



- CONMEBOL -



# INFORME DE FINANZAS

2022





CONMEBOL

17





CAMPEÓN  
CONMEBOL SUDAMERICANA 2022

marathon  
COROL  
CONMEBOL SUDAMERICANA  
CHERY  
Banco  
Jayaquil

marathon  
CONMEBOL SUDAMERICANA  
Banco  
Guayaquil

Canon  
CONMEBOL SUDAMERICANA

Olimpíadas  
Españolas  
Cooper

20

INFORME DE FINANZAS 2022

CONMEBOL SUDAMERICANA  
Canon  
CHERY

# ÍNDICE

DE CONTENIDO



- 8 CARTA DEL PRESIDENTE DE LA CONMEBOL
- 10 CARTA DEL PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE FINANZAS
- 12 DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES PWC SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022
- 14 ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2022
- 15 ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2022
- 16 ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO
- 17 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
- 18 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
- 38 INFORME DE AUDITORÍA INTERNA
- 40 CERTIFICADOS DE CUMPLIMIENTO

- 48 ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS ESTIMADO 2023
- 50 PRESUPUESTO DE INVERSIONES 2023
- 51 INVERSIÓN DIRECTA EN EL FÚTBOL 2023
- 52 EVOLUCIÓN DE PREMIOS TORNEOS DE CLUBES
- 53 APORTES A CLUBES POR CONMEBOL LIBERTADORES, COMPARATIVO DE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS
- 54 APORTES A CLUBES POR CONMEBOL SUDAMERICANA, COMPARATIVO DE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS
- 55 APORTES A CLUBES POR CONMEBOL RECOPA, COMPARATIVO DE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS
- 55 APORTE DE LA CONMEBOL A LAS ASOCIACIONES MIEMBRO (USD 1.000.000 A CADA UNA) DESTINADO A FORTALECER LOS TORNEOS LOCALES -2023
- 56 APORTES A CLUBES POR CONMEBOL LIBERTADORES FEMENINA, COMPARATIVO DE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS

- 60 INFORME DE LA COMISIÓN DE CUMPLIMIENTO Y AUDITORÍA
- 61 INFORME DE LA COMISIÓN DE FINANZAS







# INFORME DE FINANZAS 2022

CARTA DEL PRESIDENTE DE LA CONMEBOL

CARTA DEL PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE FINANZAS

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES  
PWC SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE  
DICIEMBRE DE 2022

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE  
DICIEMBRE DEL 2022

ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS AL 31 DE  
DICIEMBRE DEL 2022

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

INFORME DE AUDITORÍA INTERNA

CERTIFICADOS DE CUMPLIMIENTO



# NUEVAS CONQUISTAS DEPORTIVAS

El documento que aquí tengo el placer de presentar contiene información pormenorizada y completa acerca de la situación financiera de la CONMEBOL. La difusión de esta información se produce en estricto cumplimiento de nuestros principios de transparencia y gestión profesional, y tiene la finalidad de ofrecer a la familia del fútbol sudamericano una visión amplia y consistente acerca del trabajo en la Confederación. Y es con gran orgullo y satisfacción, que comparto con ustedes hoy, que la prestigiosa consultora internacional PricewaterhouseCoopers (PwC) confirma en su dictamen que la CONMEBOL cumple a cabalidad los principios de una administración y gestión transparente, enteramente ajustada a las normas legales.

Los datos aquí contenidos demuestran no solamente la gran solidez de nuestra institución, sino que también prueban que el fútbol sudamericano es apreciado y valorado en el mercado global. Las mejoras en las condiciones de negociación por los derechos de transmisión o con los patrocinadores hacen posible más y mejores inversiones en el fútbol en todas las modalidades y categorías. Ese es nuestro propósito: generar torneos de alta calidad que permitan el crecimiento y el desarrollo del fútbol en todo el continente.

Lo que yo pueda decir en esta breve introducción podría resultar redundante con la exhaustiva explicación que se desarrolla en las páginas siguientes. Por eso, prefiero detenerme en otro punto: la búsqueda de la gloria deportiva. Esa es nuestra brújula. Todos los recursos y el trabajo de la CONMEBOL se subordinan a esta meta. Nuestro objetivo final es que los equipos de Sudamérica -en el fútbol masculino y femenino, en las categorías principales y formativas, en el futsal y el fútbol playa- hagan honor a su riquísima y gloriosa historia, y que honren con dedicación y talento la pasión y el apoyo de millones de hombres, mujeres, niños, niñas y jóvenes de nuestro continente.



El regreso de la Copa del Mundo a su primera casa, Sudamérica, nos inspira en este camino. Nuestro esfuerzo diario y los recursos técnicos, humanos y financieros de la CONMEBOL están volcados hacia la obtención de nuevas conquistas deportivas.

**¡Sigamos Creyendo en Grande!**



Alejandro Domínguez W-S  
Presidente

Confederación Sudamericana de Fútbol



# ESTIMADOS AMIGOS,

Este año nos permitió vivir de vuelta tantas emociones que a plenitud extrañábamos, por la desafortunada pandemia. La CONMEBOL reinició superado el suceso anterior con nuevos impulsos, y todo su gran equipo trabajó para devolver a los aficionados y al continente sudamericano lo que tanto anhelaban: disfrutar el fútbol con todos los sentidos.

Cerramos el ejercicio 2022 con ingresos operativos por valor de USD +455 millones, los cuales fueron reinvertidos de manera directa en un 91%. Nuestra institución continúa presentando la solidez que la caracteriza, con Activos Totales por unos USD 622 millones, y un Patrimonio Neto total de USD 130 millones. Estas cifras han sido auditadas por la reconocida firma internacional PricewaterhouseCoopers como garantía de transparencia.

La culminación del ejercicio del 2022 coincidió con el cierre de un ciclo comercial que había iniciado en el 2019. Esto nos impulsó a generar más valor en las negociaciones en torno a los derechos de transmisión y al patrocinio de nuestros torneos. Gracias a ello, obtuvimos condiciones más favorables, que generaron mayores ingresos aunado a la llegada de nuevas marcas, como Coca Cola y Powerade, ya vinculadas a nuestros torneos de clubes. Cabe destacar que también hemos renovado la certificación ISO 37001 Sistema de Gestión Antisoborno, como una muestra más de compromiso con la transparencia y honestidad de nuestra organización.

Gracias a lo anterior, podremos reinvertir en mejoras en infraestructura, aumento en los pagos por participación en nuestros torneos y premios para selecciones y clubes, e impulsar al fútbol femenino y divisiones formativas con sumas récord a ser entregadas en nuestras principales competiciones. Un ejemplo es que, a partir del 2023, la CONMEBOL otorgará premios adicionales por partidos ganados desde las Fases de Grupos de la CONMEBOL Libertadores y la CONMEBOL Sudamericana, aumentando con ello la competitividad y el interés por las competencias. La inversión en el fútbol es sostenida. Implementaremos el VAR en los 312 partidos de la CONMEBOL Libertadores y CONMEBOL Sudamericana. Continuamos con la gestión responsable del manejo de los fondos de la organización, incorporando nuevas instituciones financieras de la banca suiza, la cual nos permite generar rentabilidad con seguridad.



Aún queda mucho por conquistar, y en el 2023, continuaremos avocando todos nuestros esfuerzos para seguir mostrando al mundo que Sudamérica puede. Sudamérica puede ser campeona, Sudamérica puede seguir sorprendiendo, puede seguir desarrollando talentos en todas las categorías del fútbol, y por sobre todo, Sudamérica puede **Creer en Grande.**

Muchas gracias.



Ramón Jesurún  
Presidente de la Comisión de Finanzas  
Confederación Sudamericana de Fútbol



# DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES PWC SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

10 de marzo de 2023

A los señores  
Presidente y Miembros de la  
Confederación Sudamericana de Fútbol – Conmebol

Hemos examinado los estados financieros adjuntos de la Confederación Sudamericana de Fútbol (en adelante “Conmebol”), los cuales incluyen el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2022 y 2021 y los correspondientes estados de ingresos y egresos, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas y un resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas.

### Responsabilidad de la gerencia sobre los estados financieros

La gerencia es responsable de la preparación y presentación adecuada de los mencionados estados financieros de acuerdo con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de controles internos relevantes relativos a la preparación y presentación adecuada de los estados financieros tal que los mismos estén exentos de errores materiales debido a fraude o error, la selección y aplicación de las políticas contables apropiadas y la realización de estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mencionados estados financieros basados en nuestra auditoría.

### Alcance

Realizamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría vigentes en Paraguay emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Tales normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el objeto de obtener seguridad razonable de que los estados financieros estén exentos de errores materiales. Una auditoría comprende la realización de procedimientos con el fin de obtener evidencia de auditoría sobre las cifras y exposiciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores materiales en los estados financieros, debido a fraude o error. En la realización de estas evaluaciones de riesgo, el auditor considera los controles internos relevantes relativos a la preparación y presentación adecuada de los estados financieros de la Entidad a fin de diseñar procedimientos de auditoría que son apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la gerencia, así como la evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar nuestra opinión de auditoría.

PricewaterhouseCoopers S.R.L., Av. Santa Teresa 1827 y Aviadores del Chaco, Torres del Paseo, Torre 2, Piso 24°, Asunción, Paraguay, T: +595(21)418-8000, F: +595(21)418-8005, [www.pwc.com/py](http://www.pwc.com/py)

©2023 PricewaterhouseCoopers S.R.L. Todos los derechos reservados. PwC refiere a la sociedad de responsabilidad limitada PricewaterhouseCoopers y en algunas ocasiones a la red PwC. Cada firma miembro es una entidad legal separada. Por favor visite [pwc.com/structure](http://pwc.com/structure) para más detalles.





### **Opinión**

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación patrimonial y financiera de la Confederación Sudamericana de Fútbol, al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los ingresos y egresos de sus operaciones, las variaciones del patrimonio neto y los flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay.

**PricewaterhouseCoopers S.R.L.**

Gastón Scofiver  
Socio

# ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2022



Iniciado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

10 MAR 2023

3

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022  
(Presentado con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2021)

*PwC*  
PricewaterhouseCoopers S.R.L.

ACTIVO	Notas	2022	2021
		USD	USD
<b>Activo Corriente</b>			
Disponibilidades	3	79.895.961	36.458.900
Inversiones Financieras	4	381.469.715	83.174.681
Cuentas por Cobrar	5	27.087.473	91.927.826
Anticipos	6	18.040.079	6.601.543
Otros Activos	7	4.774.940	4.072.323
<b>Total Activo Corriente</b>		<b>511.268.168</b>	<b>222.235.273</b>
<b>Activo No Corriente</b>			
Cuentas por Cobrar	5	3.198.011	3.206.611
Anticipos	6	14.257.624	8.937.067
Propiedad, Planta y Equipos	8	83.124.408	76.717.232
Fondos con Disposición Restringida	9	9.999.905	9.999.941
Otros Activos		94.835	100.123
<b>Total Activo No Corriente</b>		<b>110.674.783</b>	<b>98.950.974</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>621.942.951</b>	<b>321.196.247</b>
<b>PASIVO</b>			
<b>Pasivo Corriente</b>			
Cuentas por Pagar por Torneos	10	29.678.482	18.670.900
Proveedores y Otros por Pagar	11	30.970.186	31.281.601
Deudas Fiscales y Laborales	12	333.833	304.855
Ingresos Diferidos	13	429.193.784	136.662.479
<b>Total Pasivo Corriente</b>		<b>490.176.285</b>	<b>186.919.835</b>
<b>Pasivos No Corriente</b>			
Provisiones para Contingencias	14	1.349.844	11.627.842
<b>Total Pasivo no Corriente</b>		<b>1.349.844</b>	<b>11.627.842</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>491.526.129</b>	<b>198.547.677</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
Revalúo Técnico	8	39.000.805	35.173.363
Reserva Estatutaria	15	-	12.544.538
Diferencia de Ingresos y Egresos Acumulados		87.475.207	97.659.157
Diferencia de Ingresos y Egresos del Ejercicio		3.940.810	(22.728.488)
<b>Total Patrimonio Neto</b>		<b>130.416.822</b>	<b>122.648.570</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>621.942.951</b>	<b>321.196.247</b>

Las notas 1 a la 29 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



# ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2022



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

10 MAR 2023

4

*PwC*  
PricewaterhouseCoopers S.R.L.

ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO CONCLUIDO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022  
(Presentado con cifras comparativas con el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2021)

	Notas	Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de	
		2022 USD	2021 USD
Ingresos por Torneos	16 a)	444.101.761	449.648.731
Otros Ingresos	17	11.346.996	818.067
<b>Total Ingresos Operativos</b>		<b>455.448.757</b>	<b>450.466.798</b>
Organización de Torneos	16 b)	(327.276.058)	(358.980.319)
Consejo y Comisiones	18	(11.070.441)	(8.968.691)
Comercialización y Marketing	19	(71.267.784)	(68.928.192)
Otras Competiciones y Desarrollo	20	(23.436.714)	(9.704.094)
Egresos de Administración	21	(17.066.434)	(16.487.861)
Tributos en el Exterior y Locales	22	(3.345.693)	(3.130.093)
<b>Total Egresos Operativos</b>		<b>(453.413.124)</b>	<b>(466.199.250)</b>
<b>Resultado Operativo</b>		<b>2.035.633</b>	<b>(15.732.452)</b>
Restituciones FIFA Gate	27	-	2.156.702
Egresos relacionados al Covid-19		-	(8.894.336)
<b>Total Ingresos/Egresos restitución y efecto Covid-19</b>		-	<b>(6.737.634)</b>
<b>Resultado Operativo antes de Depreciaciones / Amortizaciones</b>		<b>2.035.633</b>	<b>(22.470.086)</b>
Depreciación y Amortización	23	(1.680.277)	(1.210.367)
<b>Resultado Operativo de Diferencia Ingresos/Egresos</b>		<b>355.356</b>	<b>(23.680.453)</b>
Resultados Financieros Netos	24	3.670.004	976.943
<b>Diferencia Ingresos y Egresos antes de Impuestos</b>		<b>4.025.360</b>	<b>(22.703.510)</b>
Impuesto a la Renta	26	(84.550)	(24.978)
<b>DIFERENCIA INGRESOS Y EGRESOS DEL EJERCICIO</b>		<b>3.940.810</b>	<b>(22.728.488)</b>

Las notas 1 a la 29 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettiorosi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

# ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

6



**- CONMEBOL -**  
FÚTBOL SUDAMERICANO 1916

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022  
(Presentado con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2021)  
(Expresado en dólares estadounidenses)

Iniciado únicamente con  
fines de identificación

Ausunción

10 MAR 2023

*P.W.C.*  
PricewaterhouseCoopers S.R.L.

