pela CONMEBOL Liga das Nações Feminina e aportes para fortalecer torneios das Associações Membro;
- USD 2,5 milhões em custos logísticos no âmbito da CONMEBOL Liga das Nações Feminina;
- USD 27,9 milhões em gastos com produção de partidas e tecnologia VAR da CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sudamericana, CONMEBOL Recopa e outros torneios de clubes e seleções;
- USD 17,0 milhões em honorários de árbitros e médicos; passagens, hospedagem; jornadas de capacitação; despesas com controle de dopagem; e custos relacionados ao VAR;
- USD 52,6 milhões em logística de organização de torneios, honorários de delegados, passagens e hospedagem de oficiais de partidas; troféus e medalhas; e projetos financiados pelo World Football Remission Fund;
- USD 15,0 milhões em programas de Desenvolvimento do Futebol Sul-Americano com recursos do FIFA Forward;
- USD 2,5 milhões destinados ao Programa CONMEBOL Evolución com recursos institucionais;
- USD 56,0 milhões em despesas de Comercialização e Marketing, incluindo comissões de agências responsáveis pela comercialização de direitos de transmissão e patrocínio;
- USD 14,4 milhões em impostos e despesas relacionadas à administração e gestão do futebol;
- USD 46,9 milhões destinados à governança, gestão e administração do futebol, incluindo custos operacionais relacionados à Copa do Mundo FIFA 2026.

Este orçamento prevê um Resultado Operacional Líquido de USD 15,760 milhões.

- USD 15,0 milhões destinados às Associações Membro. Como vem sendo realizado neste ciclo comercial, estima-se o desembolso de USD 1,5 milhão para cada uma, sujeitos à prestação de contas.

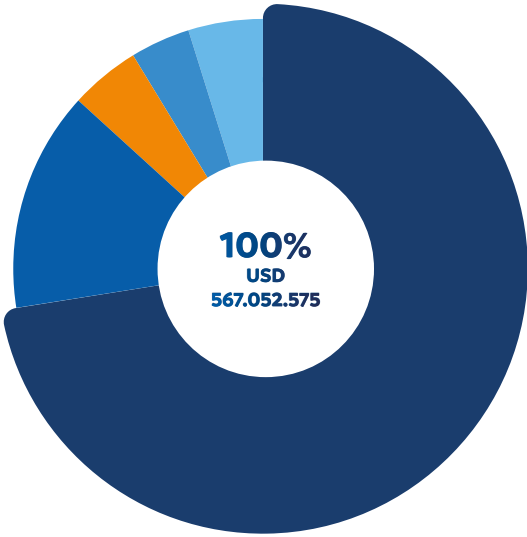
O resultado esperado ao final de 2026 é um superávit de USD 0,8 milhão.

RECEITAS (MILHÕES DE DÓLARES)

Outras Receitas por torneos	4%
TOTAL	21,9
Unidad Disciplinaria	7,0
Recuperos	4,9
Boleteria Finales	10

FIFA Fwd e WFRF	5%
TOTAL	26,0
FIFA Forward	16,0
WFRF	10,0

Patrocínio	14%
TOTAL	81,2
Clubes	79,6
Seleções	1,6



Outras Receitas Gestão Financeira	5%
TOTAL	27,0
Investimentos	22,0
Outras Receitas	5,0

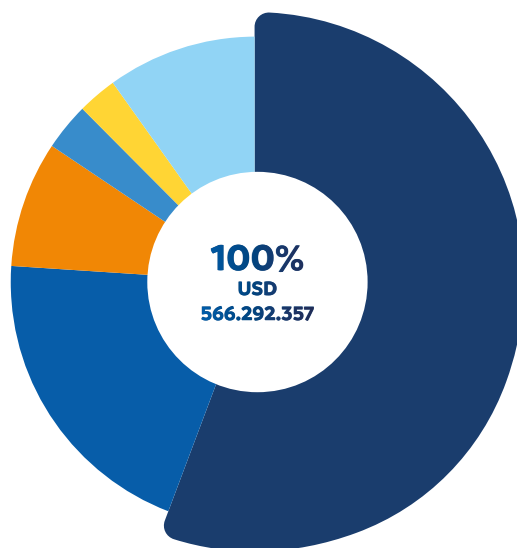
Direitos TV	72%
TOTAL	411,0
Clubes	408,5
Seleções	2,5

