

- CONMEBOL -
EVOLUCIÓN

SEMINARIO DEL
FÚTBOL 2026
SUDAMERICANO

ÍNDICE

01 Portada

P.01

02 Índice

P.02

03 Palabras Institucionales

Una visión para el desarrollo del fútbol sudamericano

P.04

04 Sobre el Seminario

Punto de encuentro del fútbol sudamericano

P.06

05 Agenda

Alcance y participación del ecosistema del fútbol sudamericano

P.08

06 Día 1 y Día 2 - Aprendizajes y Testimonios

Momentos que reflejan la experiencia y el intercambio del seminario

P.10

07 Impacto del Seminario

Voces del seminario

P.18

08 Entrevistas

Perspectivas que dejan huella

P.24

09 Nery Pumpido

El futuro se construye juntos

P.30

10 Cierre

Seminario CONMEBOL Abril 2026

P.32



Presidente
de la
CONMEBOL

Alejandro
Domínguez
WS

Agradecemos a todos los que hicieron posible este Seminario de fútbol, que probablemente está entre los más grandes del mundo, pero por seguro es **el más grande de la historia del fútbol sudamericano.**

El motivo de esta reunión es que podamos volver a hablar nosotros de fútbol, nosotros tenemos mucho que contar, pero primero tenemos que volver a recordarnos, empezar a escuchar, volver a hablar. Tenemos que encontrarnos como sociedad de fútbol y volver a encontrar nuestra identidad. Y salir a demostrar al mundo que sí sabemos quiénes somos y lo que queremos.

Y ahora, que estamos a pocos días de empezar el Mundial, del cual ostentamos hoy ser el continente con la Argentina campeona del Mundo, quiero compartirles un sueño, que no es solamente ganarle a los europeos. Yo tengo el sueño de que la final tiene que ser de dos equipos sudamericanos y creo que es posible.

Si por separado ya fuimos invencibles, si nos unimos como continente y nos damos cuenta de que al final todos hablamos un mismo lenguaje, lo que nos espera es un futuro aún más rico. Les doy la bienvenida y gracias a todos.

Palabras
Institucionales

Una visión para el desarrollo
del fútbol sudamericano





SOBRE EL SEMINARIO: punto de encuentro del fútbol sudamericano

Un hecho inédito que reunió a más de **56.000 mil personas de los 10 países del continente** para compartir experiencias y fortalecer el desarrollo del fútbol en el continente.

OBJETIVO

Crear, por primera vez, una red continental para compartir conocimientos, experiencias, metodologías y casos de estudio, para fortalecer y **desarrollar el fútbol formativo sudamericano.**





LA AGENDA

13 Y 14 de abril.

10hrs - 16hrs (Hora Paraguay) Centro de convenciones CONMEBOL.
Accesible en los 3 idiomas: Español, Portugués e Inglés

DÍA 1 | LUNES 13 DE ABRIL

HORARIO	DISERTANTE	TEMA
10:00-10:15	Alejandro Domínguez (CONMEBOL)	VISIÓN Y LIDERAZGO.
10:15-10:45	Mauro Silva (BRA)	TODOS SOMOS PARTE DEL FÚTBOL.
10:45-11:15	Claudio Vivas (ARG)	FORMACIÓN EN CADA MOMENTO DE DESARROLLO.
11:15-11:30	Marcelo Broli (UY)	PERSPECTIVAS DE LA FORMACIÓN EN DISTINTOS AMBIENTES
11:45-12:15	Filipe Luís (BRA)	FORMACIÓN DEL ENTRENADOR.
12:15-12:45	Rilany Aguiar da Silva (BRA) Gabriel Mastrodomenico (BRA)	FORMACIÓN FEMENINA PARA GANAR.
12:45-13:15	Osvaldo Pangrazio (CONMEBOL)	PREVENCIÓN PARA EVITAR LESIONES, HACIA DONDE VAMOS Y COMO MEJORA.
13:15-13:45	Gerardo Pelusso (URU)	TENDENCIAS DEL JUEGO SUDAMERICANO.
15:00-15:30	Panel de Jugadores y Jugadoras: Martín Palermo (ARG) Toro Acuña (PY) Oscar Ruggeri (ARG) Formiga (BRA) Cata Usme (COL)	PANEL DE EXPERTOS Y EXPERTAS.
15:30-16:00	Martín Tocalli (ARG)	ESTUDIO DE CASO SELECCIÓN ARGENTINA.
16:00-16:30	Gabriel Bussinger (BRA)	ESTUDIO DE CASO VASCO DE GAMA.