	Revalúo Técnico	Reserva Estatutaria	Diferencia de Ingresos y Egresos Acumulados	Patrimonio Neto
Saldo al 1 de Enero 2021	35.173.363	27.000.000	97.659.157	145.377.058
Diferencia de Ingresos y Egresos del Ejercicio	-	-	(14.455.462)	(14.455.462)
Constitución/Desafectación Reserva Estatutaria - Nota 15	-	(14.455.462)	-	(14.455.462)
Saldo al 31 de Diciembre de 2021	35.173.363	12.544.538	97.659.157	122.648.570
Constitución/Desafectación Reserva Estatutaria - Nota 15	-	(12.544.538)	12.544.538	-
Transferencia a Diferencia de Ingresos y Egresos Acumulados	-	-	(22.728.488)	(22.728.488)
Revalúo Técnico - Nota 2 b	3.827.442	-	-	3.827.442
Diferencia de Ingresos y Egresos del Ejercicio	-	-	3.940.810	3.940.810
Saldo al 31 de Diciembre de 2022	39.000.805	-	87.475.207	130.416.822

Las notas 1 a la 29 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettitrossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



# ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO



6

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO CONCLUIDO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022  
(Presentado con cifras comparativas con el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2021)  
(Expresado en dólares estadounidenses)

	31 de diciembre de	
	2022	2021
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>		
Ingresos por Torneos - Desarrollo WFRF	390.839.085	415.478.588
Ingresos Diferidos	409.857.184	36.741.280
Ingresos por Restituciones FIFA Gate	-	4.349.720
Egresos por Competiciones y Desarrollo	(429.339.861)	(476.902.900)
Efectivo Usado por Otras Actividades	(24.366.718)	(24.454.681)
Pago de Impuestos	(3.390.734)	(3.113.923)
<b>EFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>	<b>343.598.956</b>	<b>(47.901.906)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
(Aumento)/Disminución Neta de Inversiones Temporarias	(295.898.081)	17.842.682
Disminución Neta Propiedad, Planta y Equipo e Inversiones	(4.263.814)	(500.061)
<b>EFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES DE INVERSION</b>	<b>(300.161.895)</b>	<b>17.342.621</b>
<b>Aumento de Efectivo y sus Equivalentes</b>	<b>43.437.061</b>	<b>(30.559.285)</b>
<b>Efectivo y sus Equivalentes al Comienzo del Ejercicio</b>	<b>36.458.900</b>	<b>67.018.185</b>
<b>EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES AL CIERRE DEL EJERCICIO</b>	<b>79.895.961</b>	<b>36.458.900</b>

Las notas 1 a la 29 que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

10 MAR 2023

PwC.

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

10 MAR 2023

7

*PwC*  
PricewaterhouseCoopers S.R.L.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022**  
(Presentada con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2021)

## NOTA 1 - DATOS DE LA INSTITUCIÓN

La Confederación Sudamericana de Fútbol (en adelante CONMEBOL) fundada el 9 de julio de 1916, es una Asociación Civil de Derecho Privado, sin fines de lucro, constituida por las asociaciones nacionales de fútbol de Sudamérica (Asociaciones Miembro), miembros de la Fédération Internationale de Football Association (FIFA).

A efectos de su personería jurídica conforme a la legislación de su sede, la CONMEBOL es una asociación de capacidad restringida regida por el Título II del Libro I del Código Civil Paraguayo y la Ley del Deporte de Paraguay. Su sede permanente está radicada en la ciudad de Luque (Gran Asunción), República del Paraguay.

En el Congreso Extraordinario llevado a cabo en la ciudad de París, Francia, en fecha 4 de junio de 2019, fueron aprobados los nuevos estatutos sociales de la CONMEBOL, estatutos adaptados a las directrices marcadas por la FIFA.

La FIFA reconoce que la CONMEBOL es la única Confederación constituida por sus Asociaciones Miembro en Sudamérica. Consecuentemente la CONMEBOL se encuentra autorizada de forma exclusiva por la FIFA para dirigir y controlar el fútbol de la región (Estatutos de la FIFA, Art. 22").

Los objetivos de la CONMEBOL son:

- a) Dirigir, organizar y ordenar todas las cuestiones relacionadas con el fútbol en Sudamérica;
- b) Promover el fútbol en Sudamérica respetando los derechos humanos, en un espíritu de paz, comprensión y juego limpio, garantizando que en el ámbito del fútbol no exista discriminación de un individuo o grupo de personas por razones políticas, de género, religión, raza, origen étnico, nacionalidad o cualquier otro motivo;
- c) Garantizar la neutralidad en asuntos políticos y religiosos.
- d) Fomentar el desarrollo de todas las modalidades del fútbol, en especial el fútbol base, fútbol femenino, fútbol playa y futsal.
- e) Crear, aprobar, organizar y dirigir partidos, competiciones y torneos internacionales en Sudamérica en todas las modalidades del fútbol, siendo la titular primigenia de todos sus derechos.
- f) Promover la integridad, el comportamiento ético y la deportividad con el fin de impedir que métodos o prácticas, tales como la corrupción, el dopaje o la manipulación de partidos pongan en peligro la integridad de los encuentros, torneos, competiciones, jugadores, oficiales, clubes y Asociaciones Miembro o den lugar a abusos en el ámbito del fútbol.
- g) Asegurar que las competiciones internacionales organizadas por la Confederación se desarrollen sin comportamientos violentos o inapropiados que pudieran poner en peligro la integridad física de las personas, aficionados y público.
- h) Asegurar que los valores deportivos prevalezcan siempre sobre los intereses comerciales.
- i) Promover la unidad entre las Asociaciones Miembro en asuntos relacionados con el fútbol sudamericano y mundial, siendo la CONMEBOL la voz representativa.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com





Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

10 MAR 2023

8

*RuL.*  
PricewaterhouseCoopers S.R.L.

- j) Salvaguardar los intereses generales de las Asociaciones Miembro y a sus afiliados de las intervenciones en sus asuntos propios.
- k) Mantener buenas relaciones con la FIFA y cooperar con ella y las demás confederaciones reconocidas por aquella.
- l) Asegurar que sus representantes en la FIFA defiendan lealmente los intereses del fútbol asociado a nivel mundial y sudamericano en particular
- m) Resolver las disputas que se pudieran generar entre las Asociaciones Miembro y apoyarlas en cualquier asunto a petición suya
- n) Hacer respetar a sus Asociaciones Miembro, a los clubes afiliados a éstas últimas, así como al resto de personas físicas o jurídicas directa o indirectamente sometidas a la jurisdicción de una Asociación Miembro (Ligas, Federaciones Regionales, oficiales, jugadores, entrenadores, árbitros, etc.) los principios y obligaciones básicas que se recogen y/o inspiran la normativa de la CONMEBOL y de la FIFA. Para ello la CONMEBOL podrá adoptar a través de los órganos competentes (Consejo y Órganos Disciplinarios) las medidas correctoras y sancionatorias que se consideren necesarias, incluidas las de carácter disciplinario, con efectos tanto a nivel nacional como internacional.
- o) Asegurar que el principio de no injerencia de terceros y el principio de independencia sea aplicado a la CONMEBOL.

#### Asociaciones Miembro

- Asociación del Fútbol Argentino
- Asociación Paraguaya de Fútbol
- Asociación Uruguaya de Fútbol
- Confederación Brasileña de Fútbol
- Federación Boliviana de Fútbol
- Federación Colombiana de Fútbol
- Federación Ecuatoriana de Fútbol
- Federación de Fútbol de Chile
- Federación Deportiva Nacional Peruana de Fútbol
- Federación Venezolana de Fútbol

#### Órganos de Gobierno y Representación

- El Congreso
- El Consejo
- El Consejo de Urgencia
- La Presidencia
- Ocho Comisiones Permanentes
- Tres Órganos Judiciales

#### Integración del Consejo

- Un Presidente.
- Tres Vicepresidentes que serán electos por el Congreso de entre los Presidentes de las Asociaciones Miembro de la CONMEBOL. Los Vicepresidentes se ordenarán del primero al tercero
- Siete Directores que corresponden a los Presidentes de las Asociaciones Miembro de la CONMEBOL que no ocupen el cargo de Vicepresidente

La administración actual de la CONMEBOL, siguiendo los estándares de buen gobierno, ética, responsabilidad social y transparencia, ha establecido los Pilares de CONMEBOL: i) **Institución Líder**, ii) **Reglas Claras**, y iii) **Reinvertir en el Fútbol**.

---

#### Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

10 MAR 2023

9

*RVL*  
PricewaterhouseCoopers S.R.L.

#### COMPETICIONES Y TORNEOS

Las competiciones y torneos internacionales desarrollados, creados, aprobados, organizados y dirigidos por la CONMEBOL en Sudamérica en todas las modalidades del fútbol son:

##### CONMEBOL COPA AMERICA FEMENINA (Edición 2022)

El torneo sudamericano de selecciones femeninas adultas fue organizado en 2022 por la CONMEBOL en asociación con la Federación Colombiana de Fútbol, asociación miembro anfitriona del evento.

La competencia se realizó por primera vez en Maringá, ciudad del estado brasileño de Paraná, en 1991. En su primera edición contó con la participación de Brasil, Chile y Venezuela. Por su parte, Argentina, Bolivia y Ecuador participaron por primera vez en la edición de 1995 organizada en el estado Brasileño de Minas Gerais. Sería hasta la tercera edición, celebrada en la Argentina, cuando los diez equipos de la confederación participaron por vez primera, incluyendo el debut de Colombia, Paraguay, Uruguay y Perú. Desde la edición de 2010, el torneo comenzaría a llamarse oficialmente Copa América Femenina.

La CONMEBOL Copa América Femenina 2022 fue la novena edición de la competición que se llevó a cabo del 8 al 30 de julio en las ciudades de Cali, Armenia y Bucaramanga. Brasil fue el campeón, llegando a ocho conquistas. El torneo brindó tres cupos directos y dos de repesca para la Copa Mundial Femenina de la FIFA 2023, dos cupos para los Juegos Olímpicos París 2024, y otros tres para los Juegos Panamericanos Santiago 2023. Asimismo, la selección campeona disputará la Finalísima Femenina 2023 ante la selección de Inglaterra en el estadio de Wembley.

Desde el 2006 la CONMEBOL Copa América Femenina se realiza cada 4 años, siempre en años pares. Sin embargo, CONMEBOL anunció que el torneo será organizado cada 2 años y la siguiente edición será en el 2024.

##### CONMEBOL LIBERTADORES

La CONMEBOL LIBERTADORES, denominada de esta manera en homenaje a los héroes que cimentaron la creación de las naciones sudamericanas, es considerada el torneo por excelencia del fútbol sudamericano a nivel de clubes clasificados que conforman las 10 Asociaciones Miembro de la CONMEBOL y que se disputa desde el año 1960.

A partir de la edición 2019 de la CONMEBOL Libertadores, el formato con finales de ida y vuelta fue modificado por una Final Única. Esta decisión obedece al objetivo estratégico de potenciar el desarrollo deportivo del fútbol sudamericano mediante mayores recursos, más inversión y mejores estándares en todos los niveles.

El ganador de esta competición disputa la CONMEBOL RECOPA y la Copa Mundial de Clubes de la FIFA.

##### CONMEBOL SUDAMERICANA

La CONMEBOL SUDAMERICANA es un torneo a nivel de clubes organizado por la CONMEBOL, que se empezó a disputar en el año 2002. Al igual que la CONMEBOL Libertadores, a partir de la edición 2019 de la CONMEBOL Sudamericana, el formato con finales de ida y vuelta fue modificado por una Final Única. Esta decisión obedece al objetivo estratégico de potenciar el desarrollo deportivo del fútbol sudamericano mediante mayores recursos, más inversión y mejores estándares en todos los niveles.

El campeón de la CONMEBOL SUDAMERICANA logra el derecho de disputar la CONMEBOL RECOPA ante el campeón de la CONMEBOL LIBERTADORES.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com





Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

1 0 MAR 2023

10

#### CONMEBOL RECOPA

*PwC.*  
PricewaterhouseCoopers S.R.L.

La CONMEBOL RECOPA es una competición organizada por la CONMEBOL. La misma se disputa anualmente, entre el campeón de la CONMEBOL LIBERTADORES y la CONMEBOL SUDAMERICANA, a partidos de ida y vuelta.

La CONMEBOL RECOPA Sudamericana se lleva a cabo todos los años desde 1989.

#### Torneos Co-Organizados con UEFA

En el marco del Memorando de Entendimiento firmado entre CONMEBOL y UEFA, que dispone diversos aspectos de cooperación conjunta, se ha contemplado la co-organización de varios eventos futbolísticos.

El alcance de la cooperación, durante el año 2022, incluyó torneos masculinos, categorías mayores de fútbol de campo, juveniles categoría Sub-20 y de futsal, entre equipos de clubes y selecciones de América del Sur y Europa.

