

- CONMEBOL -
EVOLUCIÓN

SEMINÁRIO DE
FUTEBOL
SUL-AMERICANO **2026**

ÍNDICE

01 Capa

P.01

02 Índice

P.02

03 Mensagem Institucionais

Uma visão para o desenvolvimento do futebol sulamericano

P.04

04 Sobre o Seminário

Ponto de encontro do futebol sul-americano

P.06

05 Agenda

Alcance e participação do ecossistema do futebol sulamericano

P.08

06 Dia 1 e Dia 2 - Aprendizados e Depoimentos

Momentos que refletem a experiência e o intercâmbio do seminário

P.10

07 Impacto do seminário

Relatos do seminário

P.18

08 Entrevistas

Perspectivas que deixam marca

P.24

09 Nery Pumpido

O futuro se constrói juntos

P.30

10 Encerramento

Seminário CONMEBOL EVOLUCIÓN Abril 2026

P.32



Presidente
da
CONMEBOL

Alejandro
Dominguez
WS

Agradecemos a todos os que tornaram este Seminário de futebol possível, que provavelmente está entre os maiores do mundo, **mas seguramente é o maior da história do futebol sul-americano.**

O motivo desta reunião é para que possamos voltar a falar de futebol. Temos muito a contar, mas primeiro precisamos nos lembrar, começar a escutar, voltar a falar. Temos que nos encontrar como sociedade de futebol e voltar a encontrar nossa identidade. E sair para mostrar ao mundo que sim sabemos quem somos e o que queremos.

E agora, quando estamos a poucos dias de começar a Copa do Mundo, da qual hoje ostentamos ser o continente com a Argentina campeã do Mundo, quero compartilhar um sonho com vocês, que não é apenas vencer os europeus. Tenho o sonho de que a final tem que ser de dois times sul-americanos e acredito que é possível.

Se separadamente já fomos invencíveis, se nos unirmos como continente e percebermos que no final todos falamos a mesma língua, o que nos espera é um futuro ainda mais rico. Dou-lhes as boas-vindas e agradeço a todos.

MENSAGEM
INSTITUCIONAIS

Uma Visão para o desenvolvimento
do Futebol Sul-Americano





SOBRE O SEMINÁRIO:

Ponto de Encontro do Futebol Sul-Americano

Um fato inédito que reuniu mais de **56.000 pessoas dos 10 países do continente** para compartilhar experiências e fortalecer o desenvolvimento do futebol no continente.

OBJETIVO

Criar, pela primeira vez, uma rede continental para compartilhar conhecimentos, experiências, metodologias e estudos de casos, para fortalecer e **desenvolver o futebol formativo sul-americano**.





A AGENDA

13 e 14 de Abril.

• 10:00 - 16:00 (Horário Paraguai) Centro de Convenções CONMEBOL
Acessível em 3 idiomas: Espanhol, Português e Inglês

DIA 1 | SEGUNDA-FEIRA, 13 DE ABRIL

HORÁRIOS	EXPOSITOR	TEMA
10:00-10:15	Alejandro Domínguez (CONMEBOL)	VISÃO E LIDERANÇA.
10:15-10:45	Mauro Silva (BRA)	TODOS FAZEMOS PARTE DO FUTEBOL.
10:45-11:15	Claudio Vivas (ARG)	FORMAÇÃO EM CADA ETAPA DO DESENVOLVIMENTO.
11:15-11:30	Marcelo Broli (UY)	PERSPECTIVAS DA FORMAÇÃO EM DIFERENTES CONTEXTOS.
11:45-12:15	Filipe Luis (BRA)	FORMAÇÃO DE TREINADORES.
12:45-13:15	Rilany Aguiar da Silva (BRA) Gabriel Mastrodomenico (BRA)	FORMAÇÃO FEMININA PARA VENCER.
13:15-13:45	Osvaldo Pangrazio (CONMEBOL)	PREVENÇÃO DE LESÕES: PARA ONDE VAMOS E COMO EVOLUIR.
13:45-14:15	Gerardo Pelusso (URU)	TENDÊNCIAS DO JOGO SUL-AMERICANO.
15:00-15:30	Painel de Jogadores e Treinadores: Martín Palermo (ARG) Toro Acuña (PY) Oscar Ruggeri (ARG) Formiga (BRA) Catalina Usme (COL)	PAINEL DE ESPECIALISTAS.
15:30-16:00	Martín Tocalli (ARG)	ESTUDO DE CASO: SELEÇÃO ARGENTINA.
16:00-16:30	Gabriel Bussinger (BRA)	ESTUDO DE CASO: VASCO DA GAMA.