Audiencia:

-10 Asociaciones Miembros
-Entrenadores, formadores, analistas, estudiantes, comunicadores, y aficionados del fútbol.

DÍA 2 | MARTES 14 DE ABRIL

HORARIO	DISERTANTE	TEMA
10:00-10:15		APERTURA.
10:15-10:45	Montserrat Jiménez (CONMEBOL)	EL RESPETO ES TITULAR.
10:45-11:15	Graciela Garay (CONMEBOL)	INTEGRIDAD EN EL FÚTBOL.
11:15-11:30	Diego Caballero (CONMEBOL)	PROCESO DE HOMOLOGACIÓN DE LICENCIAS.
11:30-11:45	Mauricio Marques (CONMEBOL)	FORMADOR DE FORMADORES.
11:45-12:15	Enrique Cáceres (CONMEBOL)	LAS DESIGNACIONES Y PREPARACIÓN DE UN ÁRBITRO.
12:15-12:45	Pablo Nigro (ARG)	SALUD MENTAL EN EL DEPORTE.
12:45-13:15	Israel Teoldo (BRA)	ANÁLISIS COGNITIVO DEL JUEGO.
13:15-13:45	Sandra Rossi (ARG)	NEUROCIENCIA APLICADA AL DEPORTE: MENTE DE ALTO RENDIMIENTO.
13:45-14:15	Carlos Tabares (COL)	LA PREPARACIÓN FÍSICA EN LA ETAPA DE FORMACIÓN.
15:00-15:30	Roberto Arroyo (ECU)	PROYECTO FORMATIVO DEL INDEPENDIENTE DEL VALLE (IDV).
15:30-16:00	Luis Ramírez (MINISTRO DE EDUCACIÓN DEL PARAGUAY)	EDUCACIÓN Y FÚTBOL: UN ESPACIO DE APRENDIZAJE.
16:00-16:30	Nery Pumpido (CONMEBOL)	UN DEPORTISTA CON MENTALIDAD DE CRECIMIENTO.



Aprendizajes y Testimonios

Perspectivas que dejan huella

“Hay que entender que en el campo se compete en el máximo nivel, como yo lo hacía, pero si fuera del campo le puedo ofrecer una mano a un equipo sudamericano, hay que hacerlo. Hay que trabajar juntos. Es inteligente trabajar juntos, somos socios y nuestros rivales no están en Sudamérica”.

DÍA 1

Mauro Silva

Campeón del Mundo - Consultor Técnico (GET)



Entrenador Uruguay, Campeón del Mundo Sub-20

Marcelo Broli

Claudio Vivas



“Me encanta compartir con gente del fútbol. Hay mucha gente con cosas para aportar. Lo que traté de transmitir es que nos preparamos, trabajamos bien. Que cuando las cosas se hacen bien, se pueden lograr cosas increíbles”.



Entrenador Argentino

“Todos queremos formar jugadores ganadores, pero el ganar no tiene que tener que ser lo significativo en la formación. Porque en la formación lo más importante es el desarrollo que puedan llevar adelante jugadores y jugadoras”.



Martin Tocalli

Entrenador de arqueros de la Selección Argentina.

"Pienso que a nivel sudamericano tenemos mucho para dar. Sudamérica es un diamante en bruto".

Presidente
Comisión Médica
CONMEBOL.