Las competencias co-organizadas durante el 2022 son:

- Finalissima 2022 – Londres, Inglaterra – 1º de junio de 2022
- Sub20 Intercontinental – Montevideo, Uruguay – 21 de agosto de 2022.
- Futsal Finalissima 2022 – Buenos Aires, Argentina – 15 al 18 de setiembre de 2022

La cooperación contempla también la organización de torneos femeninos que se desarrollarán desde el 2023.

#### Otros torneos

Además de los torneos indicados precedentemente, la CONMEBOL tiene a su cargo las siguientes competiciones y torneos internacionales:

- CONMEBOL Preolímpico (Sub23)
- CONMEBOL Libertadores Sub20
- CONMEBOL Copa América
- CONMEBOL Sub20
- CONMEBOL Sub17
- CONMEBOL Sub15
- CONMEBOL Sub20 Femenina
- CONMEBOL Sub17 Femenina
- CONMEBOL Libertadores Femenina
- CONMEBOL Libertadores Futsal
- CONMEBOL Copa América Futsal
- CONMEBOL Copa América Futsal Femenina
- CONMEBOL Sub20 Futsal
- CONMEBOL Sub17 Futsal
- CONMEBOL Copa América Futsal
- CONMEBOL Sub20 Futsal Femenina
- CONMEBOL Libertadores Futsal Femenina
- CONMEBOL Libertadores Fútbol Playa
- CONMEBOL Copa América Fútbol Playa
- CONMEBOL Sub20 Fútbol Playa

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

10 MAR 2023

11

*PwC*  
PricewaterhouseCoopers S.R.L.

## NOTA 2 - RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

A continuación, se resumen las políticas de contabilidad más significativas aplicadas por la Institución:

### a. Bases de preparación y presentación

Los estados financieros en su conjunto se han preparado de acuerdo con las normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay, sobre la base de costos históricos, excepto para el caso de propiedad, planta y equipo según se explica en el punto b. de la presente nota.

Las normas contables del Consejo de Contadores Públicos del Paraguay no exigen la aplicación obligatoria al momento de emitir los presentes estados financieros, la conversión a una moneda de presentación distinta a la de la moneda funcional. Los estados financieros en moneda local (Guaraníes) de CONMEBOL son preparados para dar cumplimiento a los aspectos legales impositivos y otros usos generales. Los presentes estados financieros no incluyen la información financiera en la moneda local.

### b. Propiedad, planta y equipo

Estos bienes se exponen a su costo histórico. La CONMEBOL ha realizado en el ejercicio 2020 el revalúo técnico de los inmuebles incluidos en el rubro. La metodología de evaluación ha sido efectuada conforme a los procedimientos periciales pertinentes, correspondiendo el valor de tasación a precio de mercado a la fecha de su realización. En el 2022, CONMEBOL ha adquirido, vía subasta pública, el predio que perteneció al Club General Díaz, el mismo fue sometido a revalúo técnico. El cálculo de ambos avalúos fue realizado por el Ing. Blas Pessolani. El incremento neto por el revalúo técnico fue acreditado a la respectiva reserva patrimonial. Ver nota 8.

El costo de las mejoras que extienden la vida útil de los bienes o aumentan su capacidad productiva es imputado a las cuentas respectivas del activo. Los gastos de mantenimiento son cargados a resultados.

La depreciación es calculada por el método de línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir los valores de los mismos al final de su vida útil estimada.

### c. Estimaciones contables

La preparación de estos estados financieros requiere que la gerencia de la CONMEBOL realice ciertas estimaciones y supuestos que afectan los saldos de los activos y pasivos, la exposición de contingencias y el reconocimiento de los ingresos y egresos. Los activos y pasivos son reconocidos en los estados financieros cuando es probable que futuros beneficios económicos fluyan hacia o desde la Institución y que las diferentes partidas tengan un costo o valor que puedan ser medidos con fiabilidad.

Si en el futuro estas estimaciones y supuestos, que se basan en el mejor criterio de la Administración de la Institución a la fecha de estos estados financieros, se modificaran con respecto a las actuales circunstancias, los estimados y supuestos originales serán adecuadamente modificados en la fecha en que se produzcan tales cambios.

Las principales estimaciones relacionadas en los estados financieros se refieren a las provisiones sobre activos y riesgos sobre créditos y cuentas por cobrar, depreciaciones de propiedad, planta y equipo amortización de cargos diferidos, a las provisiones de contingencias y a las provisiones e ingresos diferidos.



Inicialado únicamente con  
fines de identificación  
Asunción  
10 MAR 2023

12

*PwC*  
PricewaterhouseCoopers S.R.L.

**d. Provisiones para cuentas por cobrar de dudosa recuperación**

Las provisiones para cuentas por cobrar de dudosa recuperación se determinan a fin de año sobre la base del estudio de dichas cuentas por cobrar realizado con el objeto de determinar la porción no recuperable de las mismas.

**e. Inversiones financieras**

Las inversiones financieras se valúan a su valor de costo más los intereses devengados a cobrar al cierre de cada ejercicio, los que en ningún caso exceden su valor probable de realización.

**f. Reconocimiento de ingresos y egresos**

**Acuerdos de difusión, patrocinio y promoción**

La CONMEBOL ha mantenido sus acuerdos comerciales con cadenas de televisión, cable difusión, plataformas digitales, patrocinadores y otros relacionados con los derechos de difusión y patrocinio, principalmente vinculados con torneos de CONMEBOL COPA AMÉRICA, CONMEBOL LIBERTADORES, CONMEBOL SUDAMERICANA, CONMEBOL RECOPA y otros torneos organizados y dirigidos por la Institución.

Muchos de estos acuerdos son por varios años, y prevén pagos fijos anuales de licencias de difusión, patrocinio y promoción. Los ingresos de cada acuerdo se reconocen en el período en que se celebra la competición.

Los ingresos recibidos en forma anticipada se registran como ingresos diferidos en los estados financieros. Los ingresos diferidos representan los ingresos recibidos, pero no devengados al cierre del ejercicio. Ver nota 13.

**Fondos programas FIFA**

La FIFA concede ayudas financieras a la CONMEBOL y a través de esta, a sus Asociaciones Miembro, para apoyar su misión de organizar y promover las competiciones y el desarrollo del fútbol en la región de jurisdicción.

El financiamiento de la FIFA es reconocido como ingreso por la CONMEBOL en la medida que sean aplicados dichos fondos. El uso de fondos de asistencia financiera se destina al costo de actividades específicas, principalmente en relación con la promoción de torneos y desarrollo, sean estos a cargo de la Confederación o bien sus Asociaciones Miembro, los que son reconocidos en resultados en la medida en que se efectúan los desembolsos.

**Cuotas anuales por afiliación, inscripción de clubes en torneos y multas**

Las cuotas anuales de las Asociaciones Miembro se reconocen durante el año calendario. Las inscripciones de clubes se reconocen al inicio de la participación del club en el torneo y las multas basadas en partidos de los torneos se reconocen como ingreso en la medida que vayan sucediendo.





Inicialado únicamente con  
fines de identificación

13

Asunción

10 MAR 2023

#### Otros ingresos y egresos

*PwC*  
PricewaterhouseCoopers S.R.L.

Los demás ingresos y egresos son reconocidos en función a su devengamiento

Los egresos que se pueden identificar con un torneo, actividad, programa específico o servicio de soporte, se cargan directamente a ese torneo, actividad, programa o servicio de soporte y se reflejan como tales.

La Confederación Sudamericana de Fútbol ha desarrollado inversiones con la visión de diversificar sus ingresos propios: en este contexto procedió a la construcción de un Hotel y un Centro de Convenciones. Suscribió un acuerdo con la Empresa BOURBON HOSPITALIDAD S.A., cuya duración es de 25 años, a partir del 25 de mayo de 2011. Este contrato dispone la concesión de la administración y desarrollo del emprendimiento, y que los beneficios económicos originados por esta sean divididos en un 50% entre las partes.

#### g. Efectivo y equivalente de efectivo

Para la preparación del estado de flujo de efectivo se consideraron dentro del concepto de efectivo y equivalente de efectivo los saldos en caja, disponibilidades en cuentas bancarias y toda inversión de alta liquidez. Ver nota 3

#### h. Impuesto a la renta empresarial

La Ley 6380/19 – De Modernización y Simplificación del Sistema Tributario Nacional, establece que las entidades sin fines de lucro, que realicen alguna actividad que se encuentra afectada por los impuestos vigentes, cuando tales actos tuviesen carácter permanente y carácter empresarial, quedarán sujetos a los impuestos que inciden exclusivamente sobre dichas actividades, estando exentas sus restantes actividades.

En cumplimiento a las referidas disposiciones fiscales, la CONMEBOL realiza la liquidación del Impuesto a la Renta Empresarial aplicando la tasa del 10% sobre la renta imponible. el impuesto determinado se carga al resultado del año. La renta imponible es calculada conforme a los lineamientos fiscales que establecen las partidas que se incluyen o excluyen y el reconocimiento de eventuales cargos o ingresos originados por la aplicación del impuesto diferido. El ajuste anual en los saldos patrimoniales de activo y pasivo por impuesto diferido se incluye como parte del Impuesto a la renta en el estado de ingresos y egresos. Ver nota 26.

#### i. Indemnización por despido

Las indemnizaciones por despido son cargadas a resultados en el momento de su pago.

#### j. Empresa en marcha

La CONMEBOL tiene una razonable expectativa de que contará con suficientes recursos para continuar operando en el futuro. Por esta razón, se ha adoptado el principio contable de empresa en marcha para la preparación de los presentes estados financieros

#### k. Partes relacionadas

Los saldos con partes relacionadas han sido valuados de acuerdo con las condiciones pactadas entre las partes involucradas. Ver nota 25



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

10 MAR 2023

14

*RwL.*  
PricewaterhouseCoopers S.R.L.

#### I. Reserva estatutaria

La CONMEBOL anualmente podrá destinar parte del superávit del ejercicio a reserva estatutaria, para garantizar el cumplimiento de sus responsabilidades estatutarias y blindarla financieramente frente a imprevistos y riesgos. Ver nota 15.

#### NOTA 3 - DISPONIBILIDADES

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2022 y 2021:

	2022 USD	2021 USD
Caja	11.362	11.756
Bancos a la Vista	79.884.599	36.447.144
<b>Total</b>	<b>79.895.961</b>	<b>36.458.900</b>

#### NOTA 4 - INVERSIONES FINANCIERAS

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2022 y 2021:

	2022 USD	2021 USD
CDA e Inversiones a Plazo y Renta Fija – Plaza Extranjera	358.898.081	83.000.000
Certificados de Depósitos de Ahorro - Paraguay	20.000.000	-
Intereses Devengados a Cobrar sobre CDA/Plazo Fijo/C.A.	2.571.634	174.681
<b>Total</b>	<b>381.469.715</b>	<b>83.174.681</b>

Los ciclos comerciales de CONMEBOL son cuatrienales, los anticipos entregados por clientes al inicio del ciclo, así como otros excedentes de disponibilidad son aplicados en inversiones de renta y plazo fijo.

#### NOTA 5 - CUENTAS POR COBRAR

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2022 y 2021:

##### CORRIENTE

	2022 USD	2021 USD
Asociaciones Miembro, FIFA y Partes Relacionadas - Nota 25	2.156.251	909.382
Cuentas por Cobrar	25.512.163	91.178.045
Provisiones para Incobrables	(580.941)	(159.601)
<b>Total</b>	<b>27.087.473</b>	<b>91.927.826</b>

##### NO CORRIENTE

	2022 USD	2021 USD
Cuentas por Cobrar litigios (*)	3.198.011	3.206.611
<b>Total</b>	<b>3.198.011</b>	<b>3.206.611</b>

(\*) Por decreto del Poder Ejecutivo, el Estado Paraguayo expropió una franja de terreno de propiedad de la CONMEBOL, para la construcción de la Autopista Ñu Guazú, el monto fijado como resarcimiento fue de Gs. 14.958.622.400, equivalentes a USD 2.709.895, al cambio de la fecha de la tasación (¢ 5.520 por USD, al día 22 de abril de 2016).



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

10 MAR 2023

15

*PwC*

PricewaterhouseCoopers S.R.L.

El resultado de la pericia judicial ha determinado que la franja de terreno expropiado tiene un valor de USD. 5.382.852, con lo cual la justicia ha dado la razón a la CONMEBOL, estando a la fecha la sentencia firme

A raíz de lo establecido precedentemente, el importe de Gs. 15.226.159.464 (USD 2.184.841) ya se encuentran en las cuentas de CONMEBOL, y por otro lado ha iniciado la ejecución de sentencia contra el Estado Paraguayo para el pago del saldo, habiéndose gestionado y tramitado los oficios ante los entes pertinente para el ingreso de la deuda al presupuesto general de gastos conforme corresponde.

#### NOTA 6 - ANTICIPOS

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

##### CORRIENTE

	2022 USD	2021 USD
Anticipos a Asociaciones Miembro - Nota 25	9.542.500	6.112.500
Anticipos a Proveedores	8.497.579	489.043
<b>Total</b>	<b>18.040.079</b>	<b>6.601.543</b>

##### NO CORRIENTE

	2022 USD	2021 USD
Anticipos a Asociaciones y Clubes - Nota 25	13.789.090	6.000.000
Anticipos a Proveedores	468.534	937.067
<b>Total</b>	<b>14.257.624</b>	<b>6.937.067</b>

CONMEBOL ha adelantado recursos a las Asociaciones Miembro en concepto de CONMEBOL Copa América 2024.

