

82° CONGRESO ORDINARIO

QUITO 2026

- CONMEBOL -





Escanear este QR
para acceder a la
Memoria Anual 2025





Escanear este QR
para acceder al
**Informe Financiero
2025**



- CONMEBOL -

YO CREO EN EL FÚTBOL

Creo en el fútbol, en sus valores y en su poder de mejorar y unir a las personas y sociedades.

Creo en todo lo que nos enseña el fútbol, en especial que el **trabajo en equipo** está por encima de los individuos y es fundamental para lograr los objetivos.

Creo en los reglamentos y las leyes del fútbol, que garantizan juego limpio y justicia deportiva.

Creo que con **unidad y con principios** el fútbol y el deporte crecen y se desarrollan.

Creo en los **jugadores sudamericanos** y en brindarles infraestructura y campos de juego adecuados para desarrollar su talento.

Creo en los técnicos sudamericanos, que tienen hambre de **gloria** y se preparan para alcanzarla.

Creo en los **árbitros sudamericanos**, que se esfuerzan por capacitarse y buscan la excelencia.

Creo en la **dirigencia sudamericana** y en su **capacidad** de trabajar con **responsabilidad** y **visión estratégica**.

Creo en los **hinchas sudamericanos** y en ofrecerles torneos apasionantes y experiencias de mayor calidad.

Creo que los resultados deportivos deben **decidirse en la cancha**, no en los escritorios y oficinas.

Creo en la **rivalidad deportiva**, en la cancha hay adversarios, **nunca enemigos**.

Creo que gana el que más quiere ganar. El equipo que trabaja más, que es solidario, que tiene talento y, sobre todo, convicción.

Creo en luchar sin descanso **contra la violencia y la discriminación** en el fútbol.

Creo que la intolerancia y el racismo no tienen cabida en el fútbol.

Creo que el dinero no puede ser el propósito final de una gestión, sino solo un medio. El fin siempre debe ser el fútbol.

Creo que el fútbol no tiene techo y que debe estar a la **vanguardia** en el mundo del deporte: creo en la innovación, en **la creatividad** y en la generación de **nuevas experiencias**.

Creo que el fútbol debe ser **independiente y autónomo**, y nunca usado como arma para atacar o menoscabar adversarios.

Creo en **la transparencia** dentro y fuera de la cancha y en reinvertir en el fútbol lo que éste genera.

Creo que los estadios son **templos sagrados** y creo en **la magia del gol**.

Creo en el **fútbol de potrero y de barrio** y en todas las modalidades de este deporte.

Creo que el fútbol no le pertenece a nadie, sin embargo, creo que, al mismo tiempo, **es de todos**.

Creo en la pluralidad de opiniones y en que nadie tiene la verdad absoluta.

Creo en el **diálogo y la unidad**.

Creo que el fútbol es siempre fútbol, ya sea que lo practiquen **hombres o mujeres**.

Creo que el fútbol **no tiene fronteras**, pero también creo que nació en Sudamérica y que **el fútbol sudamericano es el mejor del mundo**.

Creo en **un futuro de grandeza para el fútbol sudamericano**, manteniendo su esencia, siendo fieles a nosotros mismos e impulsando los nuevos talentos.

Creo con total firmeza en que la pelota no puede parar. Hice de esta convicción una bandera de mi gestión en la CONMEBOL:

Ni la violencia, ni las crisis, ni la pandemia pudieron parar el fútbol sudamericano.

Estoy convencido de
que no se puede vivir
sin creer en algo.

Y si de creer se trata,
lo mejor es:
¡Creer en Grande!



Alejandro Domínguez W-S
Presidente de la CONMEBOL



CONSEJO DE LA CONMEBOL



Sr. Alejandro Domínguez
Wilson-Smith
Presidente de la CONMEBOL
Paraguay



Sr. Francisco Egas
Vicepresidente Primero
Ecuador



Sr. Claudio Tapia
Vicepresidente Segundo
Argentina



Sr. Pablo Milad
Vicepresidente Tercero
Chile



Sr. Ramón Jesurún
Colombia



Sr. Robert Harrison
Paraguay



Sr. Ignacio Alonso
Uruguay



Sr. Agustín Lozano
Perú



Sr. Fernando Costa
Bolivia



Sr. Jorge Giménez
Venezuela



Sr. Samir Xaud
Brasil

REPRESENTANTES DE LA CONMEBOL ANTE LA FIFA



Sr. Alejandro Domínguez
Wilson-Smith
Vice Presidente de la FIFA y
Presidente del Comité de
Finanzas de la FIFA



Sr. Ramón Jesurún
Representante de la
CONMEBOL ante la FIFA
Colombia



Sr. Ignacio Alonso
Representante de la
CONMEBOL ante la FIFA
Uruguay



Sr. Claudio Tapia
Representante de la
CONMEBOL ante la FIFA
Argentina



Sra. María Sol Muñoz
Representante de la
CONMEBOL ante la FIFA
Ecuador



- CONMEBOL -

LOGROS 2025

Los cuatro ejes estratégicos de la CONMEBOL: **1. Reinvertir en el fútbol, 2. Reglas claras, 3. Institución líder, 4. Centrada en el fan** guían cada acción llevada adelante por la institución, atravesando de manera transversal a la Presidencia, al Consejo, a los Departamentos y a las Asociaciones Miembro.