PÚBLICO:

- 10 Associações Membro
- Treinadores, formadores, analistas, estudantes, comunicadores e torcedores de futebol

DIA 2 | TERÇA-FEIRA, 14 DE ABRIL

HORÁRIOS	EXPOSITOR	TEMA
10:00-10:15		APERTURA.
10:15-10:45	Montserrat Jiménez (CONMEBOL)	O RESPEITO É TITULAR.
10:45-11:15	Graciela Garay (CONMEBOL)	INTEGRIDADE NO FUTEBOL.
11:15-11:30	Diego Caballero (CONMEBOL)	PROCESSO DE HOMOLOGAÇÃO DE LICENÇAS.
11:30-11:45	Mauricio Marques (CONMEBOL)	FORMAÇÃO DE FORMADORES.
11:45-12:15	Enrique Cáceres (CONMEBOL)	AS DESIGNAÇÕES E A PREPARAÇÃO DE UM ÁRBITRO.
12:15-12:45	Pablo Nigro (ARG)	SAÚDE MENTAL NO ESPORTE.
12:45-13:15	Israel Teoldo (BRA)	ANÁLISE COGNITIVA DO JOGO.
13:15-13:45	Sandra Rossi (ARG)	NEUROCIÊNCIA APLICADA AO ESPORTE: MENTE DE ALTO RENDIMENTO.
13:45-14:15	Carlos Tabares (COL)	A PREPARAÇÃO FÍSICA NA ETAPA DE FORMAÇÃO
15:00-15:30	Roberto Arroyo (ECU)	PROJETO FORMATIVO DO INDEPENDIENTE DEL VALLE (IDV).
15:30-16:00	Luis Ramírez (MINISTRO DE EDUCACIÓN DEL PARAGUAY)	EDUCAÇÃO E FUTEBOL: UM ESPAÇO DE APRENDIZAGEM.
16:00-16:30	Nery Pumpido (CONMEBOL)	UM ATLETA COM MENTALIDADE DE CRESCIMENTO.



Aprendizados e Depoimentos

Perspectivas que deixam marca

“É preciso entender que no campo se compete ao mais alto nível, como eu fazia, mas se fora do campo se pode oferecer uma mão a um time sul-americano, é necessário fazê-lo. Você tem que trabalhar juntos. É inteligente trabalharmos juntos, somos parceiros e nossos rivais não estão na América do Sul.”

DIA 1

Mauro Silva

Campeão do Mundo - Consultor Técnico (GET)



Treinador Uruguiaio
Campeão do Mundo Sub-20

Marcelo Broli

Claudio Vivas



“Adoro compartilhar com pessoas do futebol. Tem muita gente com coisas para contribuir. O que tentei transmitir é que nos preparamos, trabalhamos bem. Quando as coisas são feitas bem, coisas incríveis podem ser alcançadas.”



Treinador Argentino

“Todos queremos formar jogadores vencedores, mas vencer não tem que ser o mais significativo na formação. Porque na formação, o mais importante é o desenvolvimento que os jogadores e jogadoras podem alcançar.”



Martin Tocalli.

Treinador de Goleiros da Seleção Argentina.