#### NOTA 7 - OTROS ACTIVOS

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2022 y 2021:

	2022 USD	2021 USD
Comisiones por Venta de Derechos Comerciales a Devengar	3.413.553	2.766.286
Gastos de Competiciones a Devengar	557.933	407.143
Materiales e Insumos en Depósito	602.348	634.936
Otros Activos a Devengar	137.502	116.975
Créditos Fiscales	63.604	86.983
<b>Total</b>	<b>4.774.940</b>	<b>4.072.323</b>

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com





Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

10 MAR 2023

16

*Ruc.*  
PricewaterhouseCoopers S.R.L.

#### NOTA 8 - PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

	2022 USD	2021 USD
Sede Administrativa (*)	23.449.402	23.431.732
Museo y Centro de Convenciones (*)	32.428.155	32.430.198
Hotel Bourbon (*)	31.440.067	31.441.177
Inmuebles Varios (*)	9.948.637	2.451.924
Instalaciones	1.567.505	1.586.365
Equipos de Informática	1.147.281	982.458
Muebles y Útiles	653.222	610.198
Maquinarias y Equipos	494.893	482.648
Rodados	485.860	336.496
Campo de Fútbol	263.575	263.575
Obras en Curso	131.723	16.598
<b>Subtotal</b>	<b>102.010.120</b>	<b>94.039.369</b>
(-) Depreciaciones Acumuladas	(18.885.712)	(17.316.137)
<b>Total</b>	<b>83.124.408</b>	<b>76.717.232</b>

(\*) Corresponden a construcciones y terrenos. En el 2020 se ha practicado un revalúo técnico de las construcciones y los terrenos en base a un avalúo realizado por el Ing. Blas Pessolani; los valores de la tasación corresponden al precio de mercado a la fecha de la elaboración, asimismo en el 2022 CONMEBOL adquirió vía subasta pública el predio que correspondió al Club Gral. Díaz, dicho inmueble también fue sometido a revalúo técnico por el mismo profesional. La participación en la subasta para compra del inmueble fue aprobada por Consejo de la CONMEBOL de fecha 22 de agosto de 2022.

Por resolución judicial de fecha 10 de agosto 2022, CONMEBOL obtuvo el levantamiento de los embargos gravados sobre los inmuebles por juicios del ámbito laboral.

#### NOTA 9 – FONDOS CON DISPOSICION RESTRINGIDA

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2022 y 2021:

	2022 USD	2021 USD
<u>Saldos Bancarios Restringidos</u>		
Banco Santander S.A. - Pignorado	9.999.905	9.999.941
<b>Totales</b>	<b>9.999.905</b>	<b>9.999.941</b>



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

10 MAR 2023

17

*PwC*  
PricewaterhouseCoopers S.R.L.

#### NOTA 10 - CUENTAS POR PAGAR TORNEOS

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2022 y 2021:

	2022 USD	2021 USD
Cuentas por Pagar - Nota 25	29.667.642	18.652.650
Oficiales de Partido	10.640	18.250
<b>Total</b>	<b>29.678.482</b>	<b>18.670.900</b>

#### NOTA 11 - PROVEEDORES Y OTROS POR PAGAR

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2022 y 2021:

	2022 USD	2021 USD
Provisiones por Servicios	25.165.071	26.975.874
Bonificaciones por Pagar	2.400.000	2.400.000
Gastos de Comité	1.236.210	1.236.210
Proveedores Nacionales	343.228	271.476
Gastos de Representación	220.000	293.484
Otros	1.605.677	104.657
<b>Total</b>	<b>30.970.186</b>	<b>31.281.691</b>

#### NOTA 12 - DEUDAS FISCALES Y LABORALES

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2022 y 2021:

	2022 USD	2021 USD
Retenciones de Impuestos a Proveedores Extranjeros	100.740	170.372
Aportes y Retenciones de Seguridad Social	115.590	102.742
Impuesto a la Renta Empresarial	84.550	24.978
Impuesto al Valor Agregado	32.953	6.763
<b>Total</b>	<b>333.833</b>	<b>304.855</b>

#### NOTA 13 - INGRESOS DIFERIDOS

A continuación, se detalla la composición del rubro al 31 de diciembre de 2022 y 2021:

	2022 USD	2021 USD
Derechos Comerciales a Devengar	412.256.976	127.742.655
Ingresos no Devengados - Nota 25	16.936.808	8.919.824
<b>Total</b>	<b>429.193.784</b>	<b>136.662.479</b>

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Iniciado únicamente con  
fines de identificación

18

Asunción

10 MAR 2023

#### NOTA 14 – CONTINGENCIAS

*PwC.*  
PricewaterhouseCoopers S.R.L.

Con el afán de mejorar la exposición de los estados financieros, la CONMEBOL definió exponer en estas notas no solo los montos registrados en concepto de provisiones para posibles contingencias, sino además los montos reclamados por dichos juicios.

En los juicios laborales, en los cuales la CONMEBOL resultó demandada, la Institución presentó las defensas que corresponden en derecho.

En el año 2017, supuestos exfuncionarios iniciaron reclamos ante el fuero laboral solicitando se les reconociera una indemnización por daño moral y patrimonial, y el pago de haberes al Instituto de Previsión Social, sin embargo, a la fecha, luego de haberse opuesto las defensas respecto al daño moral y material, y habiéndose logrado sentencias victoriosas, no quedan contingencias bajo estos conceptos. Los procesos continúan en relación con el pago de los aportes al Instituto de Previsión Social, para lo cual CONMEBOL ha presentado las defensas correspondientes.

Al 31 de diciembre de 2022, el monto reclamado por juicios laborales, civiles y otros, contra la CONMEBOL catalogados como de probables y posible ocurrencia ascienden a USD 8.967.822, los cuales han iniciado en el año 2019. En base a la opinión de nuestros asesores legales la CONMEBOL ha constituido provisiones al 31 de diciembre de 2022 por un valor total de USD 1.349.844,30 (USD 11.765.191 al 31 de diciembre de 2021).

Los resultados futuros de los mencionados juicios pueden variar en función al avance de estos.

Al 31 de diciembre de 2022, no existen otras situaciones contingentes, ni reclamos que pudieran resultar en la generación de obligaciones adicionales a las que se registran en los estados financieros de la CONMEBOL.

#### NOTA 15 – CONSTITUCIÓN DE RESERVA ESTATUTARIA

Al 31 de diciembre de 2019, la CONMEBOL ha constituido una reserva estatutaria -ad referéndum-, con el objetivo de hacer frente a futuras obligaciones que puedan surgir de la organización de los torneos. Dicha propuesta fue aprobada por Congreso Ordinario, según consta en acta de fecha 02 de abril de 2020. Ver nota 2.I.

El 74° Congreso Ordinario de la CONMEBOL, aprobó la compensación del déficit que arrojó el Estado de Ingresos y Egresos al 31 de diciembre de 2020.

El 75° Congreso Ordinario de la CONMEBOL, aprobó la compensación parcial del déficit que arrojó el Estado de Ingresos y Egresos al 31 de diciembre de 2021 con el saldo de reserva constituida en el ejercicio 2019.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettiorosi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com





Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

10 MAR 2023

19

*PwC*  
PricewaterhouseCoopers S.R.L.

#### NOTA 16 - INGRESOS Y EGRESOS POR TORNEOS

A continuación, se detalla la composición de Ingresos y Egresos por Torneos de la CONMEBOL:

	Ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2022	2021
Ingresos	USD	USD
Competiciones de Selecciones (*)	10.895.320	76.037.591
Competiciones de Clubes (*)	408.462.969	365.047.313
Fondos FIFA	9.332.689	8.498.676
Fondos WFRF	15.118.528	-
Licencias, Recupero de Gastos, Afiliación	292.255	65.151
<b>Total</b>	<b>444.101.761</b>	<b>449.648.731</b>

(\*) Incluyen ingresos relacionados a derechos de transmisión audiovisual, patrocinio, licencias y boletería

	Ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2022	2021
Egresos por torneos	USD	USD
CONMEBOL COPA AMÉRICA - 2019	-	5.551
CONMEBOL COPA AMÉRICA - 2021	86.478	74.277.854
CONMEBOL LIBERTADORES	203.118.907	193.907.870
CONMEBOL SUDAMERICANA	78.259.244	79.137.860
Otros Torneos	45.811.429	11.651.184
<b>Total</b>	<b>327.276.058</b>	<b>358.980.319</b>

#### NOTA 17 - OTROS INGRESOS

Corresponden a los ingresos por otros conceptos registrados por la CONMEBOL, que se detallan a continuación:

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2022	2021
	USD	USD
Recupero-Desafectación de provisiones	10.100.327	105.000
Ingresos Varios	250.212	258.428
Evolución Educación	205.992	333.791
Ingresos Hotel Bourbon	790.465	120.848
<b>Total</b>	<b>11.346.996</b>	<b>618.067</b>

#### NOTA 18 - EGRESOS CONSEJO Y COMISIONES

A continuación, la composición de los saldos correspondientes a los egresos del Consejo y Comisiones de la CONMEBOL.

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2022	2021
	USD	USD
Representaciones y Congresos	10.652.836	8.594.151
Comisiones Permanentes	367.605	374.540
<b>Total</b>	<b>11.020.441</b>	<b>8.968.691</b>

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

10 MAR 2023

20

*PwC*  
PricewaterhouseCoopers S.R.L.

#### NOTA 19 - EGRESOS COMERCIALIZACIÓN Y MARKETING

A continuación, la composición de los saldos correspondientes a los gastos de Comercialización y Marketing:

	Por el ejercicio concluido el	
	31 de diciembre de 2022	2021
	USD	USD
Comisiones por Venta de Derechos	41.084.090	42.739.419
Producción de Eventos Deportivos	17.988.364	17.188.419
Honorarios Profesionales	4.027.422	4.985.035
Boletería	971.264	-
Pasajes	238.359	117.569
Otros	1.263.884	665.874
Impuestos en el Exterior s/ Derechos	5.694.401	3.231.876
<b>Total</b>	<b>71.267.784</b>	<b>68.928.192</b>

#### NOTA 20 - EGRESOS DE OTRAS COMPETICIONES Y DESARROLLO

A continuación, la composición de los egresos correspondientes a Otras Competencias y Desarrollo de la CONMEBOL:

	Por el ejercicio concluido el	
	31 de diciembre de 2022	2021
	USD	USD
Desarrollo Asociaciones (*)	15.323.953	4.358.204
Liga Desarrollo Masculino y Femenino Fase Nacional	2.301.438	(13.443)
Dirección de Desarrollo	566.869	782.339
Seminario de Capacitación para AM's	855.038	491.802
Liga Desarrollo Masculino y Femenino Fase Regional	1.452.057	1.739.004
Fondo Operativo Licencias Clubes FM, Encargado Licencias, Licencias de Entrenadores	252.691	392.679
Apoyo Programa VAR y Cursos de Arbitraje - Desarrollo	190.445	-
Libertadores de Fútbol Playa Masculino	180.000	109.881
Copa Disney	43.000	86.000
Liga Sudamericana de Fútbol Femenino Sub 19	1.794	500
Fondo Operativo Futsal y Fútbol de Playa	183.164	159.858
Evolución Educación	349.316	398.181
Desarrollo Técnico	136.714	442.503
Desarrollo Fútbol Femenino	215.644	84.609
Construcción Canchas	153.030	136.460
Consultoría Evaluación Impacto de Proyectos en las AM's	48.738	49.434
Asesoría de Fútbol Base	27.300	27.300
Becas de estudio Masculino y Femenino	-	7.162
Indumentaria para cursos de Desarrollo	70.136	75.434
CONMEBOL Libertadores Femenino	-	204.187
Liga Sudamericana de Fútbol Playa	638.741	-
Liga Sudamericana de Futsal	431.646	-
Liga Sudamericana de Fútbol Sub 19	(43.000)	172.000
Liga Desarrollo Femenino Sub 12	60.000	-
<b>Total</b>	<b>23.436.714</b>	<b>9.704.094</b>

(\*) Incorpora el apoyo brindado a las Asociaciones Miembro con fondos institucionales

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Iniciado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

21

1 0 MAR 2023

#### NOTA 21 - EGRESOS DE ADMINISTRACIÓN

*PwC*  
PricewaterhouseCoopers S.R.L.

A continuación, la composición de los Egresos de Administración de la CONMEBOL:

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2022 USD	2021 USD
Gastos Relacionados al Personal	8.040.053	9.085.314
Honorarios Profesionales	1.933.692	2.668.853
Honorarios y Asesoramientos Legales	4.864.290	3.310.241
Otros Gastos de Administración	881.154	652.429
Donaciones y Contribuciones	85.668	35.790
Gastos de Mantenimiento y Reparaciones	385.873	353.020
Seguridad y Vigilancia	288.780	232.589
Servicios Básicos	105.745	93.083
Pasajes	34.999	30.911
Provisión/Desafectación del ejercicio	446.180	25.631
<b>Total</b>	<b>17.066.434</b>	<b>16.487.861</b>

#### NOTA 22 - TRIBUTOS Y RETENCIONES

A continuación, la composición de las erogaciones en concepto de Tributos y Retenciones de la CONMEBOL

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2022 USD	2021 USD
Impuestos, Tasas y Contribuciones	2.873.037	1.862.392
Retención no Residentes	472.656	1.267.701
<b>Total</b>	<b>3.345.693</b>	<b>3.130.093</b>

#### NOTA 23 - DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN

Las depreciaciones y amortizaciones totalizan los siguientes valores:

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2022 USD	2021 USD
Depreciaciones y Amortizaciones	1.680.277	1.210.367
<b>Total</b>	<b>1.680.277</b>	<b>1.210.367</b>

#### NOTA 24 - INGRESOS / EGRESOS FINANCIEROS

El efecto neto por operaciones financieras surge de los siguientes conceptos:

	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	2022 USD	2021 USD
Intereses Ganados	4.161.845	1.355.531
Resultado Neto por Diferencia de Cambio	57.331	(54.866)
Gastos Bancarios	(549.172)	(323.722)
<b>Total</b>	<b>3.670.004</b>	<b>976.943</b>

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com





Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

1 0 MAR 2023

27

*RwC*  
PricewaterhouseCoopers S.R.L.