DR. Osvaldo Pangrazio

"Pienso que el equipo que mejor llega y puede aspirar a ser campeón es aquel equipo que tiene menos jugadores lesionados".

"En el fútbol nadie tiene una verdad absoluta y lo importante es poder transmitir conocimientos".



Martin Palermo

Entrenador y exseleccionado Argentino.



REVIVE
EL SEMINARIO
DÍA 1

DÍA 1



Catalina Ysme

Leyenda CONMEBOL.

"El fútbol femenino ha tomado un camino maravilloso para todas que esperábamos estos cambios. Las líderes que hemos podido llevar este proceso hasta ahora, que una niña puede decir que vive del fútbol, que hace muy pocos años no se veía, han sido muy importantes para el crecimiento acelerado".

Leyenda
del fútbol
femenino.



Formiga

"Todas las dificultades que yo pasé a lo largo de mi carrera me hicieron pensar mucho y crecer mentalmente. Tuve un sueño muy grande de jugar en Europa y ese sueño sucedió. Yo tenía 38 años cuando me llegó la invitación de jugar en el PSG".

"Hay 100 mil personas mirando el Seminario. Me río de felicidad recordando los primeros pasos. Esto es fantástico. El conocimiento antes no llegaba a todos lados y ahora tenemos llegada a todos los rincones, Sudamérica son todos los pueblos".



Gerardo Pelusso

Miembro del Grupo de Estudios Tácticos (GET).



"Para mí los buenos líderes manejan bien la empatía y la excelente comunicación. Tener en cuenta al otro como parte de un todo, tener objetivos comunes por encima del propio. Y poder manejar los egos, que me parecen necesarios, de forma equilibrada".

DÍA 2

Sandra Rossi



Médica,
Especialista
en Neurociencia
Aplicada al alto
Rendimiento.



Luis Ramírez

Ministro de Educación
y Ciencias de Paraguay.

"Fue realmente extraordinario lo que se pudo vivir en este Seminario, porque tiene triple impacto. Primero, lo carnal, para mostrar la educación y su importancia. Segundo, el deporte como una llave de gestión social. Y lo tercero, al hacerlo en este formato digital, se especializa mucho".

"El Seminario es un evento pionero, de referencia que va a quedar para la historia. Depende del formador despertar, motivar e inspirar al aprendiz. Y es eso lo que estamos haciendo a través de la CONMEBOL".

Mauricio Marques

Coordinador
educativo de la
CONMEBOL



"La única forma de erradicar el racismo, la discriminación y la violencia es a través de la educación".



Montserrat Jiménez

Secretaria General
Adjunta - Administrativa
Directora Jurídica
CONMEBOL.



"La integridad del fútbol es mantener esa imprevisibilidad del deporte que es la esencia de eso que nosotros hacemos. En el fútbol la integridad se construye en EQUIPO".



Graciela Garay

Directora de
Ética, Cumplimiento
e Integridad.

Presidente
de la
Comisión
arbitral.



Enrique Cáceres

Israel Tealdo da Costa



Instructor CONMEBOL.

"America del Sur no es sólo proveedora de jugadores. Es formadora de identidad futbolística global".

"Nosotros trabajamos para que los árbitros estén lo más óptimos para los juegos. Tengo que conseguir que una persona esté lo más consciente de que tiene que dar lo mejor para un juego a pesar de que pudo haber tenido una jornada anterior no muy buena".

DÍA 2

REVIVE
EL SEMINARIO
DÍA 2

AQUÍ



Pablo Negro

Experto
Académico
CONMEBOL
Evolución



"El fútbol actual demanda cada vez más. Abordar la salud mental no es una debilidad, sino una necesidad".

"Un alto porcentaje de las acciones que terminan en gol, están precedidas de esfuerzos de alta intensidad".

Carlos Tabares

Instructor
CONMEBOL.