“Acho que no nível sulamericano temos muito para dar. América do Sul é um diamante bruto.”

Presidente da Comissão Médica CONMEBOL



DR. Osvaldo Pangrazio

“Acho que o time que chega melhor e pode aspirar a ser campeão é aquele time que tem menos jogadores lesionados.”

“No futebol ninguém tem uma verdade absoluta e o importante é poder transmitir conhecimentos.”



Martin Palermo

Treinador e Ex-Selecionado Argentino.



ASSISTA AO SEMINÁRIO DIA 1

DIA 1

Catalina y sme



Lenda CONMEBOL.

“O futebol feminino tomou um caminho maravilhoso para todas nós que esperávamos essas mudanças. As líderes que carregaram este processo até agora—que uma menina possa dizer que vive do futebol, algo que não se via há poucos anos, muito importantes para o crescimento acelerado.”

Lenda do Futebol Feminino



Formiga

“Todas as dificuldades que passei ao longo de minha carreira me fizeram pensar muito e crescer mentalmente. Tive um sonho muito grande de jogar na Europa e esse sonho se concretizou. Eu tinha 38 anos quando chegou o convite para jogar no PSG.”

“Há 100 mil pessoas assistindo o Seminário. Ri de alegria me lembrando dos primeiros passos. Isto é fantástico. O conhecimento antes não chegava para todos e agora temos alcance para todos os cantos—América do Sul são todos os povos.”



Gerardo Pelusso

Membro do Grupo de Estudos Táticos (GET) Lenda CONMEBOL



"Para mim, os bons líderes manejam bem a empatia e a excelente comunicação. Levar em conta o outro como parte de um todo, ter objetivos comuns acima dos próprios. E saber gerir os egos, que me parecem necessários, de forma equilibrada."

DIA 2

Sandra Rossi



Médica,
Especialista
em Neurociência
Aplicada ao Alto
Rendimento



Luis Ramirez

Ministro da Educação
e Ciências do Paraguai

"Foi realmente extraordinário o que pôde ser vivenciado neste Seminário, porque tem impacto triplo. Primeiro, o carnal, para mostrar a educação e sua importância. Segundo, o esporte como chave de gestão social. E terceiro, ao fazê-lo em este formato digital, se especializa muito".

"O Seminário é um evento pioneiro, de referência que ficará para a história. Depende do instrutor despertar, motivar e inspirar o aprendiz. E é isso o que estamos fazendo através da CONMEBOL."

Mauricio Marques

Coordenador
Educativo da
CONMEBOL



"A única forma de erradicar o racismo, a discriminação e a violência é através da educação."



Montserrat Jimenez

Secretária Geral
Adjunta - Administrativa
Diretora Jurídica
CONMEBOL



"A integridade do futebol é manter essa imprevisibilidade do esporte que é a essência do que fazemos. No futebol a integridade se constrói em EQUIPE".



Graciela Garay

Diretora de
Ética, Conformidade
e Integridade.

Presidente
da Comissão
Arbital



Enrique Cáceres

Israel Tealdo da Costa



Instrutor CONMEBOL

"América do Sul não é apenas fornecedora de jogadores. É formadora de identidade futebolística global."

"Trabalhamos para que os árbitros estejam no seu melhor para os jogos. Tenho que conseguir que uma pessoa esteja mais consciente de que tem que dar o melhor para um jogo apesar de poder ter tido um dia anterior não muito bom."

DIA 2

ASSISTA AO
SEMINÁRIO
DIA 2

AQUI



Pablo Nigro

Especialista
Acadêmico
CONMEBOL
EVOLUCIÓN



"O futebol atual demanda cada vez mais. Abordar a saúde mental não é uma fraqueza, mas uma necessidade."

"Um alto percentual das ações que terminam em gol são precedidas de esforços de alta intensidade".

Carlos Tabares

Instrutor
CONMEBOL.