Estas directrices constituyen las reglas del juego que orientan el trabajo de todos los colaboradores y aliados de la institución, con el objetivo de consolidar un modelo de gestión moderno, transparente y enfocado en el desarrollo integral del fútbol sudamericano.

A continuación, se resumen algunos de los avances más destacados llevados a cabo bajo cada pilar:



Reinvertir en el fútbol

Generar nuevos recursos e ingresos que se destinan exclusivamente al crecimiento y fortalecimiento de la actividad deportiva.



Modernización de +100 estadios
en 10 países de las 10 Asociaciones Miembro.



USD 43.977.991 a proyectos
estratégicos junto a las Asociaciones Miembro.



Inversión en infraestructura y legado institucional:

- Inauguración del **Complejo CONMEBOL SUMA**, con una inversión superior a USD 5,15 millones, financiada con recursos recuperados y orientada al desarrollo comunitario.
- Ampliación del **Centro de Convenciones de la CONMEBOL** y del **Hotel Bourbon** en Luque, fortaleciendo la capacidad para albergar eventos internacionales.

Distribución histórica de premios en competencias:



CONMEBOL Libertadores:
USD 209.090.000
distribuidos en todas sus fases.



CONMEBOL Sudamericana:
USD 78.775.000
cifra récord del torneo.



Récord de asistencia acumulada:
4.396.259
espectadores.



Desarrollo del fútbol sudamericano
165 iniciativas del programa CONMEBOL Evolución, con una inversión de **USD +13 millones**, beneficiando a más de **53.000 participantes** en toda la región.



Reglas claras

Promover el Fair Play en todos los ámbitos, con foco en la Justicia Deportiva, la Justicia Económica y la Justicia Histórica.



Fortalecimiento del sistema disciplinario
• Reducción del **20,7% en expedientes por violencia** respecto a 2024 y del **13,5% en competencias comparables**. Los casos disminuyeron de **78 a 60** en la CONMEBOL Libertadores.
• Incorporación de sanciones deportivas además de las económicas, reforzando la política de tolerancia cero.



Integridad y cumplimiento
• Se fortalecieron los sistemas de prevención, control y formación, alineados a estándares internacionales, consolidando un ecosistema más seguro y confiable para el fútbol sudamericano.
• La institución **participó activamente en grupos de trabajo** junto a INTERPOL, FIFA y UEFA, reafirmando el compromiso con la integridad y la cooperación internacional.



Implementación del Fair Play Financiero
• Se avanzó en la implementación de un sistema orientado a promover la sostenibilidad económica de los clubes, mejorar el control del gasto y garantizar el cumplimiento de obligaciones contractuales.



Fortalecimiento del sistema antidopaje
• Se incorporaron innovaciones tecnológicas como el **Dried Blood Spot (DBS)**, optimizando los procesos de control y reforzando la detección temprana, en línea con estándares internacionales.



Institución líder

Consolidar a la CONMEBOL como una organización innovadora, que desarrolla líderes, fortalece el trabajo en equipo y potencia la comunicación interna y externa.



Posicionamiento internacional

Asunción, Paraguay fue sede del 75° Congreso de la FIFA, un evento histórico que reunió +2.000 representantes del fútbol mundial y posicionó a Sudamérica en el centro de la escena global.



Liderazgo institucional

Reelección del presidente Alejandro Domínguez por unanimidad durante el 81° Congreso Ordinario de la CONMEBOL, consolidando un proceso de estabilidad, crecimiento y confianza institucional iniciado en 2016



Gobernanza y gestión estratégica

Se fortalecieron los modelos de gestión con foco en transparencia, eficiencia y planificación a largo plazo, incluyendo la implementación de KPIs para todos los colaboradores y el fortalecimiento del vínculo con las Asociaciones Miembro.



Desarrollo del talento y cultura organizacional

Se impulsaron iniciativas como el **programa "Mi Primer Viaje"** y la implementación de políticas de diversidad, equidad e inclusión, promoviendo una cultura organizacional más sólida, inclusiva y orientada a resultados.



Proyección del fútbol sudamericano en el mundo

La CONMEBOL lideró **iniciativas estratégicas** vinculadas al Mundial 2030, reafirmando su rol como actor clave en el desarrollo del fútbol global.



Centrada en el fan

Mejorar la experiencia integral de los aficionados, tanto en los estadios como a través de productos digitales y formatos innovadores, promoviendo los valores del fútbol y erradicando la violencia.



Expansión de audiencias y ecosistema digital

Las competiciones alcanzaron una audiencia acumulada de **709 millones de espectadores**.

Las plataformas digitales registraron:



88 millones
de seguidores
(+15%)



21 mil millones
de impresiones



9,45 mil millones
de visualizaciones de video



Contenido y nuevas narrativas

El lanzamiento de la serie **"Copa América: El Legado"** marcó un hito en la forma de contar el fútbol, posicionándose como el contenido más visto en la región tras su estreno.

Asimismo, iniciativas como **Notifulbo** y **"De Cero a Fan"** permitieron conectar con nuevas audiencias, especialmente jóvenes e infantiles.



Experiencias para los aficionados

Las finales continentales incorporaron Fan Zones, eventos masivos y el primer halftime show en la CONMEBOL Sudamericana, elevando la experiencia del espectáculo deportivo.



Museo CONMEBOL:

El museo renovado se consolidó como un nuevo punto de conexión con los hinchas. Durante el año recibió a más de **64.000 visitantes**, con un récord de 11.000 personas en julio.