Impacto del Seminario

Seminario en números

**+68 nacionalidades
de las 6 confederaciones.**

**APF (Asociación Paraguaya de Fútbol) y
FBF (Federación Boliviana de Fútbol)
se mantuvieron conectados
con más de 200 personas en
cada sede todos los días.**



**Entregamos
+56.000
certificados a
participantes.**

**Todos los rincones de
Sudamérica conectados,
especialmente nuestras
10 Asociaciones Miembro
se concentraron en sus
países, destacándose con
más de 550 personas
presenciales en APF, FBF
y FFCH durante 2 días.**

**+200.000
visualizaciones**

@Decheyvostv
Felicitaciones por la iniciativa,
saludos de Florida, Uruguay.

@anaguanes Qué buen trabajo están
realizando... es bueno mostrar esto a la gente.

@jvsport1 que continúe
el aprendizaje constante,
saludos desde Lima, Perú.

@Merynathaysnavarrohaas
Agradecida por dar a conocer todo ese
cumulo de información que servirá para
aplicarla en nuestro club desde Venezuela.

Representantes de las 10 Asociaciones Miembro



10 directores de desarrollo de las 10 Asociaciones Miembro:

Pablo Escobar (FBF), Matheus Senna (CBF), Douglas Martínez (APF), Ivonett Paredes (FPF), Valentina Carbonell (AUF), Luis Giménez (FVF), Miguel Torrecilla (FFCH), Juan Manuel Escobar (FCF), Gonzalo Martínez (AFA), Sebastian Portilla (FEF).



Impacto del Seminario

Testimonios de invitados

"Es el primer seminario, ojalá que se den más seguido estas oportunidades que le dan a los jóvenes y a todos. Cada día se aprende algo, yo aprendí mucho. Se crece siempre cuando hay comunidad y estamos juntos".



Carlos Jara Saguier

Entrenador
Paraguayo

Felipe Melo

Leyenda
CONMEBOL.



"Tantas personas se inscribieron para estar aquí, para estar juntos, personas en sus casas, tantos países diferentes. Es muy importante que estemos todos unidos para que cada vez más los próximos seminarios sean mejores. La unidad hace la fuerza, sin ninguna duda".



Entrenador
Colombiano

"Cada partido de fútbol nos da una información, una lección, una enseñanza, material de estudio y de trabajo, y la idea es siempre invitar a tener esa vocación de aprendizaje permanente".

"Este tipo de espacios, de intercambio, son muy útiles. Estar cerca de tantas figuras y escucharlos te abre puertas. Felicitaciones a la CONMEBOL. Es un espacio de crecimiento puro".

Pablo Escobar

Director de Desarrollo
de la Federación
Boliviana de Fútbol.





Entrevistas

Voces del seminario



Filipe Luis

Entrenador y exseleccionado de Brasil

“Es importantísimo que los líderes de Sudamérica estén siempre juntos en pro de mejorar nuestro fútbol”.

Filipe Luis se ha convertido en un verdadero referente del fútbol sudamericano. No solo por su gran trayectoria como lateral izquierdo, sino que también por sus logros como entrenador: fue campeón de la Copa Libertadores con Flamengo en 2025. Con esa experiencia, expuso durante la primera jornada del Seminario.

¿Cuál es la importancia de que los liderazgos de Sudamérica se involucren en estas actividades?

Es importantísimo que los líderes de Sudamérica, dirigentes, jugadores, entrenadores, estén siempre juntos en pro de mejorar el fútbol sudamericano, que ya es top, es competitivo al extremo. Quizás es el fútbol más competitivo del mundo, entonces siempre es importante que todos estemos unidos para intentar mejorar y que la competitividad sea siempre sana.

¿Cuáles son los valores que identifican al fútbol sudamericano?

La diversidad. Es muy diferente contra equipos de Ecuador, o Bolivia, o Brasil. Cada fútbol tiene sus peculiaridades. Definiría el fútbol sudamericano como diverso, con una diversidad muy grande.

¿Existe un único estilo de liderazgo que funcione en todas las instituciones deportivas?