Impacto do Seminário

Seminário em Números

+68 nacionalidades das
6 confederações

APF (Associação Paraguaia de Futebol)
e FBF (Federação Boliviana de Futebol)
permaneceram conectadas com mais
de 200 pessoas em cada sede
todos os dias.



+56.000
certificados
entregues aos
participantes

Todos os cantos da
América do Sul conectados,
especialmente nossas 10
Associações Membro se
concentraram em seus
países, destacando-se com
mais de 550 participantes
presenciais na APF, FBF e
FFCH durante 2 dias.

+200.000
visualizações

@DecheyvosTV
"Parabéns pela iniciativa,
saudações de Flórida, Uruguai."

@anaguães
"Que bom trabalho estão realizando...
é bom mostrar isso para às pessoas."

@jvsport1
"Que continue o aprendizado
constante, saudações de Lima, Peru."

@Merynathaysnavarrohaas
"Grata por compartilhar toda essa riqueza
de informação que servirá para aplicarmos
em nosso clube na Venezuela."

Representantes das 10 Associações Miembro



10 diretores de desenvolvimento das 10 Associações Miembro:

Pablo Escobar (FBF), Matheus Senna (CBF), Douglas Martinez (APF), Ivonett Paredes (FPF), Valentina Carbonell (AUF), Luis Giménez (FVF), Miguel Torrecilla (FFCH), Juan Manuel Escobar (FCF), Gonzalo Martinez (AFA), Sebastian Portilla (FEF).



Impacto do Seminário

relatos do seminário

“É o primeiro seminário, espera-se que se deem mais frequentemente essas oportunidades que dão aos jovens e a todos. Cada dia se aprende algo, eu aprendi muito. Sempre se cresce quando há comunidade e estamos juntos.”



Carlos Jara Saguier

Treinador
Paraguaio

Felipe Melo

Lenda CONMEBOL
Treinador Paraguaio



“Tantas pessoas se inscreveram para estar aqui, para estar juntos, pessoas em suas casas, tantos países diferentes. É muito importante que estejamos todos unidos para que cada vez mais os próximos seminários sejam melhores. A união faz a força, sem nenhuma dúvida.”



Treinador
Colombiano

“Cada partida de futebol nos dá uma informação, uma lição, um ensinamento, material de estudo e de trabalho, e a ideia é sempre convidar a ter essa vocação de aprendizado permanente.”

“Este tipo de espaços, de intercâmbio, são muito úteis. Estar perto de tantas figuras e escutá-los te abre portas. Parabéns para a CONMEBOL. É um espaço de crescimento puro.”

Pablo Escobar

Diretor de Desenvolvimento
da Federação Boliviana
de Futebol.





Entrevistas

Relatos do Seminário



Filipe Luis

Treinador e Ex-Selecionado Brasileiro

“É extremamente importante que os líderes da América do Sul—administradores, jogadores, treinadores—estejam sempre juntos em prol de melhorar o futebol sul-americano.”

Filipe Luis se tornou uma verdadeira referência no futebol sul-americano. Não apenas por sua grande trajetória como lateral-esquerdo, mas também por suas conquistas como treinador: foi campeão da Copa Libertadores com o Flamengo em 2025. Com essa experiência, se apresentou durante o primeiro dia do Seminário.

Qual é a importância de que as lideranças da América do Sul se envolvam nestas atividades?

É extremamente importante que os líderes da América do Sul—administradores, jogadores, treinadores—estejam sempre juntos em prol de melhorar o futebol sulamericano, que já é de alto nível, extremamente competitivo. Talvez seja o futebol mais competitivo do mundo, então é sempre importante que nos mantenhamos todos unidos para tentar melhorar e manter a competição saudável.

Quais são os valores que identificam o futebol sul-americano?

A diversidade. É muito diferente enfrentar times do Equador, Bolívia, ou Brasil. Cada futebol tem suas particularidades. Eu definiria o futebol sulamericano como diverso, com uma diversidade muito grande.