DESPESAS (EM MILHÕES DE DÓLARES)

FIFA Fwd & CONMEBOL Evolución	3%
TOTAL	17,5
FIFA Fwd	15,0
CONMEBOL Evolución Inst.	2,5

Governança e Gestão do Futebol	8%
TOTAL	46,9
Mundial FIFA 2026	6,5
Governança	17,5
Obrigações tributárias e Administração	22,9

Organização e Logística de Torneios	20%
TOTAL	114,3
CONMEBOL Liga das Nações Feminina	2,5
Produção de Partidas	27,9
Arbitragem, VAR & Médicos	17,0
Logística Organizacional	52,6
Impostos relacionados à operação	14,4



Apoio a Associações Membro	3%
TOTAL	15,0
Associações Membro	15,0

Mkt e Comercialização	10%
TOTAL	56,0
Comercial	47,1
Marketing	8,9

Aportes e Mérito Esportivo	56%
TOTAL	316,5
Libertadores	211,5
Sudamericana	84,6
Recopa	2,7
Libertadores Femenina	3,7
Liga das Nações Feminina	4,0
Aporte AM's	10,0

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS 2026

RECURSOS INSTITUCIONAIS	Valor (USD)
Software de plataforma digital da CONMEBOL	1.240.000
Estádio CONMEBOL	9.450.000
Sistemas e Equipamentos Informáticos e de Comunicação	282.150
Máquinas, Equipamentos, Móveis e Ferramentas	338.000
Obras no Edifício Sede e Campo CONMEBOL	219.000
Centro de Convenções e Museu do Futebol Sul-americano	3.662.000
Depósito e segurança Ocupacional	857.500
Sub total	16.048.650
RECURSOS DE TERCEIROS	Valor (USD)
CETA (financiado com recursos WFRF)	850.000
Sub total	850.000
Total geral	16.898.650

O orçamento de investimentos para o exercício de 2026 contempla projetos voltados a:

Fortalecimento da Infraestrutura Institucional:

- Melhorias e adequações do Estádio CONMEBOL.
- Investimentos no Centro de Convenções e no Museu do Futebol Sul-americano.

Modernização Tecnológica:

- Implementação e integração digital das plataformas CONMEBOL.
- Atualização da infraestrutura tecnológica, especificamente em sistemas, licenças, equipamentos de informática e de comunicação.

Melhoria das Capacidades Operacionais:

- Obras de manutenção e melhorias no edifício-sede e no campo da CONMEBOL.
- Aquisições de máquinas, equipamentos, mobiliário e ferramentas.
- Projetos vinculados ao depósito institucional e à segurança ocupacional.
- Investimento no projeto CETA (financiado com recursos do WFRF).

93% DE INVESTIMENTO NO FUTEBOL 2026

A CONMEBOL projeta para o exercício de 2026 um investimento direto no futebol de USD 525,9 milhões, equivalente a 93% das despesas totais orçadas. Esse nível de investimento reafirma o compromisso com o crescimento sustentado e a melhoria do futebol na região neste último ano do ciclo comercial 2023–2026.

Os aportes a clubes por participação e mérito esportivo representam 55% do total das despesas. Essa abordagem fortalece a competitividade de clubes e seleções e impulsiona o desenvolvimento do futebol em nível regional.

Da mesma forma, o investimento contempla recursos relevantes destinados à organização e operação de torneios, incluindo produção de partidas, arbitragem, VAR e logística, garantindo padrões de qualidade, transparência e eficiência nas competições.

De forma complementar, são destinados recursos a programas de desenvolvimento, por meio do CONMEBOL Evolución com fundos do FIFA Forward, apoio às Associações Membro e projetos financiados pelo World Football Remission Fund, bem como ao fortalecimento do futebol feminino por meio da Liga de Nações, classificatória para a Copa do Mundo Feminina de 2027.

O segmento de Marketing e Comercialização, por sua vez, desempenha um papel estratégico na geração de receitas que sustentam esse modelo, ao incluir as comissões associadas à comercialização de direitos de transmissão e patrocínios.