**NOTA 25 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON ASOCIACIONES MIEMBRO, FIFA y PARTES RELACIONADAS**

Los saldos y transacciones al 31 de diciembre de 2022 y 2021 son los siguientes

ACTIVO	2022 USD	2021 USD
<b>Cuentas por Cobrar – Nota 5</b>		
Asociación de Fútbol Argentino	834.349	343.146
Asociación Paraguaya de Fútbol	500	-
Asociación Uruguaya de Fútbol	691.585	190.816
Confederación Brasileña de Fútbol	1.550	155.613
Federación Boliviana de Fútbol	4.300	1.000
Federación Colombiana de Fútbol	1.700	108.756
Federación de Fútbol de Chile	399.272	100.951
Federación Ecuatoriana de Fútbol	106.112	500
Federación Peruana de Fútbol	500	6.200
Federación Venezolana de Fútbol	19.700	2.400
Fédération Internationale de Football Association	96.683	-
<b>Total</b>	<b>2.156.251</b>	<b>909.382</b>
<b>Anticipos – Nota 6</b>		
Asociación Paraguaya de Fútbol	2.217.500	3.137.500
Asociación Uruguaya de Fútbol	5.914.090	3.337.500
Federación Boliviana de Fútbol	1.000.000	1.000.000
Federación Ecuatoriana de Fútbol	2.000.000	1.300.000
Federación Peruana de Fútbol	2.000.000	1.337.500
Asociación de Fútbol Argentino	4.450.000	1.000.000
Federación Colombiana de Fútbol	1.000.000	1.000.000
Federación de Fútbol de Chile	2.250.000	1.000.000
Federación Venezolana de Fútbol	1.000.000	1.000.000
Confederación Brasileña de Fútbol	1.500.000	-
<b>Total</b>	<b>23.331.590</b>	<b>14.112.500</b>
<b>Total activo</b>	<b>25.487.841</b>	<b>15.021.882</b>
<b>PASIVO</b>		
<b>Cuentas por Pagar Torneos – Nota 10</b>		
Asociación de Fútbol Argentino	12.318.098	8.086.310
Asociación Paraguaya de Fútbol	1.073.496	30.000
Asociación Uruguaya de Fútbol	1.759.316	1.376.400
Confederación Brasileña de Fútbol	4.317.000	6.073.901
Federación Boliviana de Fútbol	2.367.500	340.000
Federación Colombiana de Fútbol	1.070.000	304.400
Federación de Fútbol de Chile	1.070.421	735.500
Federación Ecuatoriana de Fútbol	1.527.352	131.767
Federación Peruana de Fútbol	700.500	557.000
Federación Venezolana de Fútbol	2.718.155	271.568
Copa América 2019 Comité Organizador Brasileiro FIRELI	745.804	745.804
<b>Total</b>	<b>29.667.642</b>	<b>18.652.650</b>
<b>Ingresos Diferidos – Nota 13</b>		
Ingresos no devengados FIFA FORWARD	11.816.012	8.919.824
Ingresos no devengados WFRF	5.120.796	-
<b>Total</b>	<b>16.936.808</b>	<b>8.919.824</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>46.604.450</b>	<b>27.572.474</b>

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

10 MAR 2023

23

*PwC.*  
PricewaterhouseCoopers S.R.L.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 las transacciones con partes relacionadas han sido las siguientes

Ingresos (*)	Por el ejercicio concluido el 31 de diciembre de	
	En USD 2022	En USD 2021
Asociación de Fútbol Argentino	2.483.160	1.472.808
Asociación Paraguaya de Fútbol	998.795	315.000
Asociación Uruguaya de Fútbol	1.107.898	475.399
Confederación Brasileña de Fútbol	2.532.949	2.166.206
Federación Boliviana de Fútbol	468.580	175.861
Federación Colombiana de Fútbol	797.545	597.252
Federación de Fútbol de Chile	1.106.436	377.044
Federación Ecuatoriana de Fútbol	1.697.618	396.455
Federación Peruana de Fútbol	394.000	174.700
Federación Venezolana de Fútbol	234.900	287.653
<b>Subtotales</b>	<b>11.821.881</b>	<b>6.438.378</b>
Federation Internationale de Football Association	9.211.527	8.551.825
FIFA Foundation	13.599.706	-
<b>Total de Ingresos</b>	<b>34.633.114</b>	<b>14.990.203</b>

Egresos (*)	En USD				Total
	Libertadores (*)	Sudamericana (*)	Copa América	Otros	
Asociación de Fútbol Argentino	31.800.000	6.820.981	-	13.642.115	62.263.096
Asociación Paraguaya de Fútbol	17.859.700	2.820.000	-	1.277.184	16.956.884
Asociación Uruguaya de Fútbol	8.008.162	3.800.000	-	1.589.383	13.397.545
Confederación Brasileña de Fútbol	69.711.978	15.104.965	-	6.094.408	90.911.352
Federación Boliviana de Fútbol	12.000.000	3.200.000	-	437.978	15.637.978
Federación Colombiana de Fútbol	9.050.000	3.200.000	-	2.912.047	15.162.047
Federación de Fútbol de Chile	8.600.000	4.840.000	-	1.730.344	15.170.344
Federación Ecuatoriana de Fútbol	11.047.411	11.655.504	-	3.504.128	26.207.043
Federación Peruana de Fútbol	7.900.000	4.600.000	-	7.500	12.507.500
Federación Venezolana de Fútbol	7.900.000	3.800.000	-	106.101	11.806.101
Federation Internationale de Football Association	-	-	-	256.947	256.947
<b>Totales 2022</b>	<b>178.877.282</b>	<b>59.841.459</b>	<b>-</b>	<b>31.558.135</b>	<b>270.276.867</b>
<b>Totales 2021</b>	<b>173.616.374</b>	<b>61.665.681</b>	<b>52.161.012</b>	<b>5.510.187</b>	<b>292.953.254</b>

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



Iniciado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

10 MAR 2023

24

*PwC*  
PricewaterhouseCoopers S.R.L.

Egresos - Desarrollo (*)	En USD	
	2022	2021
Asociación de Fútbol Argentino	2.355.519	720.000
Asociación Paraguaya de Fútbol	1.836.092	1.433.148
Asociación Uruguaya de Fútbol	1.568.000	1.075.661
Confederación Brasileña de Fútbol	1.213.985	509.755
Federación Boliviana de Fútbol	1.658.000	315.000
Federación Colombiana de Fútbol	1.249.700	483.512
Federación de Fútbol de Chile	2.190.126	1.049.500
Federación Ecuatoriana de Fútbol	1.768.000	640.592
Federación Peruana de Fútbol	1.908.000	1.253.044
Federación Venezolana de Fútbol	2.038.087	431.877
<b>Totales</b>	<b>17.785.509</b>	<b>7.912.089</b>

(\*) Corresponden a ingresos y egresos devengados con Asociaciones Miembro.

#### NOTA 26 - IMPUESTO A LA RENTA

	2.022 USD	2.021 USD
Resultado antes del Impuesto	4.025.360	(22.703.513)
Ajustes Fiscales	(3.179.860)	22.953.293
Renta Imponible	845.500	249.780
Tasa del Impuesto	10%	10%
<b>Impuesto a la renta expuesto en el Estado de Ingresos y Egresos</b>	<b>84.550</b>	<b>24.978</b>

La Sociedad contabiliza el Impuesto a la Renta por el método de lo diferido, método del balance. El mencionado método establece la determinación de activos o pasivos impositivos diferidos netos basados en las diferencias temporales y temporarias, con cargo a la línea Impuesto a la Renta del Estado de Ingresos y Egresos. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 la CONMEBOL no presenta diferencias temporales ni temporarias materiales que registrar.

#### NOTA 27 - JUSTICIA PARA EL FUTBOL - FIFA GATE, Causa No. 1:15-Cr-00252-RJD (EDNY)

Debido a la colaboración prestada por CONMEBOL, fue nombrada víctima en la Causa No. 1:15-Cr-00252-RJD (EDNY) conocida como FIFA GATE, que incluye a algunos de sus exdirectivos.

En el año 2021 CONMEBOL suscribió un acuerdo con la Fiscalía Norteamericana para la devolución, a través de WORLD FOOTBALL REMISSION FUND, de la suma de USD. 71.584.872, los cuales podrán ser aplicados para el uso de proyectos en 7 áreas, de las cuales CONMEBOL ha resuelto utilizarlos en las siguientes: desarrollo del fútbol juvenil, femenino, educación, arbitraje y en desarrollo de entrenadores.

Durante el año 2022, CONMEBOL obtuvo la aprobación para utilizar el fondo del WORLD FOOTBALL REMISSION FUND en 7 proyectos, recibiendo el total de USD 18.720.501,20.

De dichos fondos, al 31/12/2022, se encuentran auditados el 13% con informes satisfactorios, el 53% en proceso avanzado de revisión de auditoría, y el 34% en la recta final de ejecución del proyecto. Debe señalarse, que las auditorías contratadas para la revisión de dichos proyectos son firmas con membresía internacional y reconocida trayectoria.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com





Inicialado únicamente con  
fines de identificación

Asunción

25

10 MAR 2023

#### NOTA 28 - CONTRATOS SIGNIFICATIVOS

*PwC.*  
PricewaterhouseCoopers S.R.L.

Durante el 2021, la CONMEBOL realizó un proceso de licitación abierto para contratar la agencia comercializadora del ciclo 2023-2026. Luego de una evaluación técnica de las ofertas recibidas, aprobó y adjudicó por unanimidad vía Consejo la oferta presentada por la agencia FC DIEZ MEDIA (empresa perteneciente a IMG). Este proceso fue acompañado por la firma internacional EY Argentina, en carácter de oficial de cumplimiento externo, con el objeto de brindar transparencia y seguridad a todos los participantes.

A partir de la expertise adquirida e internalizada durante el ciclo comercial 2019-2022, la CONMEBOL estableció un nuevo alcance de servicio para la agencia comercializadora adjudicada, la cual contempla la comercialización y el account management de las cuentas, esto permitirá ahorrar costos, así como reducir los costos por comisiones desde el 2023.

En marzo de 2022, CONMEBOL lanzó la licitación para la venta de los derechos de transmisión audiovisual para el ciclo 2023-2026, el proceso de evaluación técnica y económica de las ofertas fue asesorada y apoyada por FC DIEZ MEDIA, las distintas etapas fueron auditadas y aseguradas por EY Argentina.

Las empresas adjudicadas por las mejores ofertas presentadas de acuerdo a los criterios de la licitación son: Globo, SBT, Paramount (Telefe Argentina, Canal 13 de Chile, Pluto TV), Disney (Fox Sports, ESPN, Disney+), DirecTV y OneFootball, esta última adquirió un nuevo paquete de near highlights, que entre otras ventajas, permitirá a los fans ver las mejores jugadas de sus equipos todas las veces que lo requieran, como así también mejorar la conexión y consolidación con nuestra audiencia más joven.

De esta manera, CONMEBOL logró acuerdos para comercializar el 100% de los derechos de transmisión para el continente americano, con un incremento significativo respecto al ciclo anterior (2019-2022), tanto en términos de valores como así también de distribución, asegurando de esta forma y entre otras cosas, la mejor distribución de la historia para nuestros torneos en el continente sudamericano.

CONMEBOL suma acuerdos comerciales históricos de patrocinio para el ciclo 2023-2026 con marcas globales icónicas como Coca Cola, Powerade, y Bwin. Coincidiendo con sus sponsors, en la visión de que el "Fútbol es Fútbol" independientemente que lo jueguen hombres o mujeres, CONMEBOL arribó a importantes acuerdos comerciales para la CONMEBOL Libertadores Femenina para el ciclo 2023-2026 con marcas globales como: Mastercard, Coca Cola, Amstel y Electronic Arts que apoyarán la Libertadores Femenina.

Durante el ciclo 2019-2022, CONMEBOL mantuvo acuerdos para la transmisión audiovisual de la CONMEBOL Libertadores y la CONMEBOL Sudamericana con las siguientes compañías: SBT, CLARO-SKY, Fox Sports, ESPN, Facebook (Meta), DirecTV, BeIN Sports, llegando a un récord histórico de transmisión de nuestras finales a 194 países en el mundo: los acuerdos contractuales fueron cumplidos en 100% y sin inconvenientes a pesar de la pandemia que azotó a todo el mundo entre los años 2020/2021. Además, durante este mismo ciclo cerró contratos de patrocinios por el 100% de los paquetes comerciales disponibles con marcas de talla mundial como Qatar, Ford, EA Sports, Bellair, Mastercard, Bridgestone, Santander, AMSTEL, DHL, MG Motors, PayRetailers, NIKE, Crypto.com, Gatorade y Rexona.

#### NOTA 29 - HECHOS POSTERIORES

No existen hechos posteriores al cierre del ejercicio, y hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros que impliquen alteraciones significativas en la estructura patrimonial ni en los ingresos y gastos que ameriten revelaciones en sus notas.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

# CAMPEÓN 2022

CONMEBOL LIBERTADORES SUB20™





# INFORME DE AUDITORÍA INTERNA



## INFORME DEL ÁREA DE AUDITORÍA INTERNA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2022 CONGRESO ORDINARIO N° 76

Luque, Paraguay, 10 de marzo de 2023

Al Señor Presidente y a los Señores representantes de las Asociaciones Miembro de la Confederación Sudamericana de Fútbol – CONMEBOL:

Con el término del año 2022, cerramos el ciclo comercial iniciado en 2019, periodo que aportó aprendizaje, mejoras organizacionales, nuevos procesos, y nuevas reglas con las cuales nos hemos consolidado como Institución y como área. Afrontamos un nuevo ciclo más fortalecidos en cuanto a técnicas de control, herramientas tecnológicas, y nuevos profesionales con amplia experiencia tanto en el ámbito administrativo como técnico para seguir avanzando.