No, no. Todas las personas son diferentes y el liderazgo tiene que ser diferente siempre. Dependiendo de las características de las personas con las que estás trabajando.



Tres campeones: CONMEBOL Libertadores 2025, Mundial SUB 20 con Uruguay y CONMEBOL Libertadores SUB 20.



Claudio Vivas

Experto CONMEBOL

“El mensaje es claro: hay que capacitarse. Hoy no hay excusas para no hacerlo”.

¿Cuántos partidos sin ganar debería sostener un proyecto deportivo de juveniles antes de ser modificado?

En un proyecto de juveniles, los resultados no deberían marcar el límite; en ese sentido, el proceso es prácticamente infinito. Lo verdaderamente importante es evaluar el desarrollo y la formación que reciben los jugadores y jugadoras en las etapas formativas. Por eso es fundamental asignar adecuadamente a los entrenadores según las edades: hay perfiles más preparados para trabajar con niños y otros con jóvenes más grandes. A medida que los jugadores crecen, las exigencias aumentan, pero el resultado no debe ser el eje central. Todos queremos formar jugadores ganadores, pero ganar no puede ser lo más significativo en la formación. Lo esencial es el desarrollo integral de los futbolistas.

¿Qué mensaje le darías a quienes participaron en este seminario respecto a la formación de jóvenes futbolistas?

El mensaje es claro: hay que capacitarse. Hoy no hay excusas para no hacerlo. Cuando yo comencé, en 1988, mi única opción era observar a entrenadores como el “Piojo” Yudica. En ese entonces creía que podía adaptar entrenamientos de adultos para niños, y con el tiempo entendí que era un error.

Hoy esos errores se pueden evitar. El entrenador formador debe capacitarse, comprender la sensibilidad social actual y las distintas realidades de los jóvenes. No sólo formamos futbolistas, sino también personas y personas de diferentes recursos, de diferentes realidades. El fútbol es un espacio inclusivo, donde participan chicos de diferentes contextos, y eso debe ser siempre considerado. Seguir aprendiendo y seguir capacitándose es fundamental, y este tipo de seminarios son una herramienta clave para ese proceso.



Gabriel Buzinger

Instructor Conmebol /
Coordinador Técnico General
Vasco de Gama SAF

¿Cuál es tu perspectiva respecto a la formación y la importancia que tiene para los distintos roles dentro de un equipo de fútbol?

Alvin Toffler decía: “Los analfabetos del siglo XXI no serán aquellos que no sepan leer y escribir, sino aquellos que no puedan aprender, desaprender y volver a aprender”. Esta idea refleja muy bien la importancia de la formación continua. Hoy, el aprendizaje permanente es fundamental, ya que vivimos en un entorno en constante cambio. Por eso, es clave seguir formándose a lo largo de toda la vida. Instancias como este seminario son muy valiosas, ya que permiten a entrenadores, preparadores físicos, entrenadores de arqueros y coordinadores reflexionar sobre su desarrollo profesional. No se trata solo de adquirir conocimientos, sino también de saber aplicarlos en la práctica. La formación debe ayudar a los profesionales a profundizar en su conocimiento intrapersonal, entender mejor sus ideas, su filosofía, valores y principios, y llevar todo eso al terreno. Seguir aprendiendo y capacitándose es esencial para todos los profesionales que buscan crecer y adaptarse a las exigencias del fútbol actual.



“La formación continua es clave en el fútbol actual: no basta con saber, hay que aprender, desaprender y volver a aprender para adaptarse a un entorno en constante cambio.”



Roberto Arroyo

Gerente deportivo de
Independiente del Valle

**“Es necesario tener
paciencia e invertir en
los procesos”.**

¿Cuáles son los pilares de gestión deportiva que convirtieron a Independiente del Valle en una academia de referencia en Sudamérica?