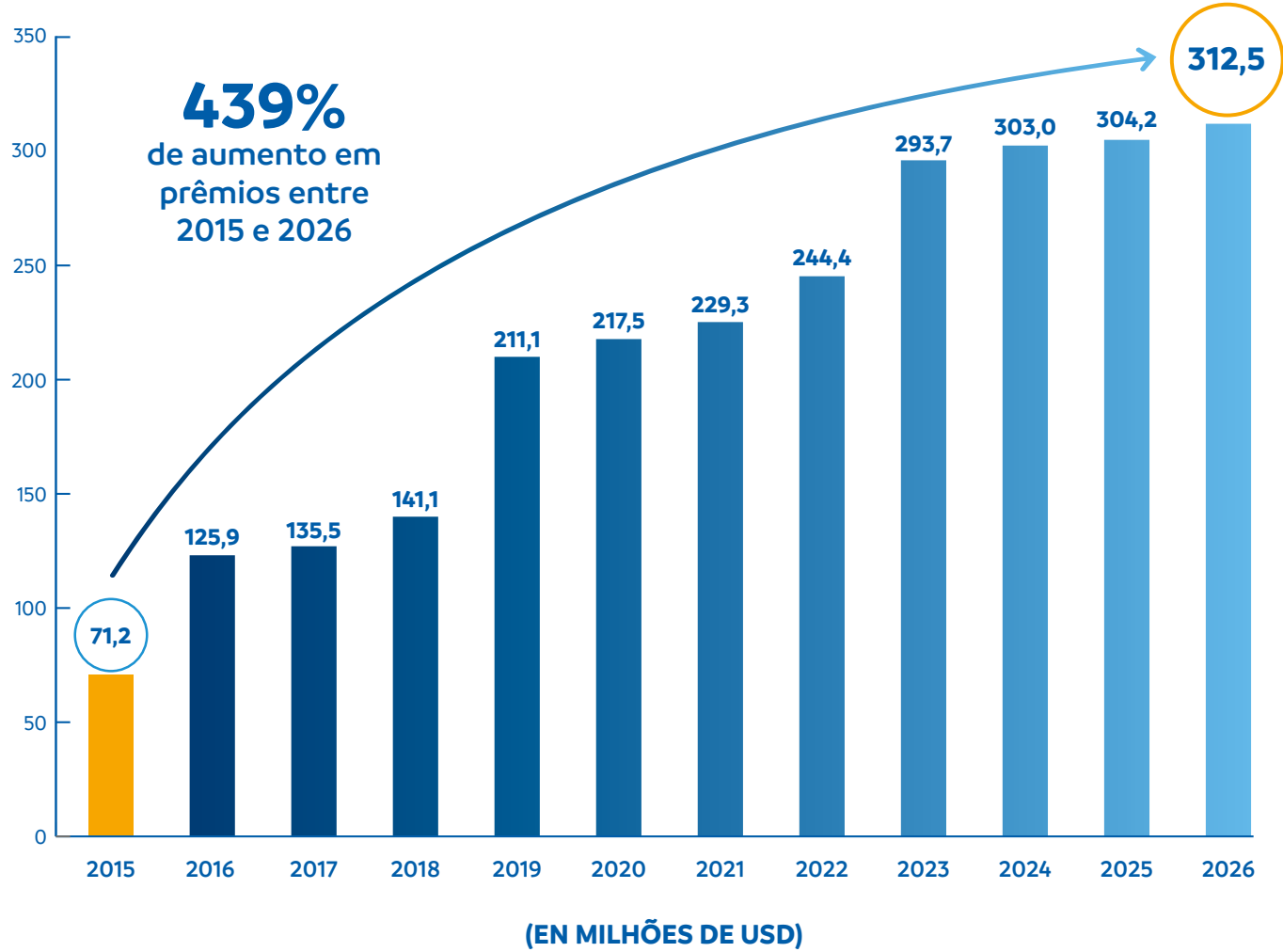
Em conjunto, essa estrutura de investimentos reflete uma gestão orientada à sustentabilidade, competitividade e ao desenvolvimento integral do futebol sul-americano.