Inclusión, respeto y protección

Se impulsaron iniciativas como la campaña **"Camiseta Cero"**, la alianza con Sunflower y el monitoreo contra el abuso digital en redes sociales, fortaleciendo un entorno más seguro, inclusivo y respetuoso para todos los protagonistas del fútbol.

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES PWC SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025



INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

16 de marzo de 2026

A los señores
Presidente y Miembros de la
Confederación Sudamericana de Fútbol – Conmebol

Hemos examinado los estados financieros adjuntos de la Confederación Sudamericana de Fútbol (en adelante “Conmebol”), los cuales incluyen el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2025 y 2024 y los correspondientes estados de ingresos y egresos, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas y un resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidad de la gerencia sobre los estados financieros

La gerencia es responsable de la preparación y presentación adecuada de los mencionados estados financieros de acuerdo con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de controles internos relevantes relativos a la preparación y presentación adecuada de los estados financieros tal que los mismos estén exentos de errores materiales debido a fraude o error, la selección y aplicación de las políticas contables apropiadas y la realización de estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mencionados estados financieros basados en nuestra auditoría.

Alcance

Realizamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría vigentes en Paraguay emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Tales normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el objeto de obtener seguridad razonable de que los estados financieros estén exentos de errores materiales. Una auditoría comprende la realización de procedimientos con el fin de obtener evidencia de auditoría sobre las cifras y exposiciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores materiales en los estados financieros, debido a fraude o error. En la realización de estas evaluaciones de riesgo, el auditor considera los controles internos relevantes relativos a la preparación y presentación adecuada de los estados financieros de la Conmebol a fin de diseñar procedimientos de auditoría que son apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Conmebol. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la gerencia, así como la evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar nuestra opinión de auditoría.

PricewaterhouseCoopers S.R.L.
Avda. Santa Teresa 1827 y Aviadores del Chaco,
Torres del Paseo 2, Piso 24. T: +595(21) 418.8000,
F: +595(21)418.8005 info@pwc.com.py

www.pwc.com/py

© 2026 PricewaterhouseCoopers S.R.L. Todos los derechos reservados. PwC refiere a la sociedad de responsabilidad limitada PricewaterhouseCoopers y en algunas ocasiones a la red PwC. Cada firma miembro es una entidad legal separada. Por favor visite pwc.com/structure para más detalles.



Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación patrimonial y financiera de la Confederación Sudamericana de Fútbol, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los ingresos y egresos de sus operaciones, las variaciones del patrimonio neto y los flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay.

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

Gastón Scotover
Socio

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025



3

**ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**
(Presentado con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2024)

ACTIVO	Notas	2025	2024
Activo corriente		USD	USD
Disponibilidades	3	66.781.167	74.707.904
Inversiones financieras	4	319.163.666	292.104.414
Cuentas por cobrar	5	46.484.155	135.441.041
Anticipos	6	43.769.872	45.504.751
Otros activos	7	10.639.117	14.008.613
Total activo corriente		486.837.977	561.766.723
Activo no corriente			
Cuentas por cobrar	5	2.679.838	2.679.838
Anticipos	6	-	1.353.743
Propiedad, planta y equipos	8	96.095.551	86.371.149
Fondos con disposición restringida	9	9.999.884	9.999.884
Otros activos		852.160	821.872
Total activo no corriente		109.627.433	101.226.486
TOTAL ACTIVO		596.465.410	662.993.209
PASIVO			
Pasivo corriente			
Cuentas por pagar por torneos	10	53.562.541	52.795.434
Proveedores y otros por pagar	11	51.846.550	62.772.535
Deudas fiscales y laborales	12	712.896	653.159
Ingresos diferidos	13	234.898.720	272.287.584
Total pasivo corriente		341.020.707	388.508.712
Pasivo no corriente			
Provisiones para contingencias	14	1.307.683	701.388
Total pasivo no corriente		1.307.683	701.388
TOTAL PASIVO		342.328.390	389.210.100
PATRIMONIO NETO			
Revalúo técnico		39.000.805	39.000.805
Reserva estatutaria	15	103.335.035	35.281.257
Diferencia de ingresos y egresos acumulados		87.475.207	87.475.207
Diferencia de ingresos y egresos del ejercicio		24.325.973	112.025.840
Total patrimonio neto		254.137.020	273.783.109
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO		596.465.410	662.993.209

Las notas 1 a la 30 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

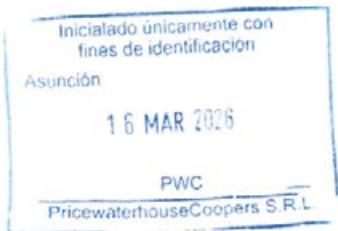
Avda. Sudamericana y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025



**ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**
(Presentado con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2024)



4

	Notas	Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de	
		2025	2024
		USD	USD
Ingresos por torneos	16 a)	550.028.341	847.027.490
Otros ingresos	17	2.333.025	2.836.742
Total ingresos operativos		552.361.366	849.864.232
Organización de torneos	16 b)	(403.704.384)	(536.489.858)
Consejo y comisiones	18	(15.037.740)	(12.582.574)
Comercialización y marketing	19	(58.992.274)	(114.530.627)
Otras competiciones y desarrollo	20	(20.564.061)	(16.739.069)
Egresos de administración	21	(21.534.874)	(16.844.927)
Tributos en el exterior y locales	22	(6.238.725)	(6.371.766)
Total egresos operativos		(526.072.058)	(703.558.821)
Resultado operativo		26.289.308	146.305.411
Depreciación y amortización	23	(2.057.625)	(1.670.422)
Resultados financieros netos	24	15.247.105	18.807.634
Diferencia ingresos y egresos antes de asistencia financiera para desarrollo del fútbol sudamericano		39.478.788	163.442.623
Asistencia financiera para desarrollo de fútbol sudamericano	26	(15.000.000)	(51.300.000)
Diferencia ingresos y egresos antes de impuestos		24.478.788	112.142.623
Impuesto a la renta	27	(152.815)	(116.783)
DIFERENCIA INGRESOS Y EGRESOS DEL EJERCICIO		24.325.973	112.025.840

Las notas 1 a la 30 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.



ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Presentado con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2024)
(Expresado en dólares americanos)

Iniciado únicamente con fines de identificación
Asunción
16 MAR 2025
PWC
PricewaterhouseCoopers S.R.L.

	Revalúo Técnico	Reserva Estatutaria	Diferencia de Ingresos y Egresos		Patrimonio Neto
			Acumulados	del Ejercicio	
Saldo al 1 de enero 2024	39.000.805	3.940.810	87.475.207	31.340.447	161.757.269
Transferencia a Diferencia de Ingresos y Egresos Acumulados	-	31.340.447	-	(31.340.447)	-
Diferencia de Ingresos y Egresos del Ejercicio	-	-	-	112.025.840	112.025.840
Saldos al 31 de diciembre de 2024	39.000.805	35.281.257	87.475.207	112.025.840	273.783.109
Constitución Reserva Estatutaria - Nota 15/26 – Congreso 78º/79º	-	112.025.840	-	(112.025.840)	-
Desafectación Reserva Estatutaria - Nota 15/26 – Congreso 78º/79º	-	(43.972.062)	-	-	(43.972.062)
Diferencia de Ingresos y Egresos del Ejercicio	-	-	-	24.325.973	24.325.973
Saldos al 31 de diciembre de 2025	39.000.805	103.335.035	87.475.207	24.325.973	254.137.020

Las notas 1 a la 30 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Confederación Sudamericana de Fútbol

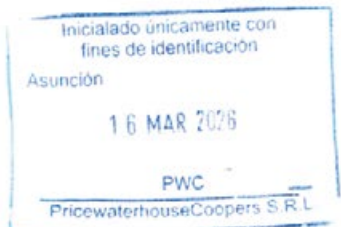
Tel.: +595 21 517 2000

Avda. Sudamericana y Valois Rivarola
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO



6

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO CONCLUIDO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Presentado con cifras comparativas con el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2024)
(Expresado en dólares americanos)

	31 de diciembre de	
	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS		
Ingresos por Torneos - Desarrollo - WFRF	500.645.228	614.143.221
Ingresos Diferidos	101.652.068	35.172.143
Egresos por Competiciones y Desarrollo	(546.665.095)	(668.768.050)
Efectivo Usado por Otras Actividades	(33.822.807)	(9.402.538)
Pago de Impuestos	(6.917.068)	(6.549.872)
EFFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS	14.892.326	(35.405.096)
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION		
Aumento/Disminución Neto de Inversiones Temporarias	(10.928.126)	31.964.938
Aumento Neto Propiedad, Planta y Equipo e Inversiones	(11.890.937)	(5.759.617)
EFFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES DE INVERSION	(22.819.063)	26.205.321
Aumento/Disminución de Efectivo y sus Equivalentes	(7.926.737)	(9.199.775)
Efectivo y sus Equivalentes al Comienzo del Ejercicio	74.707.904	83.907.679
EFFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES AL CIERRE DEL EJERCICIO	66.781.167	74.707.904

Las notas 1 a la 30 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros

ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS ESTIMADO 2026

A continuación, se presenta el estado de ingresos y egresos previsto para el ejercicio 2026:

	Miles de USD	%
Ingresos		
Ingresos operativos		
Ingresos por Torneos	540.102	95,2%
Otros Ingresos	26.951	4,8%
Total ingresos	567.053	100,0%
Egresos		
Egresos operativos		
Organización de torneos	-415.169	73,2%
Comité y Comisiones	-18.752	3,3%
Marketing y comercialización	-56.027	9,9%
Otras Competiciones y Desarrollo	-17.517	3,1%
Egresos de Administración	-37.257	6,6%
Egresos Fiscales y Sociales	-6.571	1,2%
Total egresos operativos	-551.292	97,2%
DIFERENCIA DE INGRESOS Y EGRESOS OPERATIVA	15.760	2,8%
Asistencia Financiera para desarrollo del fútbol	-15.000	2,6%
Diferencia ingresos y egresos	760	0,2%

En el año 2026, cuarto año y cierre del ciclo comercial 2023–2026, se consolidarán los resultados alcanzados, reflejando el posicionamiento y la creciente valorización de los torneos organizados por la CONMEBOL.

Los ingresos totales de USD 567,1 millones, corresponden a:

- USD 514,1 millones por ventas de derechos comerciales de la CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sudamericana, CONMEBOL Recopa y otros torneos de desarrollo;
- USD 10,0 millones por proyectos que aplican al World Football Remission Fund;
- USD 16,0 millones por programas de FIFA Forward y subsidio para la CONMEBOL Liga de Naciones Femenina por parte de la FIFA;
- USD 27,0 millones correspondientes principalmente a ingresos generados por intereses de colocaciones y otros.