Existe um único estilo de liderança que funcione em todas as instituições esportivas?

Não, não. Todas as pessoas são diferentes e a liderança tem que ser sempre diferente. Depende das características das pessoas com as quais você está trabalhando.



Três Campeões: Copa Libertadores CONMEBOL 2025, Copa do Mundo Sub-20 com Uruguai, e Copa Libertadores CONMEBOL Sub-20.



Claudio Vivas
Especialista CONMEBOL

“A mensagem é clara: você tem que se capacitar. Hoje não há desculpas para não fazer”.

Quantas partidas sem vitórias deveria sustentar um projeto esportivo de bases antes de ser modificado?

Em um projeto de base, os resultados não deveriam marcar o limite; nesse sentido, o processo é praticamente infinito. O verdadeiramente importante é avaliar o desenvolvimento e a formação que os jogadores e jogadoras recebem nas etapas formativas. Por isso é fundamental atribuir adequadamente os treinadores conforme as idades: há perfis mais preparados para trabalhar com crianças e outros com jovens maiores. À medida que os jogadores crescem, as exigências aumentam, mas o resultado não deve ser o eixo central. Todos queremos formar jogadores vencedores, mas vencer não pode ser o mais significativo na formação. O essencial é o desenvolvimento integral dos futebolistas.

Que mensagem você daria a quem participou deste seminário respeito à formação de jovens futebolistas?

A mensagem é clara: você tem que se capacitar. Hoje não há desculpas para não fazer. Quando comecei, em 1988, minha única opção era observar treinadores como o “Piojo” Yudica. Naquela época acreditava que podia adaptar treinos de adultos para crianças, e com o tempo entendi que era um erro.

Hoje esses erros podem ser evitados. O treinador formador deve se capacitar, compreender a sensibilidade social atual e as diferentes realidades dos jovens. Não apenas formamos futebolistas, mas também pessoas—pessoas de diferentes recursos, diferentes realidades. O futebol é um espaço inclusivo onde participam meninos de diferentes contextos, e isso deve ser sempre considerado. Continuar aprendendo e continuar se capacitando é fundamental, e este tipo de seminários é uma ferramenta chave para esse processo.



Gabriel Buzinger
Instrutor Conmebol /
Coordenador Técnico Geral
Vasco da Gama SAF

Qual é sua perspectiva respeito à formação e sua importância para os diferentes papéis dentro de um time de futebol?

Alvin Toffler disse: “Os analfabetos do século XXI não serão aqueles que não possam ler e escrever, mas aqueles que não possam aprender, desaprender e voltar a aprender.” Esta ideia reflete muito bem a importância da formação continuada. Hoje, o aprendizado permanente é fundamental, já que vivemos em um ambiente em constante mudança. Por isso é fundamental continuar se formando ao longo da vida. Instâncias como este seminário são muito valiosas, pois permitem aos treinadores, preparadores físicos, treinadores de goleiros e coordenadores refletir sobre seu desenvolvimento profissional. Não se trata apenas de adquirir conhecimentos, mas também de saber aplicá-los na prática. A formação deve ajudar os profissionais a aprofundar seu conhecimento intrapessoal, entender melhor suas ideias, sua filosofia, valores e princípios, e levar tudo isso para o campo. Continuar aprendendo e se capacitando é essencial para todos os profissionais que buscam crescer e se adaptar às exigências do futebol atual.



“A formação continuada é chave no futebol atual: não basta saber, você tem que aprender, desaprender e voltar a aprender para se adaptar a um ambiente em constante mudança.”



Roberto Arroyo

Gerente Desportivo do
Independiente del Valle

**“É necessário ter paciência e
investir nos processos.”**

Quais são os pilares de gestão esportiva que converteram o independente del valle em uma academia de referência na américa do sul?