Así también, firmes en nuestro compromiso con la transparencia, la CONMEBOL ha renovado la certificación ISO 37001 de sistema de gestión antisoborno, con lo cual la Institución ha consolidado sus controles y procedimientos relacionados. Y desde el área de auditoría, tenemos la tarea de verificar la eficacia de los controles y el acompañamiento de compromisos de mejoras.

En el año 2022, se llevaron a cabo exitosamente las competiciones de clubes de CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sudamericana, CONMEBOL Recopa, y también, torneos como la CONMEBOL Copa América Femenina. Siguiendo el pilar de Reglas Claras, fueron creados procedimientos administrativos para tales eventos. Desde auditoría interna se efectuó el seguimiento de los procesos, y también fueron verificados tanto los ingresos como los egresos.

La restitución de USD 71 millones a la CONMEBOL por parte del Departamento de Justicia de EEUU se lleva a cabo a través del acuerdo World Football Remission Fund, administrado por la Fundación FIFA acorde al reglamento del Fondo. Durante el año 2022, fueron aprobados a CONMEBOL 7 proyectos, ejecutando aproximadamente el 90% de los mismos. Su ejecución generó nuevos procedimientos y equipos de trabajo para dar cumplimiento al reglamento y controles requeridos. La rendición de los proyectos cuenta con la verificación de aspectos cualitativos y cuantitativos efectuados por auditoría interna, como también por firmas de auditoría externa con membresía internacional.

---

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

[www.conmebol.com](http://www.conmebol.com)



Es importante mencionar que los fondos para el desarrollo otorgados por FIFA a través de su programa Forward fueron recibidos y aplicados en los proyectos Evolución presentados por las Asociaciones Miembro, como también en diferentes ítems que figuran en el contrato de objetivos. Este programa también cierra un ciclo en 2022. Las auditorías externas practicadas al fondo hasta la fecha fueron satisfactorias.

Continuando con la metodología de mejora continua, desde auditoría interna se encuentra automatizada una lista de controles de ingresos y egresos. Así también a nivel institucional, se cuenta con plataformas de autogestión para diversos temas como ser rendición de gastos, tareas con gestión de talentos, y catastro de proveedores. Se realizó una actualización de reportes de SAP, de manuales de procesos administrativos y manuales de cargo y funciones. Con estas acciones, logramos mayor eficiencia, con el fin de fortalecer el ambiente de control.

Durante el 2022, siguiendo el pilar de Reglas Claras, la CONMEBOL efectuó todos los pagos a través de transferencias bancarias previamente verificadas y catastradas. Así también, los ingresos fueron recibidos en un 100% vía bancos, con lo cual la trazabilidad de ingresos y egresos es 100% efectiva. Estas conclusiones surgen como resultado de revisiones efectuadas en desarrollo del plan de auditoría interna.

Además, desde nuestra área hemos emitido y entregado mensualmente los reportes estipulados en nuestro plan de trabajo, fijando compromisos y plazos en los casos que correspondían.

A la fecha de emisión del presente informe, se han concluido las tareas de auditoría externa efectuada por la firma internacional PriceWaterhouseCoopers, sede Paraguay, cuyo Dictamen sin salvedades será presentado para aprobación en el próximo Congreso a realizarse el 31 de marzo del presente año. Así también, será presentado el presupuesto 2023 para su aprobación. Por otro lado, en cumplimiento de lo establecido en el artículo 10°, inciso 1, de la Resolución N°453/2011 del 30 de diciembre de 2011, de la Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero o Bienes (SEPRELAD), la firma internacional emitió el informe correspondiente.

**CPN. Andrea Rigoni M.**  
Gerente de Auditoría Interna

---

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettitrossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



# CERTIFICADOS DE CUMPLIMIENTO

	SUBSECRETARIA DE ESTADO DE TRIBUTACION NUMERO	4270151301609
	FECHA	13/03/2023
<b>CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO</b>		
<b>DATOS DEL SOLICITANTE</b>		
RUC	80006237	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL
DV	0	CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL
<p>A LA FECHA DE EXPEDICIÓN DEL PRESENTE DOCUMENTO EL CONTRIBUYENTE HA CUMPLIDO CON SUS OBLIGACIONES ANTE LA ADMINISTRACIÓN Y SE EMITE EL PRESENTE CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO TRIBUTARIO EN CARÁCTER NORMAL EN VIRTUD A LO ESTABLECIDO EN EL ART. N° 194 DE LA LEY N° 125/91 Y SU MODIFICACIÓN CON LA LEY N° 2421/04 Y DEMÁS DISPOSICIONES VIGENTES.</p>		
VALIDO HASTA: 12/04/2023	NÚMERO DE CONTROL : 842D088F	
SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN		
 427180006237842D088F		



INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL

**INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL**  
**DIRECCION DE APOORTE OBRERO PATRONAL**  
**CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO**  
**CON EL SEGURO SOCIAL**

*Paraguay*  
*de la gente*

USUARIO EMISION: 3204961

NRO. CERTIFICADO: 375151

FECHA EMISION: 09-03-2023

VENCIMIENTO: 14-04-2023

**DATOS DEL EMPLEADOR**

Nro. Ruc: 80006237

Nro. Certificado: 375151

Razon Social: CONFEDERACION SUDAMERICANA DE FUTBOL

Actividad(es): CONFEDERACION DE ASOCIACIONES DE FUTBOL

Fecha de Inscripcion: 02-09-2013

Cantidad de Asegurados: 185

0558-82-0240 -

Nro. Patronal(es):



CONSTE QUE EL(LOS) EMPLEADOR(ES), A LA FECHA DE EMISION DEL PRESENTE CERTIFICADO NO ADEUDA(N)  
 EN CONCEPTO DE APOORTE OBRERO PATRONAL

Se expide el presente Certificado sin perjuicio de las facultades de Fiscalizacion y Control otorgadas a la Direccion Aporte Obrero Patronal.  
 Nota: Cualquier correccion no salvada en el texto invalida el presente certificado. "El presente instrumento solo certifica estar al dia en el pago del aporte Obrero-Patronal del/los personal/es declarado/s, no eximiendo la responsabilidad patronal sobre los no declarados."

La validez de este documento se puede confirmar, ingresando el número de ruc y certificado a traves de nuestro sitio:

<http://servicios.ips.gov.py/constancia/>

Constitución y Luis Alberto de Herrera - Tel: 223 141/3 - [www.ips.gov.py](http://www.ips.gov.py)

LA MISIÓN DEL INSTITUTO DE PREVISIÓN SOCIAL "Otorgar las prestaciones del seguro social con calidad y calidez mediante la excelencia en la gestión de los talentos y recursos, para el bienestar de sus beneficiarios".



Ministerio de  
**TRABAJO, EMPLEO  
Y SEGURIDAD SOCIAL**

 **GOBIERNO  
NACIONAL**

*Paraguay  
de la gente*

## MINISTERIO DE TRABAJO, EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL

COMPROBANTE DE PRESENTACIÓN DE PLANILLAS LABORALES N° 72760401

CORRESPONDIENTE AL PERIODO 2022

**N° Patronal MTESS:** 70648

**N° RUC:** 80006237-0

**N° Patronal IPS:** 0558-82-0240

**Nombre de la Empresa:** CONFEDERACION SUDAMERICANA DE  
FUTBOL

**Dirección:** AVDA SUDAMERICANA Y VALOIS  
RIVAROLA

**Localidad:** LUQUE

**Departamento:** CENTRAL

**Actividad Principal:** CONFEDERACION DE ASOCIACIONES  
NACIONALES SUDAMERICANAS

**Fecha Presentación:** 14/03/2023





Martes, 28 de febrero de 2023

Señores

Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero y Bienes (SEPRELAD)

De nuestra consideración:

Tenemos el agrado de remitir una copia del "Informe especial sobre cumplimiento de la Ley N° 1.015/97 y sus modificaciones, ampliaciones y reglamentaciones", emitido por la firma de auditoría externa PWC a la CONMEBOL al 31 de diciembre de 2022.

Atentamente,

José Astigarra  
Secretario General  
CONMEBOL

José M. Astigarra  
Secretario General  
CONMEBOL



Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com



# ISO 37001 - SGA (SISTEMA DE GESTIÓN ANTISOBORNO)



## CERTIFICADO

Sistema de Gestión de acuerdo la Norma  
**ISO 37001:2017**

El TÜV NORD Brasil certifica que la compañía

**Confederación Sudamericana de Fútbol**  
Avda. Sudamericana y Valois Rivarola – Central  
2060 – Central – NA – Paraguay



Implementó y utiliza un Sistema de Gestión conforme con la norma arriba mencionada para el siguiente alcance

**Gestión Administrativa Desarrollada por los Colaboradores, Directivos y Miembros del Consejo de la CONMEBOL**

Registro del Certificado **TNBR-28448**

Válido Desde 05/01/2022  
Válido Hasta 04/01/2025  
Certificación Inicial 2022

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Reginaldo Maia'.



Reginaldo Maia  
Gerente General

Barueri, 05/01/2022

La validez del certificado está sujeto a mantenimiento continuo y satisfactorio, por parte de la compañía, de las condiciones indicadas en el contrato de certificación. Este certificado permite el registro en la relación de las compañías certificadas del Sistema Brasileño de Certificación.

TÜV NORD Brasil Avaliações da Qualidade Eireli. Al. Madeira, 222 – 3º andar 06454-010 – Barueri – SP –Brasil [www.brtuv.com.br](http://www.brtuv.com.br)





Cliente: Confederación Sudamericana de Fútbol  
Calle: Avda. Sudamericana y Valois Rivarola 2060  
País: Paraguay

Atención: Alejandro Dominguez  
Cargo: Presidente  
Tel.: (595-21)517-2000  
Cel.: +595981859610  
E-mail: [adominguez@conmebol.com](mailto:adominguez@conmebol.com)

**TÜV NORD Argentina S.A.**

Av. Del Libertador 8142 – Piso 1  
Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Argentina.

Tel.: +54 11 3987 5778  
[www.tuv-nord.com/ar](http://www.tuv-nord.com/ar)

**Ref.:** Carta de Recomendación para Certificación

Buenos Aires, 16 de Marzo de 2023

**Estimado Sr. Dominguez**

Por medio de la presente, declaramos para los debidos fines que el servicio de auditoria "seguimiento mes 12" correspondiente al Sistema de Gestión de **Confederación Sudamericana de Fútbol** fue aprobado satisfactoriamente según los procedimientos estipulados.

Quedando a disposición saluda atentamente,

**Ing. Rodolfo Dietl**

**OPERATIONS & QUALITY MANAGER**

TÜV NORD Argentina S.A.  
CUIT 30-71147413-3

Av. Del Libertador 8142 – Piso 1  
CABA – Argentina

Tel.: +54 11 3987 5778  
[infoargentina@tuv-nord.com](mailto:infoargentina@tuv-nord.com)  
[www.tuv-nord.com/ar](http://www.tuv-nord.com/ar)



# CONMEBOL RECOPA



CONMEBOL RECOPA

RECOPA

CONMEBOL RECOPA

CONMEBOL RECOPA

CONMEBOL RECOPA





**COPA™**



# **PRESUPUESTO 2023**

ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS ESTIMADO 2023

PRESUPUESTO DE INVERSIONES 2023

INVERSIÓN DIRECTA EN EL FÚTBOL 2023

EVOLUCIÓN DE PREMIOS TORNEOS DE CLUBES

APORTES A CLUBES POR CONMEBOL LIBERTADORES,  
COMPARATIVO DE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS

APORTES A CLUBES POR CONMEBOL SUDAMERICANA,  
COMPARATIVO DE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS

APORTES A CLUBES POR CONMEBOL RECOPA,  
COMPARATIVO DE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS

APORTE DE LA CONMEBOL A LAS ASOCIACIONES  
MIEMBRO (USD 1.000.000 A CADA UNA) DESTINADO A  
FORTALECER LOS TORNEOS LOCALES -2023

APORTES A CLUBES POR CONMEBOL LIBERTADORES  
FEMENINA, COMPARATIVO DE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS



# PRESUPUESTO 2023

## ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS ESTIMADO 2023

A continuación, se presenta el estado de ingresos y egresos previsto para el ejercicio 2023:

INGRESOS	MILES DE USD	%
<b>INGRESOS OPERATIVOS</b>		
INGRESOS POR TORNEOS	500.368	97,9%
OTROS INGRESOS	10.600	2,1%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>510.968</b>	<b>100,0%</b>
<b>EGRESOS</b>		
<b>EGRESOS OPERATIVOS</b>		
ORGANIZACIÓN DE TORNEOS	-376.890	74,0%
COMITÉ Y COMISIONES	-16.121	3,2%
MARKETING Y COMERCIALIZACIÓN	- 49.387	9,4%
OTRAS COMPETICIONES Y DESARROLLO	- 27.200	5,3%
EGRESOS DE ADMINISTRACIÓN	- 26.976	5,3%
EGRESOS FISCALES Y SOCIALES	- 3.500	0,7%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>-500.074</b>	<b>97,9%</b>
<b>DIFERENCIA INGRESOS Y EGRESOS</b>	<b>10.893</b>	<b>2,1%</b>

Los ingresos totales de **USD 511,0 millones**, corresponden a:

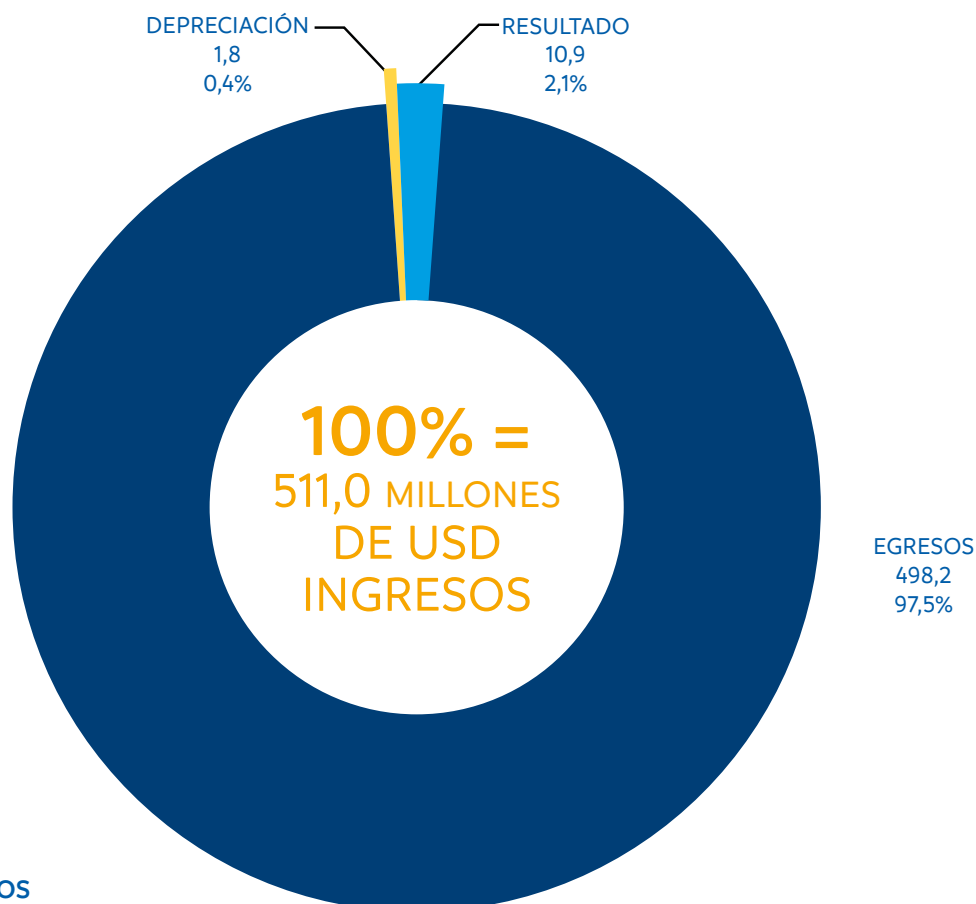
- **USD 468,2 millones** por ventas de derechos comerciales de la CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sudamericana, CONMEBOL Recopa y otros torneos de desarrollo;
- **USD 17,2 millones** por proyectos que aplican al World Football Remission Fund;
- **USD 15,0 millones** por programas de FIFA Forward y;
- **USD 10,6 millones** correspondientes a ingresos financieros y otros.

Los egresos presupuestados para Organización de Torneos ascienden a **USD 461,1 millones**, y corresponden principalmente a:

- **USD 294,0 millones** para aportes por participación y mérito deportivo para Clubes de la CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sudamericana; CONMEBOL Recopa y CONMEBOL Libertadores Femenina;
- **USD 17,2 millones** para aplicación de fondos del World Football Remission Fund;
- **USD 26,9 millones** para gastos de Producción de Partidos de la CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL

- Sudamericana, CONMEBOL Recopa y otros torneos de clubes y selecciones;
- **USD 15,4 millones** para honorarios de árbitros y médicos; pasajes, alojamiento; cursos de arbitraje-médicos, gastos de control de dopaje, y costos relacionados al VAR para el 2023;
  - **USD 24,2 millones** para logística de torneos, honorarios delegados, pasajes y alojamiento de oficiales de partidos, trofeos y medallas;
  - **USD 27,2 millones** para programas de Desarrollo del Fútbol Sudamericano con fondos de FIFA Forward y Fondos Evolución;
  - **USD 48,3 millones** para gastos de Comercialización y Marketing. En este rubro fueron consideradas las comisiones de las agencias comercializadoras de derechos televisivos y espónsos; y
  - **USD 8,0 millones** para comunicación corporativa, órganos judiciales y otros costos relacionados a la organización de torneos.

## ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS ESTIMADOS 2023.



### 100% INGRESOS

INGRESOS POR TORNEOS	485,4
INGRESOS FIFA FORWARD	15,0
OTROS INGRESOS	10,6
<b>TOTAL USD</b>	<b>511,0</b>

### 97,5% EGRESOS

EGRESOS REL. AL FÚTBOL	461,1
EGRESOS P/GESTIÓN DEL FÚTBOL	37,2
<b>TOTAL USD</b>	<b>498,2</b>

# PRESUPUESTO DE INVERSIONES PLANIFICADAS 2023

DESCRIPCIÓN	MONTO EN USD
ESTADIO CONMEBOL	50.000.000
COMPLEJO SUMA, INCLUIR MURALLA, GENERADOR, CONECTIVIDAD	2.500.000
DESARROLLO DE PLATAFORMA DE TICKETING	500.000
DIGITAL APP	750.000
INFRAESTRUCTURA Y SEGURIDAD FÍSICA	661.257
TECNOLOGÍA Y SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN	246.471
ARBITRAJE Y CETA	11.200
<b>TOTAL</b>	<b>54.668.929*</b>

(\*) Los precios no incluyen IVA.

La inversión en infraestructura del 2023 tiene como centro a la construcción del Estadio CONMEBOL. El estadio está diseñado para generar una de las mejores atmósferas de fútbol, con capacidad para 45.000 espectadores con la posibilidad de aumentar a 60.000. Además de su diseño, el entorno del proyecto explora la importancia de la arquitectura sustentable y ecológica, la creación de espacios verdes al rededor y la creación de espacios de encuentro, de bares y comercios para los aficionados del fútbol. El mismo está destinado a ser un ícono del fútbol sudamericano.

En cuanto al Complejo SUMA, la inversión busca colaborar en la generación de oportunidades de desarrollo social e individual, ofreciendo servicios comunitarios, en la esfera educativa, recreativa y de salud. Además de formar agentes para el cuidado del medio ambiente y estrechar vínculos a través del fútbol, considerado como eje constructivo de cambio social.

Como parte del nuevo pilar centrado en el Fan y la estrategia de digitalización se planifica el desarrollo de una plataforma de Ticketing propia y una APP que conecte a los fanáticos con nuestras competencias.

Además, se prevé una optimización de espacios dentro del edificio sede, adquisición de mobiliario y algunas mejoras en cuanto a seguridad física, así como también, mejoras en el depósito de materiales de la institución, sistema PCI, CCTV y adecuaciones eléctricas.

En cuanto a la adquisición de tecnología, la misma está alineada con el constante crecimiento del volumen de información, la actualización cíclica de los sistemas y la reposición de nuevos equipos y componentes afectados por el uso.

# INVERSIÓN DIRECTA EN EL FÚTBOL 2023

## 92,2% DE INVERSIÓN EN EL FÚTBOL 2023.

Continuando con la estrategia de desarrollo del fútbol sudamericano, la CONMEBOL estima invertir **USD 461,1 millones** directamente en actividades relacionadas al fútbol. Este monto representa el **92,2%** de los recursos de la organización.

En cumplimiento con el pilar estratégico Reinvertir en el Fútbol lo que el fútbol genera, la inversión se centra en mejorar la calidad del fútbol sudamericano en todos sus niveles. Esto, principalmente a través de los aportes a clubes y selecciones por participación y méritos que aumentan sustancialmente para el 2023, con la finalidad de reconocer los méritos deportivos y elevar la competitividad. Adicionalmente, se prevé la aplicación de fondos del World Football Remission Fund para proyectos que se centran en la promoción del fútbol para mujeres y niñas, la educación y las necesidades humanitarias.

Además, se busca mejorar la calidad de producción de los partidos de las principales competencias, con capacitación constante de los oficiales de partidos, y la utilización del VAR en todos los partidos de la CONMEBOL Libertadores y la CONMEBOL Sudamericana. Se trabajará también en el desarrollo continuo del fútbol en todos los niveles y categorías a través del fomento de: ligas menores, escuelas deportivas, infraestructura adecuada, clínicas especializadas, fortalecimiento técnico de árbitros, escuelas infantiles y tecnificación.

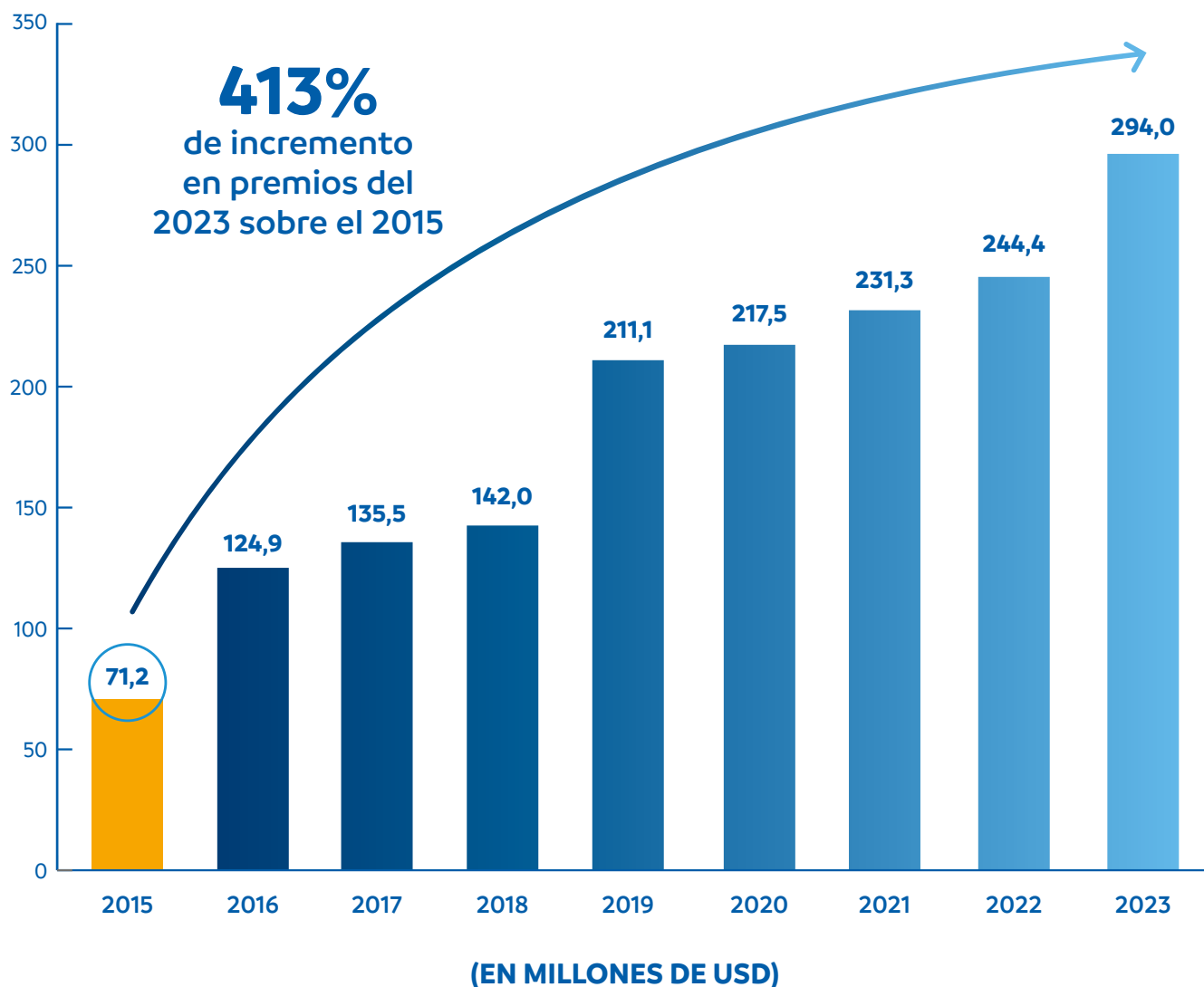
## INVERSIÓN EN FÚTBOL PRESUPUESTO 2023 (EN MILLONES DE USD)

	MILLONES DE USD	%
<b>TOTAL EGRESOS PRESUPUESTADOS</b>	<b>500,1</b>	<b>100,0%</b>
<b>INVERSIÓN DIRECTA EN FÚTBOL</b>		
APORTES POR PARTICIPACIÓN Y MÉRITO DEPORTIVO	294,0	58,8%
APLICACIÓN DE PROYECTOS - WORLD FOOTBALL REMISSION FUND	17,2	3,4%
PRODUCCIÓN DE PARTIDOS	26,9	5,4%
ARBITRAJE, VAR, MÉDICOS	15,4	3,1%
LOGÍSTICA Y ORGANIZACIÓN DE TORNEOS	24,2	4,8%
FIFA FORWARD - CONMEBOL EVOLUCIÓN	27,2	5,4%
MARKETING Y COMERCIALIZACIÓN	48,3	9,7%
OTROS	8,0	1,6%
<b>TOTAL INVERSIÓN DIRECTA EN FÚTBOL</b>	<b>461,1</b>	<b>92,2%</b>



# EVOLUCIÓN DE PREMIOS TORNEOS DE CLUBES

Se expone la evolución de los premios otorgados por participación y mérito deportivo en torneos a nivel de clubes.