En cuanto a los egresos correspondientes a la organización de torneos y gestión operativa de la CONMEBOL (USD 551,3 millones), los mismos corresponden a:

- USD 316,5 millones en aportes por participación y premios por mérito deportivo para Clubes de la CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sudamericana, CONMEBOL Recopa, CONMEBOL Libertadores Femenina y subsidios a las Asociaciones Miembro por la CONMEBOL Liga de Naciones Femenina, además de aportes para potenciar torneos de las Asociaciones Miembro;
- USD 2,5 millones por costos logísticos en el marco de la CONMEBOL Liga de Naciones Femenina;
- USD 27,9 millones en gastos de Producción de Partidos y tecnología VAR de la CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sudamericana, CONMEBOL Recopa y otros torneos de clubes y selecciones;
- USD 17,0 millones en honorarios de árbitros y médicos; pasajes, alojamiento; jornadas de capacitación, gastos de control de dopaje, y costos relacionados al VAR;
- USD 52,6 millones en logística de organización de torneos, honorarios de delegados, pasajes y alojamiento de Oficiales de partidos; trofeos y medallas; y proyectos financiados con el World Football Remission Fund,
- USD 15,0 millones en programas de Desarrollo del Fútbol Sudamericano con fondos de FIFA Forward;
- USD 2,5 millones para el Programa CONMEBOL Evolución con fondos institucionales;
- USD 56,0 millones en gastos de Comercialización y Marketing, rubro que incluye las comisiones de las agencias comercializadoras de derechos de transmisión y patrocinio;
- USD 14,4 millones por impuestos y gastos relacionados a la administración y gestión del fútbol;
- USD 46,9 millones destinados a la gobernanza, gestión y administración del fútbol, incluidos los costos relacionados a la operativa para el Mundial FIFA 2026.

Este presupuesto prevé un Resultado Operativo Neto de USD 15,760 millones

- USD 15,0 millones destinados a las Asociaciones Miembro. Como se viene realizando en este ciclo comercial, se estima desembolsar USD 1,5 para cada una, sujetos a rendición de cuentas.

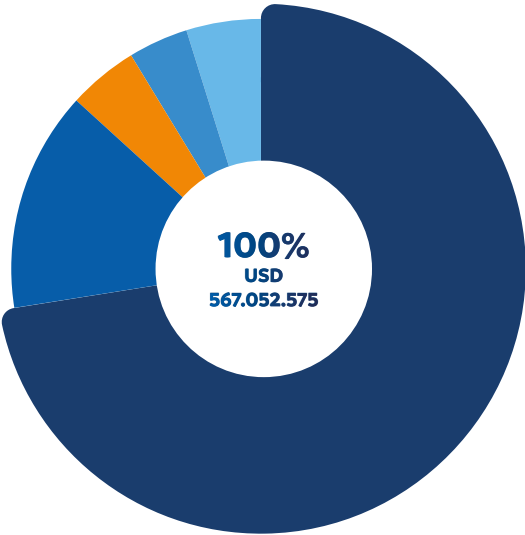
El resultado esperado al final del 2026 es de un superávit de USD 0,8 millones

INGRESOS (EN MILLONES DE DÓLARES)

Otros Ingresos por torneos	4%
TOTAL	21,9
Unidad Disciplinaria	7,0
Recuperos	4,9
Boletería Finales	10

FIFA Fwd y WFRF	5%
TOTAL	26,0
FIFA Forward	16,0
WFRF	10,0

Patrocinio	14%
TOTAL	81,2
Clubes	79,6
Selecciones	1,6



Otros Ingresos Gestión financiera	5%
TOTAL	27,0
Inversiones	22,0
Otros Ingresos	5,0

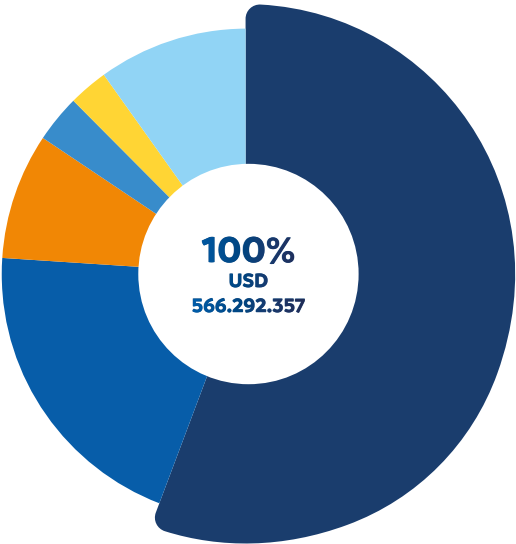
Derechos TV	72%
TOTAL	411,0
Clubes	408,5
Selecciones	2,5

EGRESOS (EN MILLONES DE DÓLARES)

FIFA Fwd & CONMEBOL Evolución	3%
TOTAL	17,5
FIFA Fwd	15,0
CONMEBOL Evolución Inst.	2,5

Gobernanza y Gestión del fútbol	8%
TOTAL	46,9
Mundial FIFA 2026	6,5
Gobernanza	17,5
Obligaciones impositivas & Adm.	22,9

Org. y Logística de torneos	20%
TOTAL	114,3
CONMEBOL Liga de Naciones Femenina	2,5
Producción de partidos	27,9
Arbitraje, VAR & Médicos	17,0
Logística organizacional	52,6
Impuestos rel. a la operación	14,4