INVESTIMENTO NO FUTEBOL – ORÇAMENTO 2026 (EM MILHÕES DE USD)

	Milhares de USD	%
Total Despesas Orçamentárias	566,3	100%
Investimento Direto no Futebol		
Aportes por Participação e Mérito Esportivo - Clubes	312,5	55%
Liga das Naciones Feminina	6,5	1%
Mundial FIFA 2026	6,5	1%
Projetos - World Football Remission Fund	9,3	2%
Produção de Partidas	27,9	5%
Arbitragem, VAR, Médicos	17,0	3%
Logística Organização de Torneios	43,3	8%
FIFA Forward - CONMEBOL Evolución	15,0	3%
Apoio a Associações Membro	17,5	3%
Marketing e Comercialização	56,0	10%
Impostos e Administração do Futebol	14,4	3%
Total Investimento Direto no Futebol	525,9	93%

EVOLUÇÃO DE PRÊMIOS TORNEIOS DE CLUBES

Apresenta-se a evolução dos prêmios concedidos por participação e mérito esportivo em torneios de Clubes.



APORTES POR TORNEIOS A CLUBES POR CONMEBOL LIBERTADORES, COMPARATIVO ENTRE OS ÚLTIMOS 5 ANOS

2022	2023	2024	2024	2026
↓	↓	↓	↓	↓
EQUIPES: 47	EQUIPES: 47	EQUIPES: 47	EQUIPES: 47	EQUIPES: 47
↓	↓	↓	↓	↓
PARTIDAS: 155	PARTIDAS: 155	PARTIDAS: 155	PARTIDAS: 155	PARTIDAS: 155
↓	↓	↓	↓	↓
USD 170.000.000	USD 202.100.000	USD 207.430.000	USD 209.090.000	USD 211.500.000

REGIME ECONÔMICO - CONMEBOL LIBERTADORES 2026

	Vice	Campeão
Desde Fase 1	18.790.000	36.790.000*

	2026	Quantidade de Partidas	2026
Fase	Total USD		Total USD
Fase 1	400.000	6	2.400.000
Fase 2	500.000	16	8.000.000
Fase 3	600.000	8	4.800.000
Total fase preliminar			15.200.000
Fase de Grupos	1.000.000	96	96.000.000
Mérito Esportivo FG	340.000		25.500.000
Oitavas de Final	1.250.000	16	20.000.000
Quartas de Final	1.700.000	8	13.600.000
Semifinal	2.300.000	4	9.200.000
Vice-Campeão	7.000.000	1	7.000.000
Campeão	25.000.000	1	25.000.000
Total		155	211.500.000

(*) Consideram-se 100% de Partidas vencidas na Fase de Grupos.

APORTES POR TORNEIOS A CLUBES POR CONMEBOL SUDAMERICANA, COMPARATIVO ENTRE OS ÚLTIMOS 5 ANOS

2022	2023	2024	2025	2026
↓	↓	↓	↓	↓
EQUIPES: 56	EQUIPES: 56	EQUIPES: 56	EQUIPES: 56	EQUIPES: 56
↓	↓	↓	↓	↓
PARTIDAS: 157	PARTIDAS: 157	PARTIDAS: 157	PARTIDAS: 157	PARTIDAS: 157
↓	↓	↓	↓	↓
USD 59.960.000	USD 75.880.000	USD 79.195.000	USD 78.775.000	USD 84.675.000

REGIME ECONÔMICO - CONMEBOL SUDAMERICANA 2026

	Vice	Campeão
Desde Fase 1	6.475.000	13.975.000*

	2026	Quantidade de Partidas	2026
Fase	Total USD		Total USD
Primeira Fase - Local	225.000	16	3.600.000
Primeira Fase - Visitante	250.000	16	4.000.000
Fase de Grupos	300.000	96	28.800.000
Mérito Esportivo FG	125.000		9.375.000
Prévia OF	500.000	16	8.000.000
Oitavas de Final	600.000	16	9.600.000
Quartas de Final	700.000	8	5.600.000
Semifinal	800.000	4	3.200.000
Vice-Campeão	2.500.000	1	2.500.000
Campeão	10.000.000	1	10.000.000
Total		157	84.675.000