Es fundamental el tener una estructura importante a nivel empresarial, con una gestión administrativa, financiera, con una infraestructura importante para poder realizar el alto rendimiento. Una formación integral, que es clave. Y también la gestión de talento, no solamente el talento de los futbolistas, sino que también el talento del staff que los forma y los trabaja hacia el futuro.

¿Qué mensaje le diría a los otros clubes para lograr una gestión exitosa como la de Independiente del Valle?

Es necesario tener paciencia e invertir en los procesos. Los chicos necesitan herramientas para seguir desarrollándose y después disfrutar del producto final.

¿Sudamérica tiene potencial de ser referente en el mundo?

Por supuesto. No solamente por el gran talento de sus jugadores, sino por los procesos que ha venido trabajando y ha venido madurando. Somos la gran potencia a nivel mundial.



Cree en grande.



Secretario
General
Adjunto de
Fútbol y
Director de
Desarrollo

Nery
Pumpido

Esta idea nació el año pasado. Creí en grande y pensé: ¿por qué? no hacerlo abierto y accesible para todos? Si algo aprendimos en este tiempo es que la conectividad nos permite estar cerca, desde cualquier parte del mundo. No imaginé esta magnitud, pero confirma que hay un enorme interés en aprender y formarse. Hay que llegar a todos lados. Hacer que el fútbol cada día esté mejor, que cambie.

Tenemos directores técnicos, árbitros, psicólogos, médicos, tratamos de hacer un Seminario muy completo y que sea un servicio grande para la comunidad del fútbol.

Tenemos pensado hacer en el futuro un Seminario de otra índole, tenemos que seguir trabajando y hacer que CONMEBOL sea el espejo que tienen que ser todos los clubes en Sudamérica.



Proyección
para el futuro

El futuro
se construye
juntos



DESARROLLO DE

FÚTBOL SUDAMERICANO

• CONMEBOL •

$$F\&T = (C+T)^P$$

FÚTBOL SUDAMERICANO = (CREATIVIDAD + TALENTO) PASIÓN

PROPÓSITO

TRANSFORMAR SOCIEDADES ATRAVÉS DEL FÚTBOL Y SER REFERENTES

¿Cómo?

1. PROYECTOS DIRECTOS
2. 10 ASOCIACIONES MIEMBRO



PUBLICACIONES



JUEGA

DISCIPLINAS EN DESARROLLO
DESARROLLO DEL FÚTBOL BASE

SELECCIONES CATEGORÍAS JUVENILES

MANTENIMIENTO Y RENOVACIÓN
NUEVAS INFRAESTRUCTURAS
EQUIPAMIENTO Y TECNOLOGÍA

CONSTRUYE

educa

CAPACITACIONES PRESENCIALES
CAPACITACIÓN VIRTUAL
DESARROLLO ARBITRAL

CONGRESOS
SEMINARIOS
APOYO A COMISIÓN MÉDICA
PUBLICACIONES: WWW.EVOLUCIONCONMEBOL.COM

ADMINISTRACIÓN DE LA DIRECCIÓN DE DESARROLLO
CONSULTORÍAS
PLANIFICACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS
+100 PROYECTOS AL AÑO



GESTIONA

ADN SUDAMERICANO



- ... PROFESIONALIZACIÓN ...
- ... OPORTUNIDADES ...
- ... INSPIRAR ...
- ... INCLUIR ...
- ... EMOCIONAR ...



8 COMPETENCIAS DE DESARROLLO SUDAMERICANAS

1.400 ATLETAS EN DESARROLLO

52.000 COMPITEN LOCALMENTE PARA PARTICIPAR

+3000 FORMADORES/AS FORMADOS AL AÑO

244 PARTIDOS

pasión oportunidades

COMPETENCIA

APRENDIZAJE

ENCUENTRO INTERNACIONAL

81 PARTIDOS/10 DÍAS

30 EQUIPOS

50 MIL JÓVENES CADA AÑO

FIESTA -CONMEBOL- EVOLUCIÓN



- CONMEBOL -