Apoyo a Asociaciones Miembro	3%
TOTAL	15,0
Asociaciones Miembro	15,0

Mkt y Comercialización	10%
TOTAL	56,0
Comercial	47,1
Marketing	8,9

Aportes y Mérito Deportivo	56%
TOTAL	316,5
Libertadores	211,5
Sudamericana	84,6
Recopa	2,7
Libertadores Femenina	3,7
Liga de Naciones Femenina	4,0
Aporte AM's	10,0

PRESUPUESTO DE INVERSIONES PLANIFICADAS 2026

FONDOS INSTITUCIONALES	Monto (USD)
Software de plataforma digital de CONMEBOL	1.240.000
Estadio CONMEBOL	9.450.000
Sistemas y Equipos Informáticos y de Comunicación	282.150
Máquinas, Equipos, Muebles y Herramientas	338.000
Obras en Edificio Sede y Cancha CONMEBOL	219.000
Centro de Convenciones y Museo del Fútbol Sudamericano	3.662.000
Depósito y Seguridad Ocupacional	857.500
Sub total	16.048.650
FONDOS DE TERCEROS	Monto (USD)
CETA (financiado con fondos WFRF)	850.000
Sub total	850.000
Total general	16.898.650

El presupuesto de inversiones para el ejercicio 2026 contempla proyectos orientados a:

Fortalecimiento de la infraestructura institucional:

- Mejoras y adecuaciones del Estadio CONMEBOL
- Inversiones en el Centro de Convenciones y Museo del Fútbol Sudamericano.

Modernización tecnológica:

- Implementación e integración digital de plataformas CONMEBOL.
- Actualización de la infraestructura tecnológica, específicamente en sistemas, licencias, equipos informáticos y de comunicación.

Mejora de capacidades operativas:

- Obras de mantenimiento y mejoras en el edificio sede y la cancha CONMEBOL.
- Adquisiciones de máquinas, equipos, muebles y herramientas.
- Proyectos vinculados al depósito institucional y a la seguridad ocupacional.
- Inversión en el proyecto CETA (financiado con fondos del WFRF).

93% DE INVERSIÓN EN EL FÚTBOL 2026

La CONMEBOL proyecta para el ejercicio 2026 una inversión directa en el fútbol de USD 525,9 millones, equivalente al 93% de los egresos totales presupuestados. Este nivel de inversión reafirma el compromiso con el crecimiento sostenido y la mejora del fútbol en la región en este último año del ciclo comercial 2023-2026.

Los aportes a clubes por participación y mérito deportivo representan el 55% del total de egresos. Este enfoque fortalece la competitividad de clubes y selecciones, e impulsa el desarrollo del fútbol a nivel regional.

Asimismo, la inversión contempla recursos relevantes destinados a la organización y operación de torneos, incluyendo producción de partidos, arbitraje, VAR y logística, garantizando estándares de calidad, transparencia y eficiencia en las competiciones.

De manera complementaria, se destinan fondos a programas de desarrollo a través de CONMEBOL Evolución, con fondos FIFA Forward, apoyo a Asociaciones Miembro y proyectos financiados por el World Football Remission Fund, así como al impulso del fútbol femenino mediante la Liga de Naciones, clasificatoria para la Copa Mundial Femenina 2027.

El rubro de Marketing y Comercialización cumple un rol estratégico en la generación de ingresos que sustentan este modelo, al contemplar las comisiones asociadas a la comercialización de derechos de transmisión y patrocinios.