É fundamental ter uma estrutura importante em nível empresarial, com uma gestão administrativa, financeira, com uma infraestrutura importante para poder realizar o alto rendimento. Uma formação integral, que é chave. E também a gestão de talento, não apenas o talento dos futebolistas, mas também o talento da equipe que os forma e trabalha com eles rumo ao futuro.

Que mensagem você daria aos outros clubes para alcançar uma gestão exitosa como a do independente del valle?

É necessário ter paciência e investir nos processos. Os meninos precisam de ferramentas para continuar se desenvolvendo e depois desfrutar do produto final.

A américa do sul tem potencial para ser referência no mundo?

Claro. Não apenas pelo grande talento de seus jogadores, mas pelos processos que vem trabalhando e vem amadurecendo. Somos a grande potência no nível mundial.



Cree en grande.



Secretário
Geral
Adjunto de
Futebol e
Diretor de
Desenvolvimento

Nery
Pumpido

Esta ideia nasceu ano passado. Acreditei grande e pensei: por que não fazer aberto e acessível para todos? Se algo que aprendemos neste tempo é que a conectividade nos permite estar perto, de qualquer parte do mundo. Não imaginei essa magnitude, mas confirma que há um enorme interesse em aprender e se formar. Temos que chegar para todos. Fazer que o futebol cada dia esteja melhor, que mude.

Temos diretores técnicos, árbitros, psicólogos, médicos—tentamos fazer um Seminário muito completo e que seja um serviço grande para a comunidade do futebol.

Temos pensado em fazer no futuro um Seminário de outra índole; temos que continuar trabalhando e fazer que CONMEBOL seja o espelho que têm que ser todos os clubes na América do Sul.

Projeção para
o Futuro





O Futuro
Se Constrói
Juntos



PROPÓSITO
TRANSFORMAR SOCIEDADES
ATRAVÉS DO FUTEBOL
E SER **REFERÊNCIAS**

DESENVOLVIMENTO DO FUTEBOL SUL-AMERICANO • CONMEBOL •

$$F&T = (C+T)^P$$

FUTEBOL SUL-AMERICANO = (CRIATIVIDADE + TALENTO) PAIXÃO

¿Como?

1. PROJETOS DIRETOS
2. 10 ASSOCIAÇÕES MEMBRO



JO ga

MANUTENÇÃO E REFORMAS
NOVAS INFRAESTRUTURAS
EQUIPAMENTOS Y TECNOLOGIA

DISCIPLINAS EM DESENVOLVIMENTO
DESENVOLVIMENTO DO FUTEBOL DE BASE

SELEÇÕES DE CATEGORIAS JUVENIS

CONSTRÓI

edu ca

CAPACITAÇÕES PRESENCIAIS
CAPACITAÇÕES VIRTUAIS
DESENVOLVIMENTO DA ARBITRAGEM

CONGRESSOS
SEMINÁRIOS
APOIO A COMISSÃO MÉDICA
PUBLICAÇÕES
WWW.EVOLUCION.COMEBOL

ADMINISTRAÇÃO DA DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO
CONSULTORIAS
PLANEJAMENTO E PRESTAÇÃO DE CONTAS
+100 PROJETOS POR ANO

Ge re

DNA SUL-AMERICANO



... PROFSSIONALIZAÇÃO ...
• OPORTUNIDADES •
• INSPIRAR •
• INCLUIR •
• EMOCIONAR •



COMPETIÇÕES DE DESENVOLVIMENTO
8 SUL-AMERICANAS
1.400 ATLETAS EM DESENVOLVIMENTO * 244 PARTIDAS
52.000 COMPETEM LOCALMENTE PARA PARTICIPAR

+3.000 FORMADORES/AS CAPACITADOS/AS POR ANO

paixão oportunidades

COMPETIÇÃO

APRENDIZADO

ENCONTRO INTERNACIONAL

81 PARTIDAS / 10 DIAS

30 EQUIPES

50 MIL JOVENS POR ANO

FIESTA -CONMEBOL- EVOLUCIÓN



- CONMEBOL -