(*)Consideram-se 100% de Partidas vencidas na Fase de Grupos

APORTES POR TORNEIOS A CLUBES POR CONMEBOL RECOPA, COMPARATIVO ENTRE OS ÚLTIMOS 5 ANOS

2022	2023	2024	2025	2026
↓	↓	↓	↓	↓
EQUIPES: 2	EQUIPES: 2	EQUIPES: 2	EQUIPES: 2	EQUIPES: 2
↓	↓	↓	↓	↓
PARTIDAS: 2	PARTIDAS: 2	PARTIDAS: 2	PARTIDAS: 2	PARTIDAS: 2
↓	↓	↓	↓	↓
USD 2.400.000	USD 2.700.000	USD 2.700.000	USD 2.700.000	USD 2.700.000

REGIME ECONÔMICO - CONMEBOL RECOPA 2026

	Partidas 2026	2026
Campeão	1	1.800.000
Vice-campeão	1	900.000
Total	2	2.700.000

APORTE DA CONMEBOL A ASSOCIAÇÕES MEMBRO (USD.1.000.000 A CADA UMA), DESTINADO A FORTALECER OS TORNEIOS LOCAIS

	Valor	Quantidade	2026
Associações Membro	1.000.000	10	10.000.000
Total		10	10.000.000

SUBSÍDIO DA CONMEBOL A ASSOCIAÇÕES MEMBRO, DESTINADO À PREPARAÇÃO DA CONMEBOL LIGA DAS NAÇÕES FEMININA

	Valor	Quantidade	2026
Equipe participante	200.000	20	4.000.000
Total		20	4.000.000

APORTES POR TORNEIOS A CLUBES POR CONMEBOL LIBERTADORES FEMININA, COMPARATIVO ENTRE OS ÚLTIMOS 5 ANOS

2022	2023	2024	2025	2026
↓	↓	↓	↓	↓
EQUIPES: 16	EQUIPES: 16	EQUIPES: 16	EQUIPES: 16	EQUIPES: 16
↓	↓	↓	↓	↓
PARTIDAS: 32	PARTIDAS: 32	PARTIDAS: 32	PARTIDAS: 32	PARTIDAS: 32
↓	↓	↓	↓	↓
USD 2.155.000	USD 3.350.000	USD 3.650.000	USD 3.650.000	USD 3.650.000

RÉGIMEN ECONÓMICO - CONMEBOL LIBERTADORES FEMENINA 2026

	Vice	Campeão
Desde Fase 1	650.000	2.050.000

	2026	Quantidade de partidas	2026
Fase	Total USD		Total USD
Campeão	2.000.000	1	2.000.000
Vice-Campeão	600.000	1	600.000
3er Lugar	250.000	1	250.000
Participação	50.000	16	800.000
Total			3.650.000

REGIME ECONÔMICO 2026

Clubes 2026		USD
Prêmios Clubes 2026		302.525.000
Aporte para fortalecer ligas locais de AM's		10.000.000
Total Clubes + AM's		312.525.000
Seleções 2026		USD
Liga das Naciones Feminina		4.000.000
Total Seleções		4.000.000
Total Geral Regime Econômico 2026		316.525.000

BROADCASTERS OFICIAIS CONMEBOL LIBERTADORES



BROADCASTERS OFICIAIS CONMEBOL SUDAMERICANA



PATROCINADORES GLOBAIS CONMEBOL LIBERTADORES



PATROCINADORES GLOBAIS CONMEBOL SUDAMERICANA



PATROCINADORES GLOBAIS CONMEBOL LIBERTADORES FEMENINA



PARCEIROS OFICIAIS CONMEBOL

LICENÇA OFICIAL





Créditos

Resumo Executivo 2025

Presidente

Alejandro Domínguez W-S

Secretário-Geral

José Astigarraga

Direção Editorial

Gerência de Comunicação da CONMEBOL

Desenho Gráfico e Diagramação

Alvarium

Edição e Tradução

Fina Tinta

Avda. Sudamericana y Valois Rivarola,

Luque - Paraguay

Tel: +595 645 781 RA www.conmebol.com

email: conmebol@conmebol.com.py

É proibida a reprodução total ou parcial dos artigos sem o consentimento dos editores nem a adequada referência às fontes.

Direitos do Autor: Confederação Sul-americana de Futebol (CONMEBOL).

As imagens somente poderão ser utilizadas com prévia autorização das agências fotográficas. O logotipo da CONMEBOL é uma marca registrada.



Confederação Sul-Americana de Futebol
Avda. Sudamericana e Valois Rivarola - Luque, Paraguai
Tel: +595 21 517 2000
www.conmebol.com