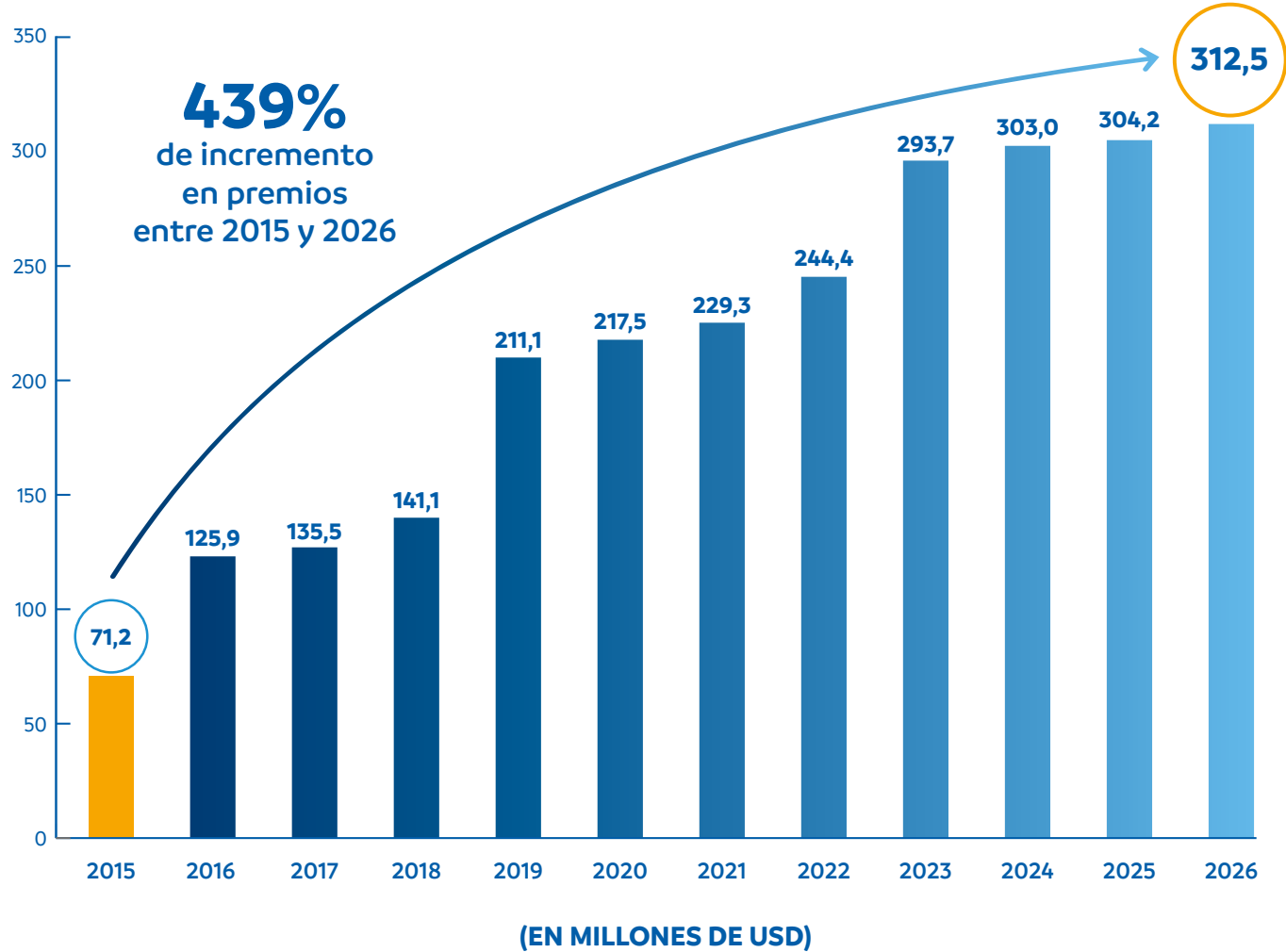
En conjunto, esta estructura de inversión refleja una gestión orientada a la sostenibilidad, competitividad y desarrollo integral del fútbol sudamericano.

INVERSIÓN EN FÚTBOL - PRESUPUESTO 2026 (EN MILLONES DE USD)

	Miles de USD	%
Total egresos presupuestados	566,3	100%
Inversión Directa en Fútbol		
Aportes por Participación y Mérito Deportivo - Clubes	312,5	55%
CONMEBOL Liga de Naciones Femenina	6,5	1%
Mundial FIFA 2026	6,5	1%
Proyectos - World Football Remission Fund	9,3	2%
Producción de Partidos	27,9	5%
Arbitraje, VAR, Médicos	17,0	3%
Logística Organización de Torneos	43,3	8%
FIFA Forward - CONMEBOL Evolución	15,0	3%
Apoyo a Asociaciones Miembro	17,5	3%
Marketing y Comercialización	56,0	10%
Impuestos y Administración del Fútbol	14,4	3%
Total Inversión Directa en Fútbol	525,9	93%

EVOLUCIÓN DE PREMIOS TORNEOS DE CLUBES

Se expone la evolución de los premios otorgados por participación y mérito deportivo en torneos a nivel de Clubes.



APORTES POR TORNEOS A CLUBES POR CONMEBOL LIBERTADORES, COMPARATIVO ENTRE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS

2022	2023	2024	2024	2026
↓	↓	↓	↓	↓
EQUIPOS: 47	EQUIPOS: 47	EQUIPOS: 47	EQUIPOS: 47	EQUIPOS: 47
↓	↓	↓	↓	↓
PARTIDOS: 155	PARTIDOS: 155	PARTIDOS: 155	PARTIDOS: 155	PARTIDOS: 155
↓	↓	↓	↓	↓
USD 170.000.000	USD 202.100.000	USD 207.430.000	USD 209.090.000	USD 211.500.000

RÉGIMEN ECONÓMICO - CONMEBOL LIBERTADORES 2026

Vice		Campeón
Desde Fase 1	18.790.000	36.790.000*

2026		Cantidad de partidos	2026
Fase	Total USD		Total USD
Fase 1	400.000	6	2.400.000
Fase 2	500.000	16	8.000.000
Fase 3	600.000	8	4.800.000
Total fase preliminar			15.200.000
Fase de Grupos	1.000.000	96	96.000.000
Mérito Deportivo FG	340.000		25.500.000
Octavos de Final	1.250.000	16	20.000.000
Cuartos de Final	1.700.000	8	13.600.000
Semifinal	2.300.000	4	9.200.000
Subcampeón	7.000.000	1	7.000.000
Campeón	25.000.000	1	25.000.000
Total		155	211.500.000

(*) Se considera 100% de victorias en Fase de Grupos

APORTES POR TORNEOS A CLUBES POR CONMEBOL SUDAMERICANA, COMPARATIVO ENTRE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS

2022	2023	2024	2025	2026
↓ EQUIPOS: 56	↓ EQUIPOS: 56	↓ EQUIPOS: 56	↓ EQUIPOS: 56	↓ EQUIPOS: 56
↓ PARTIDOS: 157	↓ PARTIDOS: 157	↓ PARTIDOS: 157	↓ PARTIDOS: 157	↓ PARTIDOS: 157
↓ USD 59.960.000	↓ USD 75.880.000	↓ USD 79.195.000	↓ USD 78.775.000	↓ USD 84.675.000