# APORTES A CLUBES POR CONMEBOL LIBERTADORES, COMPARATIVO DE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS

2019	2020	2021	2022	2023
↓ EQUIPOS: 47	↓ EQUIPOS: 47	↓ EQUIPOS: 47	↓ EQUIPOS: 47	↓ EQUIPOS: 47
↓ PARTIDOS: 155	↓ PARTIDOS: 155	↓ PARTIDOS: 155	↓ PARTIDOS: 155	↓ PARTIDOS: 155
↓ USD 161.900.000	↓ USD 168.300.000	↓ USD 168.300.000	↓ USD 170.000.000	↓ USD 202.040.000

## RÉGIMEN ECONÓMICO - CONMEBOL LIBERTADORES 2023

DESDE FASE 1	SUBCAMPEÓN	CANTIDAD DE PARTIDOS	CAMPEÓN
	18.550.000		29.550.000*
	2023		2023
FASE	TOTAL USD		TOTAL USD
FASE 1	400.000	6	2.400.000
FASE 2	500.000	16	8.000.000
FASE 3	600.000	8	4.800.000
<b>TOTAL FASE PRELIMINAR</b>			<b>15.200.000</b>
FASE DE GRUPOS	1.000.000	96	96.000.000
MÉRITO DEPORTIVO FG	300.000	77	23.040.000**
OCTAVOS DE FINAL	1.250.000	16	20.000.000
CUARTOS DE FINAL	1.700.000	8	13.600.000
SEMIFINAL	2.300.000	4	9.200.000
SUBCAMPEÓN	7.000.000	1	7.000.000
CAMPEÓN	18.000.000	1	18.000.000
<b>TOTAL</b>		<b>155</b>	<b>202.040.000</b>

Pagos realizados al equipo local

(\*) Se considera 100% de victorias en Fase de Grupos

(\*\*) Se considera el 80% de victorias en Fase de Grupos

# APORTES A CLUBES POR CONMEBOL SUDAMERICANA, COMPARATIVO DE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS

2019	2020	2021	2022	2023
↓ EQUIPOS: 54	↓ EQUIPOS: 54	↓ EQUIPOS: 56	↓ EQUIPOS: 56	↓ <b>EQUIPOS: 56</b>
↓ PARTIDOS: 105	↓ PARTIDOS: 105	↓ PARTIDOS: 157	↓ PARTIDOS: 157	↓ <b>PARTIDOS: 157</b>
↓ USD 47.200.000	↓ USD 47.200.000	↓ USD 58.960.000	↓ USD 59.960.000	↓ <b>USD 75.880.000</b>

## RÉGIMEN ECONÓMICO - CONMEBOL SUDAMERICANA 2023

FASE	SUBCAMPEÓN		CAMPEÓN	
	DESDE FASE 1	5.675.000	DESDE FASE 1	8.675.000*
	2023	CANTIDAD DE PARTIDOS	2023	
FASE	TOTAL USD		TOTAL USD	
PRIMERA FASE - LOCAL	225.000	16	3.600.000	
PRIMERA FASE - VISITANTE	250.000	16	4.000.000	
FASE DE GRUPOS	300.000	96	28.800.000	
MÉRITO DEPORTIVO FG	100.000	77	7.680.000 **	
PREVIA OF	500.000	16	8.000.000	
OCTAVOS DE FINAL	550.000	16	8.800.000	
CUARTOS DE FINAL	600.000	8	4.800.000	
SEMIFINAL	800.000	4	3.200.000	
SUBCAMPEÓN	2.000.000	1	2.000.000	
CAMPEÓN	5.000.000		5.000.000	
<b>TOTAL</b>		<b>157</b>	<b>75.880.000</b>	

Pagos realizados al equipo local excepto partidos únicos de primera fase

(\*) Se considera 100% de victorias en Fase de Grupos

(\*\*) Se considera el 80% de victorias en Fase de Grupos

## APORTES A CLUBES POR CONMEBOL RECOPA, COMPARATIVO DE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS

2019	2020	2021	2022	2023
↓ EQUIPOS: 2	↓ EQUIPOS: 2	↓ EQUIPOS: 2	↓ EQUIPOS: 2	↓ EQUIPOS: 2
↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2	↓ PARTIDOS: 2
↓ USD 2.000.000	↓ USD 2.000.000	↓ USD 2.000.000	↓ USD 2.400.000	↓ USD 2.700.000

### RÉGIMEN ECONÓMICO - CONMEBOL RECOPA 2023

	PARTIDOS 2023	EN USD
CAMPEÓN	1	1.800.000
SUBCAMPEÓN	1	900.000
<b>TOTAL</b>	<b>2</b>	<b>2.700.000</b>

## APORTE DE LA CONMEBOL A LAS ASOCIACIONES MIEMBRO (USD 1.000.000 A CADA UNA) DESTINADO A FORTALECER LOS TORNEOS LOCALES - 2023

	MONTO EN USD	CANTIDAD	TOTAL
ASOCIACIONES MIEMBRO	1.000.000	10	10.000.000
<b>TOTAL</b>		<b>10</b>	<b>10.000.000</b>



# APORTES A CLUBES POR CONMEBOL LIBERTADORES FEMENINA, COMPARATIVO DE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS

2019	2020	2021	2022	2023
↓ EQUIPOS: 16	↓ EQUIPOS: 16	↓ EQUIPOS: 16	↓ EQUIPOS: 16	↓ <b>EQUIPOS: 16</b>
↓ PARTIDOS: 32	↓ PARTIDOS: 32	↓ PARTIDOS: 32	↓ PARTIDOS: 32	↓ <b>PARTIDOS: 32</b>
↓ USD 285.000	↓ USD 285.000	↓ USD 285.000	↓ USD 2.155.000	↓ <b>USD 3.350.000</b>

## RÉGIMEN ECONÓMICO - CONMEBOL LIBERTADORES FEMENINA 2023

DESDE FASE 1	SUBCAMPEÓN			CAMPEÓN
	650.000			1.750.000
	2023		2023	
FASE	TOTAL USD		TOTAL USD	
PARTICIPACIÓN	50.000	16	800.000	
3ER PUESTO	250.000	1	250.000	
SUBCAMPEÓN	600.000	1	600.000	
CAMPEÓN	1.700.000	1	1.700.000	
<b>TOTAL</b>			<b>3.350.000</b>	







# CAMPEÓN 2022

CONMEBOL COPA AMERICA FÚTBOL PLAYA



CONMEBOL  
COPA AMERICA  
FÚTBOL PLAYA  
PARAGUAY 2022







# INFORMES PARA EL CONGRESO

INFORME DE LA COMISIÓN DE  
CUMPLIMIENTO Y AUDITORÍA

INFORME DE LA COMISIÓN  
DE FINANZAS



# INFORME DE LA COMISIÓN DE CUMPLIMIENTO Y AUDITORIA



## INFORMES PARA EL CONGRESO DE CONMEBOL INFORME DE LA COMISIÓN DE CUMPLIMIENTO Y AUDITORÍA AL CONGRESO DE CONMEBOL.

De conformidad con el artículo 47 de los Estatutos de CONMEBOL, es nuestra responsabilidad, verificar la fiabilidad y corrección de la información financiera, revisar los estados financieros y el informe de auditoría externa de la CONMEBOL, supervisar el cumplimiento en lo relativo a la distribución y flujo de fondos relacionados al desarrollo, asistir, asesorar y apoyar al Consejo a la hora de realizar el seguimiento de todos los aspectos económicos y de cumplimiento del orden interno, recomendar el nombramiento de auditores externos, revisar anualmente la efectividad de la evaluación de riesgos, revisar los informes y efectividad de la auditoría interna.

En nuestra función de la Comisión de Cumplimiento y Auditoría de CONMEBOL hemos verificado los Estados Financieros auditados por PriceWaterhouseCoopers correspondientes al ejercicio económico cerrado el 31 de diciembre de 2022, que se compone del estado de situación patrimonial, estados de ingresos y egresos, estado de evolución del patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y un resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas.

La Administración de la CONMEBOL es responsable por la preparación y presentación de los mencionados estados financieros de acuerdo con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dicha responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de controles internos adecuados para la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros que estén libres de yerros significativos, debido a fraude o error.

Igualmente hemos procedido a la evaluación de las propuestas de firmas internacionales de servicios profesionales de auditoría externa para los ejercicios 2023 y 2024. Como resultado de esta se ha seleccionado a la firma PriceWaterhouseCoopers (PwC) a proponer al Consejo.

En la sesión de fecha 21 de marzo de 2023 de la Comisión de Cumplimiento y Auditoría hemos evaluado los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2022, los informes de auditoría interna, el plan de AI 2023, el Manual de AI y el informe de la Dirección de Ética y Cumplimiento, la aplicación de fondos a desarrollo y la evaluación de riesgos mediante:

- La discusión de los Estados Financieros y el análisis del informe

independiente de los auditores externos en presencia del Secretario General, la Directora de Ética y Cumplimiento, Director Financiero y el equipo Gerencial Administrativo de CONMEBOL. Manifestamos que no contamos con observaciones que presentar.

- La revisión mensual de los informes de AI del periodo 2022, de los cuales evidenciamos se ajustan al plan anual y cuentan con el seguimiento de compromisos.
- La verificación del Manual de AI y el Plan 2023 propuesto y, consideramos está acorde a la operativa institucional para su aprobación.
- La verificación y aprobación del Informe de Gestión 2022, Estrategia DEC 2023-2026 y Plan de Trabajo 2023 propuesto DEC.
- Revisión de la evaluación de riesgos PLD 2022, la misma se encuentra actualizada y acorde a los procesos vigentes en la Institución.
- Asimismo, en base al detalle del presupuesto ejecutado por el ejercicio 2022, hemos verificado la distribución y aplicación de fondos a Desarrollo.

Confirmamos que hemos tenido acceso, sin ningún tipo de restricción, a toda la documentación e información necesarias para las verificaciones efectuadas.

Consideramos que nuestra evaluación constituye una base razonable para fundamentar la aprobación de los estados financieros auditados por PwC, con un dictamen sin salvedades, como también reconocemos el cumplimiento en materia económica y de orden interno ejecutado por la CONMEBOL.

En nombre de la Comisión de Cumplimiento y Auditoría

**Fernando Castillo**

Presidente

Luque, Paraguay 21 de marzo de 2023.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettirossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

# INFORME DE LA COMISIÓN DE FINANZAS



## INFORME PARA EL CONGRESO DE CONMEBOL INFORME DE LA COMISIÓN DE FINANZAS AL CONGRESO DE CONMEBOL SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS 2022, EL PRESUPUESTO 2023 Y LAS INVERSIONES PARA EL 2023 A SER EJECUTADAS EN EL CICLO 2023-2026.

De conformidad a lo establecido en el Numeral 5° del Art. 46° de los Estatutos de la CONMEBOL, la Comisión de Finanzas pone a consideración del Congreso su informe anual:

Examinamos la documentación contable, los Estados Financieros de la CONMEBOL correspondientes al ejercicio económico cerrado el 31 de diciembre de 2022, que se compone del estado de situación patrimonial, estados de ingresos y egresos, estado de evolución del patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y un resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas. Dejamos constancia que hemos tenido acceso, sin ningún tipo de restricción, a toda la documentación e información necesarias para nuestras evaluaciones.

La Administración de la CONMEBOL es responsable por la preparación y presentación de los mencionados estados financieros de acuerdo con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dicha responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de controles internos adecuados para la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros que estén libres de yerros significativos, debido a fraude o error.

Los estados financieros analizados por esta Comisión fueron auditados por PricewaterhouseCoopers quienes en fecha 10 de marzo de 2023 emitieron su dictamen sin salvedades, taxativamente el párrafo de opinión del mencionado documento señala: "...los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación patrimonial y financiera de la Confederación Sudamericana de Fútbol, al 31 de diciembre

de 2022, los ingresos y egresos de sus operaciones, las variaciones del patrimonio neto y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha...". Aclaremos que no tenemos observaciones que presentar sobre el informe de los auditores independientes.

Procedimos a colaborar y asesorar en la elaboración de los presupuestos de ingresos, egresos e inversiones previstas para el 2023 junto con la Administración de la CONMEBOL.

De conformidad a las atribuciones otorgadas a la Comisión de Finanzas por los estatutos sociales:

- Proponemos al Congreso la aprobación de los estados financieros correspondientes al ejercicio económico 2022.
- Considerando el favorable desempeño financiero del ejercicio económico 2022, recomendamos al Consejo y Congreso la constitución de reservas para contingencias por valor total del superávit generado de USD. 3.940.810.
- Asimismo, sugerimos la aprobación de los presupuestos de ingresos, egresos e inversiones para el ejercicio 2023 las cuales serán ejecutadas durante el ciclo 2023-2026.

En representación de la Comisión de Finanzas

**Ramón Jesurún**  
Presidente

Luque, Paraguay 21 de marzo de 2023.

Confederación Sudamericana de Fútbol

Tel.: +595 21 517 2000

Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola  
Luque - Paraguay

www.conmebol.com

## **Créditos**

### **Informe de Finanzas 2022**

#### **Presidente**

Alejandro Domínguez W-S

#### **Secretario General**

José Astigarraga

#### **Presidente de la Comisión de Finanzas**

Ramón Jesurún

#### **Edita**

Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL).

Avda. Sudamericana y Valois Rivarola,

Luque - Paraguay

Tel: +595 645 781 RA [www.conmebol.com](http://www.conmebol.com)

email: [conmebol@conmebol.com.py](mailto:conmebol@conmebol.com.py)

#### **Fotografía Prensa**

Prensa CONMEBOL

#### **Diseño Gráfico y Maquetación**

GARABATO MullenLowe

#### **Impresión**

Servigraf - Hoja Verde S.A.

Se prohíbe la reproducción total o parcial de los artículos sin el consentimiento de los editores ni la apropiada referencia a las fuentes. Derechos de Autor:  
Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL).

Sólo se podrá hacer uso de las imágenes previa autorización de las agencias fotográficas. El logotipo de CONMEBOL es una marca registrada.







**Cree en grande.**<sup>™</sup>

**Confederación Sudamericana de Fútbol**

Avda. Sudamericana y Valois Rivarola - Luque, Paraguay

Tel.: +595 21 517 2000

[www.conmebol.com](http://www.conmebol.com)