RÉGIMEN ECONÓMICO - CONMEBOL SUDAMERICANA 2026

	Vice	Campeón
Desde Fase 1	6.475.000	13.975.000*

Fase	2026 Total USD	Cantidad de partidos	2026 Total USD
Primera Fase - Local	225.000	16	3.600.000
Primera Fase - Visitante	250.000	16	4.000.000
Fase de Grupos	300.000	96	28.800.000
Mérito Deportivo FG	125.000		9.375.000
Previa OF	500.000	16	8.000.000
Octavos de Final	600.000	16	9.600.000
Cuartos de Final	700.000	8	5.600.000
Semifinal	800.000	4	3.200.000
Subcampeón	2.500.000	1	2.500.000
Campeón	10.000.000	1	10.000.000
Total		157	84.675.000

(*) Se considera 100% de victorias en Fase de Grupos

APORTES POR TORNEOS A CLUBES POR CONMEBOL RECOPA, COMPARATIVO ENTRE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS

2022	2023	2024	2025	2026
↓	↓	↓	↓	↓
EQUIPOS: 2	EQUIPOS: 2	EQUIPOS: 2	EQUIPOS: 2	EQUIPOS: 2
↓	↓	↓	↓	↓
PARTIDOS: 2	PARTIDOS: 2	PARTIDOS: 2	PARTIDOS: 2	PARTIDOS: 2
↓	↓	↓	↓	↓
USD 2.400.000	USD 2.700.000	USD 2.700.000	USD 2.700.000	USD 2.700.000

RÉGIMEN ECONÓMICO - CONMEBOL RECOPA 2026

	Partidos 2026	2026
Campeón	1	1.800.000
Subcampeón	1	900.000
Total	2	2.700.000

APORTE DE LA CONMEBOL A LAS ASOCIACIONES MIEMBRO (USD.1.000.000 A CADA UNA) DESTINADO A FORTALECER LOS TORNEOS LOCALES

	Monto en USD	Cantidad	2026
Asociaciones Miembro	1.000.000	10	10.000.000
Total		10	10.000.000

SUBSIDIO DE LA CONMEBOL A LAS ASOCIACIONES MIEMBRO, DESTINADO A LA PREPARACIÓN DE LA CONMEBOL LIGA DE NACIONES FEMENINA

	Monto en USD	Cantidad	2026
Equipo participante	200.000	20	4.000.000
Total		20	4.000.000

APORTES POR TORNEOS A CLUBES POR CONMEBOL LIBERTADORES FEMENINA, COMPARATIVO ENTRE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS

2022	2023	2024	2025	2026
↓	↓	↓	↓	↓
EQUIPOS: 16	EQUIPOS: 16	EQUIPOS: 16	EQUIPOS: 16	EQUIPOS: 16
↓	↓	↓	↓	↓
PARTIDOS: 32	PARTIDOS: 32	PARTIDOS: 32	PARTIDOS: 32	PARTIDOS: 32
↓	↓	↓	↓	↓
USD 2.155.000	USD 3.350.000	USD 3.650.000	USD 3.650.000	USD 3.650.000

RÉGIMEN ECONÓMICO - CONMEBOL LIBERTADORES FEMENINA 2026

	Vice	Campeón
Desde Fase 1	650.000	2.050.000

	2026	Cantidad de partidos	2026
Fase	Total USD		Total USD
Campeón	2.000.000	1	2.000.000
Subcampeón	600.000	1	600.000
3er puesto	250.000	1	250.000
Participación	50.000	16	800.000
Total			3.650.000

RÉGIMEN ECONÓMICO 2026

Clubes 2026	USD
Premios Clubes 2026	302.525.000
Aporte para potenciar torneos de AM's	10.000.000
Total Clubes + AM's	312.525.000

Selecciones 2026	USD
CONMEBOL Liga de Naciones Femenina	4.000.000
Total Selecciones	4.000.000

Total General Régimen Económico 2026	316.525.000
---	--------------------

BROADCASTERS OFICIALES PARA CONMEBOL LIBERTADORES



BROADCASTERS OFICIALES PARA CONMEBOL SUDAMERICANA



PATROCINADORES GLOBALES PARA CONMEBOL LIBERTADORES



PATROCINADORES GLOBALES PARA CONMEBOL SUDAMERICANA



PATROCINADORES GLOBALES PARA CONMEBOL LIBERTADORES FEMENINA



PARTNERS OFICIALES CONMEBOL

LICENCIATARIOS



**Créditos**

Resumen Ejecutivo 2025

Presidente

Alejandro Domínguez W-S

Secretario General

José Astigarraga

Dirección Editorial

Gerencia de Comunicaciones de la CONMEBOL

Diseño Gráfico y Diagramación

Alvarium

Edición

Fina Tinta

Avda. Sudamericana y Valois Rivarola,

Luque - Paraguay

Tel: +595 645 781 RA www.conmebol.com

email: conmebol@conmebol.com.py

Se prohíbe la reproducción total o parcial de los artículos sin el consentimiento de los editores ni la apropiada referencia a las fuentes.

Derechos de Autor: Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL).

Sólo se podrá hacer uso de las imágenes previa autorización de las agencias fotográficas. El logotipo de CONMEBOL es una marca registrada.



Confederación Sudamericana de Fútbol
Avda. Sudamericana y Valois Rivarola - Luque, Paraguay
Tel: +595 21 517 2000
www.conmebol.com